

Clave de Cotización: ELEMAT

Año: 2024

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual

Reporte Anual: Anexo N

Oferta pública restringida: No

Tipo de Instrumento: Deuda LP

Emisora extranjera: No

Mencionar si cuenta o no con aval u otra garantía, especificar la Razón o Denominación Social: No aplica

Mencionar dependencia parcial o total: No

Clave de Cotización: ELEMAT

Año: 2024

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Logotipo de la emisora:



Nombre de la emisora:

ELEMENTIA MATERIALES, S.A.P.I DE C.V.

Dirección de la emisora:

Av. Paseo de las Palmas, Número 781, piso 7, Colonia Lomas de Chapultepec III Sección, C.P. 11000 Alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México, México Tel. + 5578457984

Clave de cotización:

ELEMAT

La mención de que los valores de la emisora se encuentran inscritos en el Registro:

Los títulos se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores

Leyenda artículo 86 de la LMV:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

Leyenda Reporte Anual CUE:

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado

Periodo que se presenta:

2024

Características de los títulos de deuda [Sinopsis]

Serie [Eje]	SERIE
Características de los títulos de deuda [Sinopsis]	
Serie de deuda	ELEMAT23
Fecha de emisión	2023-10-16
Fecha de vencimiento	2026-10-15
Plazo de la emisión	1,092 días
Intereses / Rendimiento procedimiento del cálculo	La tasa de interés bruto anual será el resultado de adicionar 1.60%, a la tasa de referencia (TIIE de 28 días)
Periodicidad en el pago de intereses	Pagos cada 28 días
Lugar y forma de pago de intereses y principal	En las oficinas del Indeval a más tardar a las 11:00 del día correspondiente al pago
Subordinación de los títulos, en su caso	No aplica
Amortización y amortización anticipada / vencimiento anticipado, en su caso	La emisora tiene derecho de pagar anticipadamente los certificados, notificando 7 días hábiles antes al representante común.
Garantía, en su caso	No aplica
Fiduciario, en su caso	No aplica
Calificación de valores [Sinopsis]	
Otro [Miembro]	
Calificación	AA-.mx
Significado de la calificación	Significa que la Emisora tiene una calidad crediticia muy fuerte en comparación con otras entidades y transacciones locales.
Nombre	Moodys de México S.A. de C.V.
HR Ratings de México, S.A. de C.V. [Miembro]	
Calificación	
Significado de la calificación	
Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. [Miembro]	

Clave de Cotización: ELEMAT

Año: 2024

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Serie [Eje]	SERIE
Características de los títulos de deuda [Sinopsis]	
Calificación	
Significado de la calificación	
DBRS Ratings México, S.A. de C.V. [Miembro]	
Calificación	
Significado de la calificación	
Standard and Poors, S.A. de C.V. [Miembro]	
Calificación	
Significado de la calificación	
A.M. Best América Latina, S.A. de C.V. [Miembro]	
Calificación	
Significado de la calificación	
Fitch México S.A. de C.V. [Miembro]	
Calificación	A(mex)
Significado de la calificación	Significa una expectativa de nivel de riesgo de incumplimiento bajo en relación con otros emisores u obligaciones en el mismo país o con la misma unión monetaria.
Representante común	CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple
Depositario	S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. ("Indeval")
Régimen fiscal	Régimen de Opcional para Grupos de Sociedades
Observaciones	

Política que seguirá la emisora en la toma de decisiones relativas a cambios de control durante la vigencia de la emisión:

No aplica

Política que seguirá la emisora en la toma de decisiones respecto de estructuras corporativas:

No aplica

Política que seguirá la emisora en la toma de decisiones sobre la venta o constitución de gravámenes sobre activos esenciales:

Todas las obligaciones futuras contratadas por la compañía deberán realizarse sin la constitución de garantías que subordinen a los Certificados bursátiles.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

índice

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual.....	1
[412000-N] Portada reporte anual.....	2
[413000-N] Información general.....	7
Glosario de términos y definiciones:.....	7
Resumen ejecutivo:.....	11
Factores de riesgo:.....	14
Otros Valores:.....	25
Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:.....	26
Destino de los fondos, en su caso:.....	26
Documentos de carácter público:.....	26
[417000-N] La emisora.....	27
Historia y desarrollo de la emisora:.....	27
Descripción del negocio:.....	35
Actividad Principal:.....	51
Canales de distribución:.....	65
Patentes, licencias, marcas y otros contratos:.....	68
Principales clientes:.....	71
Legislación aplicable y situación tributaria:.....	73
Recursos humanos:.....	75
Desempeño ambiental:.....	79
Información de mercado:.....	82
Estructura corporativa:.....	83
Descripción de los principales activos:.....	86
Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:.....	89

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Acciones representativas del capital social:	91
Dividendos:	92
[424000-N] Información financiera	94
Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:	95
Informe de créditos relevantes:	101
Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:	108
Resultados de la operación:	116
Situación financiera, liquidez y recursos de capital:	131
Control Interno:	135
Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:	143
[427000-N] Administración	149
Auditores externos de la administración:	149
Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:	149
Administradores y accionistas:	152
Estatutos sociales y otros convenios:	173
[429000-N] Mercado de capitales.....	178
Estructura accionaria:	178
[431000-N] Personas responsables.....	179
[432000-N] Anexos	185

[413000-N] Información general

Glosario de términos y definiciones:

Glosario de términos y definiciones

Salvo que se definan de otra forma en el presente, los términos con mayúscula inicial que se utilizan en este Reporte Anual y que se listan a continuación, tendrán los significados siguientes, mismos que serán igualmente aplicables a las formas singular o plural de dichos términos.

Termino	Definición
“Acciones”	Significa todas o cualquiera de las acciones Serie Única, ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas, representativas del capital social de la Emisora.
“Auditor Externo”	Significa Galaz, Yamazaki, Ruíz Urquiza, S.C., Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, o cualquier otra persona que los sustituya en sus funciones como auditor externo de la Emisora conforme a la Ley del Mercado de Valores y de las Disposiciones.
“Bolsa”	Significa la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V., o en su defecto cualquier bolsa de valores autorizada para operar con tal carácter por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público conforme a la legislación aplicable.
“Comisión” o “CNBV”	Significa Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
“Disposiciones”	Significa las Disposiciones de carácter

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores, publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 19 de marzo de 2003, según han sido modificadas a la fecha.

“División / Unidad de Negocios Construsistemas”

Significa las empresas subsidiarias de la Emisora y sus operaciones relacionadas con la producción y comercialización de productos de fibrocemento como láminas, tejas para techos, paneles, tableros, molduras y tuberías, entre otros, la producción y comercialización de poliestireno expandible y extruido utilizados en las industrias de la construcción, agricultura y alimenticia, así como la fabricación de materiales para techos y tinacos, principalmente de resinas de polipropileno, polietileno y policarbonato.

“División / Unidad de Negocios Metales”

Significa las operaciones relacionadas con la producción y comercialización de productos de cobre y aleaciones de cobre utilizados en las industrias de la construcción, automotriz, aire acondicionado, refrigeración, alimenticia, electrónica, llaves, cerrajería y en la acuñación de monedas, entre las más importantes.

“Dólares” o “USD”

Significa la moneda de curso legal en los Estados Unidos de América.

“EBITDA”

Significa por sus siglas en inglés (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) y permite medir la eficiencia en el uso de los recursos de la organización, cuya información financiera representa las ganancias que la empresa genera antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización.

<i>“Elementia”</i>	Significa Elementia, S.A.B. de C.V. <i>“Emisora” o “Elementia Materiales”</i>	Significa Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V.
--------------------	--	--

<i>“Escisión de Elementia” u “Operación”</i>	Significa aquella escisión aprobada en asamblea general anual ordinaria y extraordinaria de accionistas de Elementia de fecha 25 de abril de 2019, según la misma fue complementada mediante asamblea general extraordinaria de accionistas de Elementia de fecha 15 de julio de 2019, a través de la cual Elementia aprobó el traspaso de parte de sus activos, pasivos y capital a la Emisora.
--	--

Asimismo, la constitución de Elementia Materiales (la que ocurrió el 26 de agosto de 2021, como se detalla a lo largo del presente Reporte Anual) y, consecuentemente el surtimiento de efectos de la escisión, se aprobó mediante sesión del Comité Especial de fecha 19 de agosto de 2021 (según dicho Comité fue creado mediante asamblea general ordinaria y extraordinaria de accionistas de Elementia celebrada el 25 de abril de 2019, y cuya integración fue modificada mediante la asamblea general extraordinaria de accionistas de Elementia celebrada el 15 de julio de 2019). En dicha sesión de Comité Especial el quórum de instalación fue del 60% y las resoluciones fueron adoptadas por unanimidad de los miembros presentes.

Por su parte, las actas de dichas asambleas de accionistas quedaron protocolizadas (i) por cuanto a la asamblea general ordinaria y extraordinaria de accionistas de Elementia celebrada el 25 de abril de 2019, mediante escritura pública número 87,000 de fecha 9 de mayo de 2019, otorgada ante la fe del licenciado Roberto Núñez y Bandera, titular de

la notaría pública número 1 de la Ciudad de México, inscrita en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México en el folio mercantil electrónico número 1491*, el 4 de junio de 2019 (en dicha Asamblea el quórum de instalación fue de 98.79% y las resoluciones fueron adoptadas por la mayoría requerida conforme a los Estatutos); y (ii) respecto a la asamblea general extraordinaria de accionistas de Elementia celebrada el 15 de julio de 2019, mediante escritura pública número 101,354, de fecha 17 de julio de 2019, otorgada ante el licenciado Carlos Ricardo Viñas Berea, titular de la notaría pública número 72 de la Ciudad de México, inscrita en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México en el folio mercantil electrónico número 1491*, el 8 de agosto de 2019 (en dicha Asamblea el quórum de instalación fue de 97.91% y las resoluciones fueron adoptadas por la mayoría requerida conforme a los Estatutos).

“Estados Financieros”

Significa (i) los estados financieros consolidados condensados por el año que terminó al 31 de diciembre de 2023, con informe de aseguramiento de los contadores independientes (Auditor Externo), (ii) los estados financieros consolidados y por el año que terminó al 31 de diciembre de 2023, con informe de aseguramiento de los contadores independientes (Auditor Externo), y (iii) estados financieros consolidados por el año que terminó al 31 de diciembre de 2023.

“Estados Unidos”

Significa los Estados Unidos de América.

“Fecha de Registro”

Significa la fecha en la cual se determinará el derecho a recibir las Acciones.

 Cantidades monetarias expresadas en Unidades

“Grupo Carso”	Significa Grupo Carso, S.A.B. de C.V.
“Reporte Anual”	Significa el presente Reporte Anual para la inscripción de valores en el Registro Nacional de Valores aptos de listado en la Bolsa, sin que medie oferta pública de suscripción.
“IFRS” o “NIIFs”	Significa las Normas Internacionales de Información Financiera por sus siglas en inglés, definidas por el <i>International Accounting Standards Board</i> (IASB por sus siglas en inglés), también conocidas como NIIFs.
“Indeval”	Significa el S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.
“México”	Significa Estados Unidos Mexicanos.
“Moneda Nacional” o “M.N.” o “Pesos” o “Ps\$”	Significa Pesos, moneda de curso legal en México

Términos tales como “somos”, “nosotros” y “nuestros” hacen referencia conjunta a la Emisora, a menos que en el contexto se indique lo contrario.

Resumen ejecutivo:

Resumen ejecutivo

En nuestra historia, a lo largo de las últimas dos décadas, hemos consolidado un negocio único de materiales de construcción, fortaleciendo nuestra posición en el mercado por medio de la reinversión en capacidad de producción y adquisiciones. Esta expansión nos ha permitido crear un portafolio de marcas y productos con presencia a lo largo de todo el proceso de la construcción, desde los cimientos hasta el techo de las residencias de nuestros clientes.

Estimamos que puede haber una creciente oportunidad de negocio derivada de nuevas tendencias en el mercado de construcción global como la construcción ligera, que tiene un menor impacto ambiental. Atendiendo a estas tendencias hemos decidido realizar la

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Escisión de Elementia, que originalmente estaba organizada mediante tres divisiones: Construsistemas, Metales y Cementos, para separar las Unidades de Negocio de Construsistemas y Metales de Elementia en Elementia Materiales, y permitir que tanto Elementia como Elementia Materiales exploren con mayor agilidad los nuevos horizontes.

Elementia Materiales inicia una nueva etapa, enfocando su experiencia, talento y recursos a la producción y comercialización de una gama de productos para la construcción ligera.

Consideramos que el nuevo enfoque nos permitirá capturar un mejor margen en negocios que son poco intensivos en capital y de esta manera seguir buscando incrementar el retorno sobre el capital invertido de los accionistas.

Contamos con una vasta red de distribución conformada por más de 2,825 distribuidores independientes para llevar nuestras soluciones a más de 40 países. Nuestro portafolio integral de productos para la construcción es el resultado del trabajo en equipo de cerca de 5,121 colaboradores en nuestras 22 plantas de producción situadas en 9 países del continente americano con presencia en: Estados Unidos, México, Honduras, El Salvador, Costa Rica, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia.

Resumen de información financiera

ELEMENTIA MATERIALES

Datos Relevantes

Cifras en millones de pesos

CONCEPTO	Al 31 de Diciembre de:			% Variación	
	2024	2023	2022	2024 vs 2023	2023 vs 2022
Ventas	17,654	16,679	22,395	5.85%	-25.53%
Utilidad de Operación	1,371	883	1,332	55.32%	-33.72%
Participación Controladora	154,227	-550,277	-39,796	-128.03%	1282.74%
EBITDA	2,063	1,508	2,305	36.76%	-34.58%
Utilidad por Acción	26.31%	93.87%	65.16%	-71.97%	44.06%
Activo Total	19,636	17,856	19,056	9.97%	-6.30%
Pasivo Total	10,324	9,545	9,793	8.16%	-2.53%
Capital Contable Consolidado	9,312	8,311	9,263	12.04%	-10.28%

Al 31 de diciembre de 2024 las ventas totales tuvieron un incremento del 5.85% con respecto del año 2023 mientras que el año de 2023 representó una disminución de las ventas en un 25.53% con respecto de 2022. La estrategia para 2024 fue basada en precios, costos y gastos fijos; recuperar mercado en EUA, ya que durante 2023 se había contraído el mercado. Adicionalmente el negocio de construsistemas tuvo iniciativas comerciales en muros y cielo raso, en donde las estrategias financieras y comerciales se coordinaron para incrementar el volumen y como consecuencia las ventas.

Otros conceptos e indicadores

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Al 31 de diciembre de		
	2024	2023	2022
Adquisición de propiedades, planta y equipo (en millones de Pesos)	749	909	1,154
Depreciación, amortización y deterioro (en millones de Pesos)	697	636	751
Rotación de cuentas por cobrar (en días)	45	51	45
Rotación de cuentas por pagar (en días)	45	33	28
Rotación de inventarios (en días)	96	96	82
Volumen consolidado de ventas (en toneladas)	767,410	741,023	916,307

EBITDA

El EBITDA no es una medida financiera reconocida por las NIIFs. El EBITDA está incluido en este Reporte Anual porque se considera que para ciertos inversionistas es útil como una medición complementaria para evaluar el desempeño financiero, la capacidad de pago de deuda y la capacidad de financiamiento de capitalizaciones. El EBITDA no debe ser considerado como sustituto de la utilidad neta, del flujo de caja derivado de la operación ni de otras razones financieras o de liquidez. La presentación del EBITDA puede no ser comparable con las medidas utilizadas por otras compañías.

Conciliación de EBITDA

	Por el periodo de 12 meses al		
	2024	2023	2022
	(en millones de Pesos)		
Utilidad (pérdida) neta consolidada	156	-548	386
Más (Menos):			
Impuestos a la utilidad	619	384	239
Gastos financieros netos ⁽¹⁾	590	1,047	707
Depreciación, amortización y deterioro para el periodo	697	626	973
EBITDA	2,062	1,508	2,305

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	EBITDA al cierre de diciembre de		
	2024	2023	2022
Unidad de Negocio Productos de Metal	609	471	431
Unidad de Negocio Construsistemas - Estados Unidos	466	321	1,032
Unidad de Negocio Construsistemas - LatAm	920	712	791
Holding y eliminaciones	67	4	51
	2,062	1,508	2,305

Representa el neto de ingresos por intereses, gastos por intereses, comisiones bancarias y la pérdida (utilidad) cambiaria.

Factores de riesgo:

Factores de riesgo

(i) Factores de riesgo relacionados con **Elementia**.

Competencia

En algunos de los mercados en los que participamos existe un alto grado de competencia. Competimos con varios fabricantes de materiales de construcción grandes y pequeños, muchos de los cuales son más grandes que nosotros en términos de capacidad de producción y ventas y tienen mayores recursos financieros. Por lo general competimos en calidad, servicio, precio, rendimiento del producto ventas y en apoyo comercial. Adicionalmente competimos con un gran número de distribuidores de materiales de construcción.

Concursos y Licitaciones

Algunos ingresos de los negocios incluidos en el segmento de Construsistemas son obtenidos por concursos y licitaciones públicas y privadas altamente competidas, con la participación de competidores extranjeros producto de proyectos llave en mano y financiamiento externo en moneda extranjera, lo que trae como consecuencia una presión importante en la demanda, precios y márgenes de utilidad.

Posibles Reclamaciones, Controversias y Responsabilidades Contractuales

Durante el desempeño de sus actividades las Subsidiarias de Elementia formalizan contratos a mediano y largo plazo tanto para adquisición de insumos como por venta de servicios. Dichas Subsidiarias podrían verse afectadas, en el caso de eventuales incumplimientos, por demandas de terceros afectados, situación que podría originar un menoscabo en los resultados.

En el desarrollo de la actividad en el ramo de la construcción existe la posibilidad de originar involuntariamente daños a terceros. Como consecuencia, el causante podría ser demandado en procedimientos judiciales; en el supuesto de que fuere condenado, la responsabilidad no estuviera cubierta por algún seguro o que superara los límites del mismo, podrían originarse pérdidas, lo que afectaría de manera adversa las operaciones de Elementia. Existe también el riesgo de costos financieros por incumplimiento en fechas o programas establecidos en los contratos firmados

(ii) Riesgos Relacionados con la Estrategia Actual de Negocios

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El Grupo no puede asegurar que sus estrategias de negocio serán exitosas o producirán los beneficios estimados. Aunque constantemente estudia los riesgos inherentes a dichos negocios y operaciones, no puede asegurar que se podrán analizar todos los riesgos o que los negocios tendrán el desempeño y resultado que se espera.

Vencimiento de Contratos de Abastecimiento

Algunas de las Subsidiarias de la Compañía, dependen en el desarrollo de sus operaciones de proveedores de bienes y servicios. Dicha dependencia con lleva riesgo de escasez de materias primas y/o de bienes terminados e interrupciones en el abasto y en la prestación de servicios. Debido a situaciones fuera del control del Grupo, como lo pueden ser el concurso mercantil, la quiebra o el incumplimiento por parte de proveedores, u otros factores adversos, se puede afectar la disponibilidad, la calidad y/o el costo de materias primas, bienes terminados y servicios que se utilizan. Asimismo, la posibilidad del vencimiento anticipado de contratos de abastecimiento por parte de los proveedores, con o sin causa justificada, es un factor fuera de control que podría tener un efecto negativo en las actividades, la situación financiera y los resultados de operación del Grupo.

(iii) Riesgos Derivados de Contingencias de Carácter Sanitario

Desde el inicio de la emergencia sanitaria, Grupo Carso implementó diversas medidas de prevención y mitigación para preservar la salud de sus clientes, colaboradores, proveedores y la población en general. A partir de esa fecha se detuvieron inversiones en el segmento comercial y no se programó pago de dividendos para este año 2020. Se llevó a cabo un estricto control de gastos de operación en todos los segmentos, asegurando que estas medidas no afectaran ni la calidad de nuestros productos ni el estándar en el nivel de nuestros servicios. Se optimizaron los inventarios y se procuró mantener el equilibrio financiero y la atención a los compromisos con los clientes.

Elementia tiene presencia en varios países de Norte, Centro y Sudamérica y algunos de los “Factores de Riesgo” incluyen la situación económica, la situación política y las políticas gubernamentales de los países en los que opera, los índices de inflación, los tipos de cambio, las reformas legislativas, las mejoras tecnológicas, la demanda de parte de los consumidores y la competencia. De igual forma, se advierte que la lista anterior es enunciativa más no limitativa y que otros riesgos e incertidumbres que pueden ocasionar que sus resultados reales difieran significativamente de los expresados en las declaraciones sobre consecuencias futuras.

El aumento en los precios o la escasez en el suministro de la energía eléctrica y combustibles podrían afectar adversamente nuestros resultados de operación. Consumimos cantidades importantes de energía eléctrica, gas y combustibles en nuestra operación, cuyo costo ha fluctuado significativamente en años recientes. Los costos de energía y gas se ven afectados por diversos factores, incluyendo el clima, la mezcla del producto y el aumento en precios durante las horas pico de demanda, etc. Nuestra condición financiera o resultados de operación podrían ser significativamente afectados por futuros incrementos en los costos de energía y combustibles o por la escasez en el suministro de electricidad y combustible, situaciones a las que nos hemos enfrentado recientemente.

Complicaciones administrativas podría afectar adversamente nuestro negocio y resultados de operación.

Hemos experimentado un rápido crecimiento en nuestras operaciones, lo que ha requerido y seguirá requiriendo un gran esfuerzo por la administración con respecto a nuestra infraestructura administrativa, operativa y financiera. Prevemos que, para continuar expandiendo el alcance de nuestras operaciones y el tamaño de nuestra base de clientes, se requerirá de crecimiento adicional.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Nuestro continuo éxito dependerá en parte de la capacidad de nuestros ejecutivos clave para gestionar eficazmente este crecimiento, incluyendo encausar que los colaboradores continúen desempeñándose de acuerdo con nuestros estándares y especificaciones.

Para administrar de manera efectiva nuestro negocio y crecimiento habremos de continuar mejorando nuestros controles internos, sistemas de información tecnológica, procedimientos operacionales, financieros y administrativos y en general, mapear y mejorar nuestros diferentes procesos. En caso de que seamos incapaces de administrar de manera eficiente nuestro plan de crecimiento, nuestros gastos podrían incrementarse más de lo esperado, las ventas netas podrían disminuir o crecer a un ritmo menor que el anticipado y podríamos no ser capaces de implementar nuestra estrategia de negocio, lo cual podría impactar adversamente nuestro negocio, resultados de operación y condición financiera.

Dependemos de las ventas y distribución de productos por parte de nuestra red de distribuidores independientes. Si las ventas de dichos distribuidores son bajas o les dan preferencia a los productos de la competencia, nuestros resultados de operación y condición financiera podrían afectarse adversamente.

La mayoría de nuestras ventas de productos son hechas a través de distribuidores independientes, quienes venden dichos productos en los mercados comercial, industrial y de venta al menudeo. Cualquier baja significativa en las ventas de nuestros distribuidores independientes podría afectar adversamente las ventas de nuestros productos vendidos a través de dichos distribuidores. Los distribuidores independientes de venta al menudeo también comercializan otros productos que compiten directamente con los nuestros. Existe el riesgo que nuestros distribuidores independientes le den prioridad a los productos de la competencia y/o formen alianzas con ellos. Si un número importante de nuestros distribuidores independientes deja de comprar o promocionar nuestros productos, nuestras operaciones y condición financiera podrían verse adversamente afectadas.

(iv) Riesgos Derivados de Contingencias de Carácter Ambiental

Algunos proyectos de construcción deben cumplir con requerimientos y disposiciones legales de carácter ambiental; cuyo incumplimiento puede generar costos adicionales, incluyendo el pago de multas y contingencias. Los proyectos de ingeniería y construcción, entre otros, podrían llegar a generar impactos ambientales, lo que ocasionaría gastos adicionales para remediar el daño causado y/o sanciones, situaciones que podrían generar consecuencias adversas en los resultados de operación. Adicionalmente y como todo grupo industrial, Grupo Carso podría enfrentar la posibilidad de alguna contingencia ambiental, que pudiese ocasionar afectación a los ecosistemas o a terceros. A la fecha, en las plantas de más antigüedad, el Grupo ha tomado medidas, mediante convenios voluntarios firmados con las autoridades, para remediar afectaciones al suelo.

Dependencia y Rotación de Ejecutivos y Empleados Clave

Grupo Carso depende en gran medida, del nivel de desempeño del personal ejecutivo y empleados clave en algunas de sus Subsidiarias. La pérdida de cualquiera de ellos podría afectar en forma adversa los resultados de operación y los planes futuros de la respectiva empresa. La competencia por personal calificado es intensa y las actividades podrían verse afectadas en forma negativa si no se logra atraer o retener a personal calificado; sin embargo, la Compañía ofrece condiciones competitivas para sus colaboradores y tiene alianzas estratégicas con experimentados despachos y empresas de ingeniería que permiten acceso a personal altamente calificado de ser necesario, lo que reduce este riesgo.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Decreto de Nuevas Leyes

No es posible predecir si serán aprobadas nuevas leyes que llegaren a afectar la conducción de los negocios del Grupo, ni si sus efectos fueran sustancialmente adversos sobre los resultados y la situación financiera de la misma.

Relación con Sindicatos

Se considera que la relación con los empleados y los representantes sindicales se encuentra en buenos términos, pero no se puede asegurar que las negociaciones de los contratos futuros sean favorables para Grupo Carso, o que algún cambio en la naturaleza de esta relación pudiera causar inconvenientes laborales, incluyendo huelgas y/o paros laborales.

(v) Riesgos Derivados de Actos Súbitos e Imprevistos

Los resultados de la Emisora pueden verse adversamente afectados en el evento de casos fortuitos o de fuerza mayor, tales como desastres naturales que incluyen incendios, terremotos, inundaciones, huracanes, tornados, ciclones y maremotos, o guerras y ataques terroristas, entre otros. Los accidentes de trabajo que pudiesen llegar a sufrir los trabajadores en el desempeño de sus labores afectarían los resultados de las subsidiarias involucradas.

Los desastres naturales, los riesgos de producción y otros eventos podrían afectar adversamente nuestro negocio.

Los desastres naturales causados por el cambio climático, incluyendo sin limitar, lluvias torrenciales, huracanes, inundaciones y terremotos, pueden impedir la realización de nuestras operaciones, dañar nuestra infraestructura o afectar adversamente nuestras plantas de producción. También podríamos estar sujetos a actos de vandalismo o disturbios civiles, los cuales podrían afectar nuestra infraestructura y/o nuestras redes de distribución. Cualquiera de estos eventos puede incrementar nuestros gastos de inversión para las reparaciones.

Nuestras operaciones están sujetas a riesgos, tales como fuego, explosiones y otros accidentes, asociados con el uso de químicos y el almacenamiento y transportación de nuestros productos. Estos riesgos pueden causar lesiones a nuestro personal y la pérdida de vida, daños severos o destrucción de nuestros bienes y equipo, así como daños ambientales. Un accidente grave a cualquiera de nuestras plantas o almacenes puede forzarnos a suspender nuestras operaciones de manera temporal y resultar en costos de reparación, sanciones administrativas o multas y pérdidas de ventas de manera importante.

A pesar de que tenemos aseguradas nuestras plantas contra daños causados por desastres naturales, accidentes u otros eventos similares y daños resultantes, si ocurren pérdidas no podemos asegurar que dichas pérdidas causadas por daños a nuestras plantas no excederán los límites asegurados o que sean cubiertas por nuestras pólizas. Los daños que excedan significativamente los límites asegurados o que no estén previstos o cubiertos por nuestras pólizas pueden resultar en un efecto material adverso en nuestro negocio, resultados de la operación, condiciones financieras y perspectivas. Asimismo, aunque recibamos pagos del seguro como resultado de un desastre natural, nuestras instalaciones podrían sufrir interrupciones en la producción mientras completamos las reparaciones, lo cual podría afectar materialmente y de forma adversa nuestro negocio, resultados de operación, condiciones financieras y proyecciones.

Uso de crisotilo en el pasado como materia prima.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Haber usado fibra de crisotilo nos mantiene en riesgo de ser sujetos a potenciales litigios en el futuro, en los cuales podríamos vernos materialmente afectados en nuestra condición financiera o resultados de operación por sentencias o resoluciones adversas. Ver la sección “Factores de riesgo – factores de riesgo relacionados a nuestro negocio - Podríamos estar sujetos a reclamaciones y posibles responsabilidades relacionadas con los productos que fabricamos o distribuimos o con nuestras operaciones” y “*Descripción del negocio - Procedimientos legales*”.

Podríamos estar sujetos a reclamaciones y posibles responsabilidades relacionadas con los productos que fabricamos o distribuimos o con nuestras operaciones.

Hemos estado sujetos y tenemos el riesgo de en el futuro estar expuestos a reclamaciones derivadas de nuestros productos, en caso de que se alegue que el uso de estos cause una lesión u otro efecto adverso. Actualmente, contamos con un seguro de responsabilidad civil, pero podríamos estar imposibilitados para obtener dicha cobertura en el futuro en términos aceptables, o dicho seguro podría no otorgar la cobertura adecuada contra los potenciales reclamos. La defensa de este tipo de reclamaciones es costosa y puede distraer a directivos y colaboradores de la Emisora por meses o incluso años, independientemente de los resultados de estas. De igual forma, dichas reclamaciones pueden afectar adversamente nuestra reputación, lo que podría resultar en la pérdida de clientes. Una defensa por productos defectuosos no exitosa podría tener un efecto material adverso en nuestro negocio, en su condición financiera y resultados de su operación y nos podrían sujetar a acciones colectivas que resultan costosas y de difícil defensa. Ver la sección “*Descripción del Negocio - Procedimientos Legales*”.

La cobertura de nuestros seguros podría ser insuficiente para cubrir los daños en los que podríamos incurrir.

La cobertura de nuestros seguros podría ser insuficiente para cubrir los daños en los que podríamos incurrir, si el importe de los daños supera la cobertura de la póliza o pólizas de seguro o si los daños no están cubiertos por dicha póliza o pólizas. Asimismo, no podemos asegurar que podremos mantener la cobertura de seguros actual o que podremos contratar los seguros al mismo costo al que actualmente se tienen. Las pérdidas no aseguradas podrían provocar un gasto imprevisto significativo y derivar en un efecto adverso en nuestro negocio, resultados de operación y condición financiera.

Mantenemos una deuda que podría impactar significativamente nuestra estrategia de desarrollo.

Al 31 de diciembre de 2024, la deuda con instituciones financieras fue de Ps\$5,404 millones (neto de comisiones); con un arrendamiento financiero por Ps\$162 millones y con partes relacionadas por Ps\$176 millones para un endeudamiento total de Ps\$5,742 millones y el capital contable fue de Ps\$9,312 millones.

Al 31 de diciembre de 2023, la deuda con instituciones financieras era de Ps\$6,001 millones (neto de comisiones), con un arrendamiento financiero por Ps\$111 millones y con partes relacionadas por Ps\$73 millones para un endeudamiento total de Ps\$6,185 millones y el capital contable fue de Ps\$8,311 millones.

Al 31 de diciembre de 2022, la deuda con instituciones financieras era de Ps\$6,223 millones (neto de comisiones), con un arrendamiento financiero por Ps\$129 millones y con partes relacionadas por Ps\$49 millones para un endeudamiento total de Ps\$6,401 millones y el capital contable fue de Ps\$9,263 millones.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Nuestro nivel de deuda y los términos y condiciones en que está contratada la misma, puede tener consecuencias importantes, entre ellas:

- limitar la capacidad de utilizar nuestro flujo de efectivo u obtener financiamiento adicional para capital de trabajo, gastos de inversión, adquisiciones u otros propósitos corporativos generales futuros;
- restringir nuestra posibilidad de realizar ciertos pagos;
- restringir nuestra posibilidad de realizar pagos de dividendos;
- restringir nuestra posibilidad de incurrir en deuda adicional;
- restringir nuestra posibilidad de usar los recursos obtenidos de la venta de activos como consideremos conveniente;
- requerir una parte sustancial del flujo de efectivo de las operaciones para hacer pagos de la deuda, particularmente en caso de incumplimiento de cualquiera de nuestros otros instrumentos de deuda;
- requerir de nuestro flujo de efectivo como medio para efectuar pagos anticipados en lugar de utilizar dichos recursos para gastos de inversión y operaciones;
- aumentar nuestra vulnerabilidad a los efectos de condiciones económicas e industriales adversas, incluyendo el aumento en las tasas de interés, fluctuaciones del tipo de cambio de divisas y la volatilidad del mercado;
- limitar la flexibilidad para planear o reaccionar ante cambios en nuestro negocio y de condiciones de la industria;
- limitar la capacidad para llevar a cabo adquisiciones adicionales; y
- colocarnos en desventaja competitiva en comparación con nuestros competidores menos apalancados.

En los casos que no hemos cumplido algunas de las obligaciones de dar, hacer o no hacer respecto de obligaciones financieras, se solicitaron las respectivas dispensas y nos fueron otorgadas satisfactoriamente, incluyendo las relacionadas con ciertas desviaciones a los índices de capital y apalancamiento comprometidos bajo el financiamiento con Banco Scotiabank que se señala más adelante. Como consecuencia de la obtención de dicha dispensa, no sufrimos modificación a nuestra calificación crediticia ni a la del Programa, sin embargo, no podemos asegurar que en el futuro cumpliremos con nuestras obligaciones financieras, ni que en caso de incumplimiento obtengamos las dispensas de los acreedores respectivos, por lo que en esos casos, nuestras calificaciones podrían verse afectadas adversamente y el acreedor respectivo pudiese exigir de manera anticipada el pago del financiamiento correspondiente, lo que podría tener un impacto negativo en las operaciones, resultados de operación y perspectivas

No podemos garantizar que continuaremos generando suficiente flujo de efectivo en cantidades suficientes para cubrir nuestras deudas, cumplir con nuestros requisitos de capital de trabajo y de gastos de inversión o llevar a cabo nuestros planes de expansión. En la medida en que no podamos generar suficiente flujo operativo de efectivo, o ante la imposibilidad de solicitar préstamos o financiamientos adicionales, probablemente requeriremos vender activos, reducir gastos de inversión, refinanciar la totalidad o una parte de nuestra deuda existente u obtener financiamiento adicional a través de emisiones de capital o de deuda, los cuales podrían impactar en nuestro crecimiento y nuestros resultados de operación y condición financiera. En dichos casos, no podemos garantizar que obtendremos el refinanciamiento de nuestras deudas, que se vendan activos u obtener el financiamiento adicional en términos aceptables para nosotros. Adicionalmente, nuestra capacidad para incurrir en deuda adicional estará limitada conforme a lo establecido en nuestros contratos de crédito y en los Certificados Bursátiles emitidos por Elementia, bajo del cual Elementia Materiales sería garante y estaría sujeta a las restricciones para las subsidiarias restringidas, ver la sección “*Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Emisora*”.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En el caso de que cambios en la deuda financiera generen un incumplimiento a los términos de los contratos de crédito, de los Certificados Bursátiles de Elementia y demás instrumentos que documentan la deuda asumida, se podría generar, entre otras circunstancias, limitaciones a nuestra capacidad para hacer adquisiciones futuras o celebrar otras operaciones (incluyendo operaciones de financiamiento futuro o el refinanciamiento de nuestro adeudo) o, inclusive, el acreedor respectivo pudiese exigir de manera anticipada el pago del financiamiento correspondiente, lo que podría tener un impacto negativo en las operaciones, resultados de operación y perspectivas.

Somos parte en varios contratos de crédito para lo cual nos hemos comprometido a cumplir con los convenios restrictivos y mantener ciertas razones financieras. Si no somos capaces de satisfacer nuestros compromisos o mantener las razones financieras establecidas en esos acuerdos, nuestra deuda podría acelerarse y convertirse inmediatamente en exigible y pagadera, requiriéndonos y a nuestras subsidiarias reestructurar dichas deudas, lo cual es probable que impacte nuestra flexibilidad y que tenga un impacto adverso en nuestra condición financiera y resultado de operación. No podemos garantizar que vamos a seguir cumpliendo con dichos convenios y las razones financieras.

Estamos expuestos a variaciones en las tasas de referencia (por ejemplo, la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE), Secured Overnight Financing Rate (SOFR), entre otras) que no tienen relación con el desempeño de la Emisora, pero que pueden incrementar o disminuir el costo financiero de la misma.

Somos una sociedad controladora y no tenemos activos importantes distintos a las acciones de nuestras subsidiarias.

Somos una sociedad controladora y llevamos a cabo nuestras operaciones a través de una serie de subsidiarias operativas y sociedades controladoras operativas. En consecuencia, dependemos de los resultados de operación de nuestras compañías subsidiarias. Nuestra capacidad de cubrir los pagos de deuda y otras obligaciones depende de la generación del flujo de efectivo de nuestras subsidiarias y de su capacidad de poner a nuestra disposición dicho efectivo en forma de pagos de intereses, pagos de deudas, pago de dividendos y reembolsos de capital, entre otros. La mayor parte de los activos utilizados para prestar servicios administrativos y técnicos, así como las diversas concesiones son propiedad de nuestras subsidiarias. Como resultado, no tenemos activos relevantes distintos a las acciones de dichas subsidiarias. Las transferencias de efectivo de las subsidiarias a nosotros pueden estar limitadas adicionalmente por requisitos corporativos, fiscales y legales, incluyendo haber absorbido pérdidas de ejercicios sociales anteriores, o por consecuencias fiscales adversas, entre otros. Como resultado, si nuestras subsidiarias no pagan dividendos u otras distribuciones, podríamos no tener fondos suficientes para cumplir con nuestras obligaciones, lo que podría afectar nuestra condición financiera y posibilidades de pago de deuda.

Como sociedad controladora, nuestra capacidad para cumplir con los requerimientos de nuestros acreedores depende de los pagos que recibamos de nuestras subsidiarias y de nuestra capacidad de participar en la distribución de sus ingresos. En algunos casos, nuestro derecho y, por lo tanto, el de nuestros acreedores a participar en la distribución de los ingresos de nuestras subsidiarias, puede estar subordinado a las pretensiones de algunos acreedores de nuestras subsidiarias, conforme a los acuerdos financieros y la legislación aplicable.

Nuestra presentación de EBITDA podría no ser comparable con medidas e indicadores utilizados por otras compañías.

El EBITDA no es una medida reconocida bajo las NIIFs y no tiene un significado estandarizado. Incluimos el EBITDA en el presente Reporte Anual porque consideramos que puede ser útil para ciertos inversionistas, como una medida complementaria de

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

nuestro desempeño financiero y de nuestra capacidad para pagar nuestra deuda y financiar los gastos de capital. El EBITDA no debe ser interpretado como un sustituto del ingreso neto, flujo de efectivo derivado de operaciones o de otras medidas de nuestra liquidez o desempeño financiero bajo las NIIFs. Nuestra presentación de EBITDA podría no ser comparable con medidas e indicadores similares utilizados por otras compañías ya sea en México o en otras jurisdicciones.

(vi) Riesgo Financiero.

Estamos expuestos a diversos riesgos de carácter financiero, entre los que destacan:

- Que el entorno económico con expectativa de crecimiento en Estados Unidos cambie;
- que el entorno financiero en términos de costo y disponibilidad de financiamiento se deterioren;
- que el entorno comercial global se deteriore; y
- que los costos de insumos y energéticos se incrementen.

Elementia Materiales podría requerir financiamiento adicional. Necesidad de CAPEX.

Para que Elementia Materiales alcance los resultados económicos esperados, se requieren inversiones de capital (“CAPEX”) lo que implica riesgos, entre los que se encuentran:

- Que las inversiones realizadas no generen los resultados esperados;
- Que las inversiones se realicen de manera más lenta por falta de disponibilidad de equipos;
- Que el flujo generado no sea suficiente para recuperar dichas inversiones; y

Acceso limitado a fuentes de financiamiento.

Durante los últimos años Elementia ha podido financiar el crecimiento de su negocio a través de fuentes diversas de financiamiento tanto con terceros como con partes relacionadas. No obstante, no se puede asegurar el acceso a fuentes de financiamiento en el futuro.

Política exterior; Cambios.

Cualquier renegociación de tratados comerciales u otros cambios en la política exterior por parte de la actual administración presidencial podría afectar las importaciones y exportaciones entre México y Estados Unidos. En caso de esto ocurrir, el gobierno mexicano podría implementar acciones en represalia, tales como la imposición de restricciones en importaciones mexicanas de gas natural de Estados Unidos o importaciones y exportaciones de electricidad a Estados Unidos. Los actos antes descritos por cualquiera de los gobiernos, o por ambos, podrían afectar de manera importante las actividades, situación financiera, los resultados de operación, los flujos de efectivo y las perspectivas de la Emisora.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Relaciones de negocio podrían necesitar garantías de que nuestra estabilidad financiera como compañía independiente sea suficiente para satisfacer sus requerimientos para hacer o continuar haciendo negocios con ellos.

Algunos de los clientes, posibles clientes, proveedores y otras personas con quienes mantenemos relaciones comerciales podrían requerir garantías de que nuestra estabilidad financiera como compañía independiente sea suficiente para satisfacer sus requerimientos para hacer o continuar haciendo negocios con ellos. Adicionalmente, podrían preferir trabajar con compañías más grandes. Cualquier incumplimiento que sufran respecto de nuestra estabilidad financiera podría tener un efecto material adverso sobre su negocio, resultados de operación, situación financiera y flujos de efectivo.

Podríamos enfrentar dificultades en obtener los recursos necesarios para financiar nuestras necesidades de capital de trabajo, gasto de inversión o nuestra estrategia de crecimiento.

Elementia depende de su capacidad de financiamiento para hacer frente a sus necesidades de capital de trabajo, gasto de inversión o su estrategia de crecimiento. Podríamos necesitar recursos adicionales para implementar nuestros planes de expansión. Elementia planea disponer del flujo de efectivo que generen sus operaciones y, si fuere necesario, podría incurrir en deuda bancaria. No podemos garantizar que Elementia estará en posibilidad de generar el flujo de efectivo suficiente de sus operaciones o que estará en posibilidad de continuar recibiendo financiamiento de fuentes actuales o de otras fuentes, en términos comparables con aquellos aplicables a sus acuerdos actuales de financiamiento. Cambios adversos en los mercados de crédito en México o en otros países, incluyendo la existencia de tasas de interés más altas, menor liquidez y una preferencia por financiamientos de largo plazo por parte de instituciones financieras, pudieran incrementar los costos para acceder a nuevos fondos o para refinanciar los compromisos existentes. La imposibilidad de obtener acceso a capital adicional en términos aceptables para que Elementia pueda incrementar sus costos de financiamiento y restringir su habilidad para implementar su plan de expansión, lo cual pudiera afectar seriamente sus negocios, situación financiera y resultados de operación.

Ataques cibernéticos u otras afectaciones a nuestra red de seguridad o sistemas de información podría causar un efecto adverso en nuestro negocio.

Los ataques cibernéticos y las afectaciones a redes y sistemas, incluyendo la introducción de virus informáticos, códigos maliciosos, denegación de servicio, softwares defectuosos y otras perturbaciones o accesos no autorizados a los sistemas de las compañías, han incrementado en frecuencia, rango y potencia en los últimos años. Las acciones preventivas que tomamos para reducir el riesgo de sufrir incidentes cibernéticos y proteger nuestra red e información podrían ser insuficientes para detener un ataque cibernético masivo en el futuro. Los costos asociados con un posible ataque cibernético masivo en nuestros sistemas incluyen el incremento en los gastos asociados con el reforzamiento de medidas de seguridad cibernética y la disminución de pérdidas relacionadas con la interrupción de nuestros servicios, litigios y daños a nuestra reputación.

Ataques cibernéticos u otras afectaciones a nuestra red de seguridad o sistemas de información podrían causar fallas en nuestros equipos o interrumpir nuestras operaciones. Dichas fallas, incluso cuando se presenten durante un periodo de tiempo breve, podrían causar pérdidas significativas o caídas en el precio de mercado de nuestras acciones. Además, las pérdidas potenciales derivadas de eventos relacionados con ataques cibernéticos y afectaciones a nuestra red podrían superar la cobertura que amparan nuestros seguros.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Adicionalmente, los ataques cibernéticos podrían causar la distribución, sin nuestro consentimiento, de información financiera valiosa y datos confidenciales de nuestros clientes y negocio, provocando fallas en la protección de la privacidad de nuestros clientes y negocio.

El incumplimiento de las leyes por nuestra parte o la emisión de regulaciones gubernamentales más estrictas podrían afectarnos de manera negativa.

Estamos sujetos a diversas leyes y regulaciones federales, estatales y municipales en los países en los que operamos, incluyendo aquellos relativos a fabricación, uso y manejo de materiales peligrosos, protección ambiental, protección a la salud, laboral, fiscal, protección civil y protección al consumidor. Con el fin de implementar proyectos, requerimos obtener, conservar y renovar de manera regular permisos, licencias y autorizaciones de diversas autoridades gubernamentales. En todo momento buscamos cumplir con estas leyes y regulaciones. En caso de no cumplir con tales disposiciones, nos haríamos sujetos a la imposición de multas, penalizaciones, cierres de plantas, cancelación de licencias, revocación de autorizaciones o concesiones u otras restricciones en la capacidad para operar, lo que podría tener un impacto adverso en nuestros resultados de operación y condición financiera.

No podemos asegurar que no se adoptarán o llegarán a ser aplicables normas nuevas, más estrictas e incluso prohibitivas, o que no tendrán lugar interpretaciones más estrictas de leyes y reglamentos existentes. Cualquiera de dichos sucesos podría requerir que incurramos en costos adicionales para cumplir en lo posible con estos nuevos requerimientos, lo que implicaría incrementar nuestro costo de operación, y podría afectar de manera adversa y significativa nuestras operaciones.

Sucesos en otros países podrían afectar adversamente la economía mexicana, la cotización de mercado de las Acciones y otros valores, así como nuestros resultados de operación.

El valor de mercado de los valores de empresas mexicanas se ve afectado por condiciones económicas y de mercado en países desarrollados y otros países de mercados emergentes. Aunque las condiciones económicas en esos países pueden diferir de manera significativa de las condiciones económicas en México, las condiciones económicas adversas pueden expandirse regionalmente, o las reacciones de los inversionistas a sucesos en cualquiera de estos otros países podrían tener un efecto adverso en el valor de mercado de los valores de emisoras mexicanas. En años recientes, por ejemplo, los precios de los valores de deuda y de capital mexicanos algunas veces han sufrido caídas sustanciales como resultado de sucesos en otros países.

Nuestro negocio también puede ser afectado por circunstancias políticas en los Estados Unidos, como pueden ser cambios en políticas públicas en materia económica, migratoria y de comercio exterior.

(vii) Factores de Riesgo relacionados con la tenencia o inversión de Acciones.

Mercado Limitado de los Certificados Bursátiles.

Actualmente no existe un mercado secundario para los Certificados Bursátiles. Asimismo, no es posible asegurar que surgirá un mercado de negociación activa para los Certificados Bursátiles o que los mismos serán negociados a un precio igual o superior al de su oferta inicial. Lo anterior, podría limitar la capacidad de los Tenedores para vender los Certificados Bursátiles al precio deseado, en el momento y en la cantidad que desearan hacerlo. Por lo señalado anteriormente, los posibles inversionistas deben estar preparados para asumir el riesgo de su inversión en los Certificados Bursátiles hasta el vencimiento de los mismos.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Amortización Anticipada.

Los Certificados Bursátiles podrían ser amortizados anticipadamente, debido a lo cual, existe el riesgo para los Tenedores de reinvertir las cantidades recibidas de las amortizaciones anticipadas a las tasas de interés vigentes para dicho momento, las cuales podrán ser menores que la tasa que pagaban los Certificados Bursátiles.

Ausencia de Intereses Moratorios.

En términos de lo establecido en el Prospecto, los Certificados Bursátiles pudieran no pagar intereses moratorios por falta de pago de los intereses ordinarios y, en su caso, del principal. En dicho supuesto, los Tenedores corren el riesgo de sufrir retrasos en la recepción de los recursos esperados sobre los Certificados Bursátiles, sin que tengan derecho a recibir compensación alguna.

Modificaciones al Régimen Fiscal de los Certificados Bursátiles.

No existe garantía de que el régimen fiscal que actualmente es aplicable a los Certificados Bursátiles no sufra modificaciones en el futuro que pudiesen afectar adversamente la tasa impositiva y, en general, el tratamiento fiscal de los intereses que devenguen los Certificados Bursátiles afectando a los Tenedores de los títulos.

La calificación crediticia de los Certificados Bursátiles puede estar sujeta a revisión.

Las calificaciones crediticias otorgadas con relación a los Certificados Bursátiles podrán estar sujetas a revisión por distintas circunstancias relacionadas con la Emisora, México u otros temas que en la opinión de las agencias calificadoras respectivas pueda tener incidencia sobre la posibilidad de pago de estos. Los Tenedores deberán evaluar cuidadosamente cualquier consideración que se señale en las calificaciones correspondientes.

Los Intermediarios Colocadores pertenecen al mismo grupo empresarial (según dicho término se define en la LMV) que la Emisora.

Los Intermediarios Colocadores pertenecen al mismo grupo empresarial (según dicho término se define en la LMV) que la Emisora, por lo que podría existir un interés adicional de los referidos Intermediarios Colocadores en la colocación de los Certificados Bursátiles. No obstante, lo anterior, cada uno de las Intermediarios Colocadores y la Emisora son sociedades independientes entre sí y sus operaciones no están relacionadas.

Los Certificados Bursátiles están sujetos a un riesgo de reinversión.

El Programa contempla que cada emisión que se realice al amparo de este tendrá sus propias características. En caso de que así se señale en el Suplemento y/o en los Títulos respectivos, cualquier emisión podrá contemplar la posibilidad de ser amortizada anticipadamente y podrá también contemplar casos de vencimiento anticipado. En el supuesto de que una emisión efectivamente sea amortizada anticipadamente, voluntariamente o como resultado de alguna causal de vencimiento anticipado, los Tenedores que reciban el pago de sus Certificados Bursátiles correrán el riesgo de que los recursos que reciban con producto de dicho pago anticipado no puedan ser invertidos en instrumentos que generen rendimientos equivalentes a los generados por los Certificados Bursátiles.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los potenciales resultados a futuro de la Emisora pueden ser sustancialmente distintos a las proyecciones incluidas en el Prospecto.

El presente Prospecto contiene información sobre ciertas estimaciones y/o proyecciones. Toda información distinta a la información histórica que se incluye en el mismo refleja las perspectivas de la Emisora en relación con posibles acontecimientos y puede contener información sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y hechos inciertos. La Emisora advierte a los inversionistas potenciales que los resultados reales pueden ser sustancialmente distintos a los esperados y que no deberán basarse en información sobre estimaciones para realizar su inversión.

Palabras como “considera”, “prevé”, “planea”, “espera”, “pretende”, “objetivo”, “estima”, “proyecta”, “predice”, “pronostica”, “lineamiento”, “debería” y otras expresiones similares se utilizan para identificar dichas estimaciones en el presente Prospecto.

La inestabilidad de los mercados puede afectar el valor de los Certificados Bursátiles.

El precio de mercado de los valores de los emisores mexicanos podría resultar afectado en mayor o menor medida por las condiciones económicas y de mercado prevalecientes en otros países. A pesar de que las condiciones económicas en otros países pueden ser muy distintas a las condiciones económicas en México, las reacciones de los inversionistas a los acontecimientos en otros países podrían tener un efecto adverso en el precio de mercado de los valores de las emisoras mexicanas. Por lo tanto, no es posible asegurar que en el futuro no vayan a presentarse eventos de diversas índoles fuera de México que pudieran tener un efecto adverso en el precio de los Certificados Bursátiles.

Las inspecciones del Representante Común son una facultad y no una obligación en términos de las disposiciones legales aplicables.

De conformidad con lo establecido en la Circular Única, el Representante Común está facultado y tiene el derecho de solicitar a la Emisora la información que sea necesaria para dar cumplimiento a las obligaciones que tiene a su cargo. Para estos efectos, la Circular Única establece que el Representante Común puede, pero no tiene la obligación de practicar visitas o inspecciones para verificar el cumplimiento de las obligaciones de todas las partes en los documentos de las emisiones. Al ser facultativo (más no obligatorio) del Representante Común el poder solicitar la información y realizar las visitas, es posible que el Representante Común no solicite dicha información ni realice las visitas. Asimismo, cualquier verificación que realice el Representante Común se basará en información que reciba de terceros, sin que dicho Representante Común la hubiera preparado.

Otros Valores:

Otros valores

El 16 de octubre de 2023, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) autorizó la emisión de certificados bursátiles de un programa de hasta por \$15,000 millones de pesos o su equivalente en UDIS o en dólares estadounidenses, con emisiones a corto plazo hasta por \$4,000 millones de pesos o su equivalente en UDIS o en dólares estadounidenses.

Con fecha 19 de octubre de 2023 se emitieron certificados bursátiles a largo plazo por la cantidad de Ps\$2,200 millones de pesos. La vigencia de esta emisión es de 1,092 días, teniendo una fecha de vencimiento el 15 de octubre de 2026.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

A la fecha del presente Reporte Anual, además de los certificados bursátiles, no contamos con otros valores inscritos en el Registro Nacional de Valores o listados en otros mercados de valores. Derivado de este programa de certificados bursátiles existen reportes de carácter público enviados a las autoridades regulatorias o a las bolsas de valores correspondientes, de forma periódica y continua.

Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:

No aplica

Destino de los fondos, en su caso:

No aplica

Documentos de carácter público:

Documentos de carácter público

Toda la información contenida en el presente Reporte Anual y/o cualquiera de sus anexos, podrá ser consultada por los inversionistas a través de la Bolsa, en sus oficinas ubicadas en Paseo de la Reforma, número 255, Colonia Cuauhtémoc, Alcaldía Cuauhtémoc, C.P. 06500, Ciudad de México, México, o en su página electrónica de internet www.bmv.com.mx. Asimismo, podrá ser consultada en la CNBV mediante su página electrónica de internet www.gob.mx/cnbv.

Este Reporte Anual se encuentra a disposición de los inversionistas en la página electrónica de internet de Elementia en la dirección www.elementiamateriales.com. La información sobre Elementia Materiales contenida en dicha página de Internet no es parte ni objeto de este Reporte Anual, ni de ningún otro documento utilizado por Elementia Materiales en relación con cualquier oferta pública de valores.

Asimismo, los inversionistas podrán obtener copia del Reporte Anual, solicitándola por escrito a la atención de Maria de Lourdes Barajas Flores, Directora de Finanzas y podrá ser localizada en las oficinas de la Emisora ubicadas en Av. Paseo de las Palmas número 781, piso 7, Colonia Lomas de Chapultepec III Sección, Alcaldía Miguel Hidalgo, C.P. 11000, Ciudad de México, México, en el teléfono +52 (55) 78457984 o mediante correo electrónico a la dirección investorrelations@elementia.com.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[417000-N] La emisora

Historia y desarrollo de la emisora:

Historia y desarrollo de la emisora

Somos una sociedad anónima promotora de inversión de capital variable denominada Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V. Elementia Materiales nace como resultado de la Escisión de Elementia, quien transfirió en bloque a Elementia Materiales, como sociedad escindida, activos y pasivos de las Unidades de Negocio Construsistemas y Metales en México, Estados Unidos y América Latina, conservando Elementia (ahora Fortaleza Materiales), como sociedad escidente, los activos y pasivos de las empresas subsidiarias de Elementia y sus operaciones relacionadas con la producción y comercialización de cemento en México, Estados Unidos y América Latina.

Con fechas 25 de abril de 2019 y 15 de julio de 2019, se celebraron una asamblea general ordinaria y extraordinaria de accionistas y una asamblea general extraordinaria de accionistas de Elementia en las que se resolvió, sujeto al cumplimiento de ciertas condiciones suspensivas, aprobar la Escisión de Elementia, para transferir a una sociedad escindida (la Emisora), de nueva creación, los activos que conformaban la Unidad de Negocio Construsistemas y la Unidad de Negocio Metales de Elementia, incluyendo las acciones representativas del capital social de las empresas tenedoras de dichas Unidades de Negocios, los pasivos y capital.

Asimismo, mediante sesión del Comité Especial de fecha 19 de agosto de 2021 (según dicho Comité fue creado mediante asamblea general ordinaria y extraordinaria de accionistas de Elementia celebrada el 25 de abril de 2019, y cuya integración fue modificada mediante la asamblea general extraordinaria de accionistas de Elementia celebrada el 15 de julio de 2019), se resolvió aprobar, entre otros asuntos, la constitución de Elementia Materiales a más tardar el 30 de agosto de 2021, con lo que surte efectos la escisión de Elementia (como sociedad escidente) y la Emisora (como sociedad escindida) a partir de dicha constitución, la que ocurrió el 26 de agosto de 2021, como se detalla a lo largo del presente Reporte Anual. En dicha sesión de Comité Especial el quórum de instalación fue del 60% y las resoluciones fueron adoptadas por unanimidad de los miembros presentes.

Las actas de dichas asambleas de accionistas quedaron protocolizadas (i) por cuanto a la asamblea general ordinaria y extraordinaria de accionistas de Elementia celebrada el 25 de abril de 2019, mediante escritura pública número 87,000 de fecha 9 de mayo de 2019, otorgada ante la fe del licenciado Roberto Núñez y Bandera, titular de la notaría pública número 1 de la Ciudad de México, inscrita en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México en el folio mercantil electrónico número 1491*, el 4 de junio de 2019 (en dicha Asamblea el quórum de instalación fue de 98.79% y las resoluciones fueron adoptadas por la mayoría requerida conforme a los Estatutos Sociales de Elementia); y (ii) respecto a la asamblea general extraordinaria de accionistas de Elementia celebrada el 15 de julio de 2019, mediante escritura pública número 101,354, de fecha 17 de julio de 2019, otorgada ante el licenciado Carlos Ricardo Viñas Berea, titular de la notaría pública número 72 de la Ciudad de México, inscrita en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México en el folio mercantil electrónico número 1491*, el 8 de agosto de 2019 (en dicha Asamblea el quórum de instalación fue de 97.91% y las resoluciones fueron adoptadas por la mayoría requerida conforme a los Estatutos Sociales de Elementia).

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Mediante escritura pública número 114,967, de fecha 26 de agosto de 2021, otorgada ante el licenciado Javier Ceballos Lujambio, titular de la notaría pública número 110 de la Ciudad de México, inscrita en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México en el folio mercantil electrónico número N-2021060218 el 26 de agosto de 2021, la Emisora se constituyó inicialmente como una sociedad anónima bursátil de capital variable, bajo las leyes de México, con domicilio social en la Ciudad de México y con una duración indefinida.

La Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de la Emisora celebrada el 24 de noviembre de 2021, con un quórum de instalación del 98.86% del total de las acciones representativas del capital social suscrito y pagado con derecho de representación y voto en la Asamblea y con el voto favorable del 98.78% de las acciones representativas del capital social con derecho a voto, resolvió aprobar, entre otros asuntos, (i) que la Emisora solicitara y llevara a cabo la cancelación de la inscripción de la totalidad de sus acciones en el Registro Nacional de Valores que lleva la CNBV, en términos del artículo 108 fracción II de la LMV, así como llevar a cabo la cancelación del listado de sus acciones en la BMV; (ii) que la Emisora llevara a cabo una oferta pública de adquisición para ofrecer adquirir hasta la totalidad de las acciones representativas del capital social de la Emisora que no sean propiedad del grupo de personas que tuvieran el control de la misma. Dicha oferta se llevó a cabo durante los meses de marzo y abril de 2022.

Mediante oficio número 153/3122/2022 de fecha 12 de septiembre de 2022 la CNBV canceló, con el número 3674-1.00-2022.003, la inscripción de las Acciones representativas del capital social de la Sociedad en el Registro Nacional de Valores que lleva dicha CNBV, con efectos a partir de la fecha de emisión del citado oficio. Como consecuencia de lo anterior, a partir del 15 de septiembre de 2022 las Acciones dejaron de cotizar en la BMV.

Mediante escritura pública número 118,618, de fecha 27 de octubre de 2022, otorgada ante el licenciado Javier Ceballos Lujambio, titular de la notaría pública número 110 de la Ciudad de México, inscrita en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México en el folio mercantil electrónico número N-2021060218 el día 23 de diciembre de 2022, se protocolizó el acta de asamblea general extraordinaria y ordinaria de accionistas de la Sociedad en la cual se aprobó, entre otros asuntos, (i) la adopción, por parte de la Sociedad, de la modalidad de Sociedad Anónima Promotora de Inversión y la consecuente reforma integral de sus estatutos sociales; y (ii) la designación de nuevos miembros del Consejo de Administración y del Comité de Auditoría.

Somos una empresa líder que ofrece soluciones constructivas innovadoras que redefinen el concepto de evolución constructiva. Contamos con una plataforma integral de productos para la construcción ligera operando en 23 plantas de producción situadas en 9 países del continente americano (específicamente, Estados Unidos, México, El Salvador, Costa Rica, Honduras, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia). Contamos con una base de más de 4,984 colaboradores y una amplia red de distribución la cual está conformada por más de 3,000 distribuidores independientes.

Operamos a través de dos Unidades de Negocio: Metales y Construsistemas; ofreciendo una amplia gama de productos utilizados en todos los eslabones de la cadena de construcción.

Nuestras oficinas principales están localizadas en Av. Paseo de las Palmas No. 781, Piso 7, Oficina 701, Colonia Lomas de Chapultepec III Sección, Alcaldía Miguel Hidalgo, C.P. 11000, Ciudad de México, México. Nuestro teléfono en esa dirección es +52(55) 52015090 ext. 5110.

Alineados con la estrategia principal del negocio y buscando un crecimiento acelerado y rentable, nuestra historia se divide en las siguientes etapas:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

1999- 2009 (Consolidación)

Iniciamos con la integración a la Unidad de Negocio Construsistemas por medio de la adquisición de los productores y comercializadores más destacados de fibrocemento y plástico en Latinoamérica logrando presencia productiva en México, Honduras, El Salvador, Costa Rica, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia.

La Unidad de Negocio Construsistemas fabrica y comercializa soluciones de construcción ligera a base de fibrocemento y plástico incluyendo techos ondulados, paneles, sistemas constructivos y tuberías, entre otros productos y transforma poliestireno (GPPS HIPS y EPS) utilizando los procesos de extrusión termoformado, expansión y moldeo, polietileno (rotomoldeo e inyectado), productos de polipropileno y de policloruro de vinilo en una amplia variedad de medidas, colores, dimensiones, densidades y capacidades. Los productos de esta unidad de negocio se venden a clientes en la industria de materiales de construcción e infraestructura.

Fabricamos y comercializamos los productos de la Unidad de Negocio Construsistemas a través de las siguientes subsidiarias:

- Mexalit Industrial, S.A. de C.V. (México)
- Frigoceel, S.A. de C.V. (México)
- Compañía Mexicana de Concreto Pretensado Comecop, S.A. de C.V. (México)
- Plycem Construsistemas El Salvador, S.A. de C.V. (El Salvador)
- Plycem Construsistemas Costa Rica, S.A. (Costa Rica)
- Eternit Colombiana, S.A. (Colombia)
- Eternit Ecuatoriana, S.A. (Ecuador)
- Industrias Duralit, S.A. (Bolivia)
- Industrias Fibraforte, S.A. (Perú)

2009 – 2020 (Diversificación de productos y geografías)

En junio de 2009, como segundo eje de crecimiento, concretamos la adquisición de *Nacobre*®, formando la Unidad de Negocio Metales con la finalidad de tener presencia a lo largo de la cadena de valor de la industria de la construcción, robustecer nuestro perfil de generación de flujo de efectivo y diversificarnos al entrar al mercado de la industria.

La Unidad de Negocio Metales fabrica una variedad de productos de cobre y de aleación de cobre tales como láminas en rollo y hojas, barras y perfiles, alambres, tubos, conexiones, piezas forjadas y maquinadas; los cuales participan en diferentes sectores de mercado tales como: construcción, aire acondicionado y refrigeración, automotriz, eléctrica, electrónica, acuñación de moneda, municiones, línea blanca, artesanías, petroquímica, intercambiadores de calor, industria textil, llaves y cerrajería, naval, grifería, entre otros.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Fabricamos nuestros productos de la Unidad de Negocio Metales en tres plantas ubicadas en México y los distribuimos a través de seis almacenes en México y un centro de distribución ubicado en Laredo, Texas. Contamos con una oficina de ventas en Houston, Texas, para atender los mercados de Estados Unidos y Canadá. Desde nuestra oficina central en Ciudad de México, comercializamos nuestros productos a más de 35 países en el mundo.

Los ingresos por la venta de productos de metal, generalmente, no se ven afectados por la estacionalidad, aunque tienden a realizar un seguimiento de las actividades del sector de materiales de construcción. En adición, debido a que nuestros productos de metal son vendidos con una fórmula de precio de costo más una ganancia, por lo general somos capaces de ajustar parcialmente los precios para mitigar la volatilidad de los precios internacionales del cobre; tendiendo una cobertura natural de aproximadamente 30 días y una exposición de otros 30 días.

El 19 de diciembre de 2013, firmamos un acuerdo de adquisición con la división de productos externos Saint Gobain para adquirir los activos del negocio de fibrocemento de su afiliada, CertainTeed Corporation, uno de los principales fabricantes de materiales de construcción en Estados Unidos. El 31 de enero de 2014, se concluyó la adquisición de los activos del negocio de fibrocemento de CertainTeed Corporation. Posteriormente renombramos este negocio bajo nuestra nueva marca *Allura*®. Esta adquisición ha reforzado nuestra presencia en los Estados Unidos, complementando geográficamente la operación de nuestra planta de Nuevo Laredo, la cual está enfocada en el mercado de Estados Unidos.

De conformidad con el acuerdo de adquisición relacionado con los activos del negocio de fibrocemento de CertainTeed Corporation, nosotros no seremos responsables entre otras cosas, (i) de cualquier obligación que surja de o esté relacionada con, las reclamaciones hechas por cualquier persona debido a, o atribuibles a la exposición real o supuesta al asbesto que haya ocurrido antes de la compra, o (ii) de cualquier obligación relacionada con el medio ambiente, o que surja de, eventos o circunstancias que ocurran o existentes con anterioridad a la consumación del contrato, incluyendo todas las responsabilidades relacionadas con las leyes ambientales, de salud y de seguridad.

Con esta adquisición agregamos a nuestro portafolio de productos de construsistemas para fachadas/cerramientos: incluyendo *lap siding, trim, panels, multishake, plank, shingles, soffit* y *backerboard/underlayment*, entre otros.

Durante 2017 se concluyó la reubicación y ampliación de Lima a Chilca de la planta de Fibraforte en Perú, lo que nos permitió incrementar la capacidad de producción en aproximadamente un 42%, logrando cerca de 13,600 toneladas por año. La nueva planta está ubicada en la localidad de Chilca, realizando una inversión total de más de US\$19 millones.

Elementia Materiales cuenta con 22 plantas de producción en 9 países, (considerando subdivisiones operacionales en algunos de los sitios y cada subdivisión como una planta separada) los cuales son Estados Unidos, México, El Salvador, Costa Rica, Honduras, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia.

Nuestros productos de la Unidad de Negocio Construsistemas, se venden a través de aproximadamente 2,833 distribuidores y clientes. Esta unidad de negocio tuvo ventas netas totales por Ps\$8,190 millones y EBITDA de Ps\$42 millones en el ejercicio 2020, representando 52% y 12%, respectivamente, de nuestro total consolidado para dicho año.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Desde el año 2018, continuamos con el plan y se materializaron 3 objetivos estratégicos importantes:

- La reapertura de la planta de Indiana.

En 2014, la producción se concentró en dos de las tres plantas adquiridas, sin embargo, gracias a inversiones realizadas durante 2017, se reactivó la planta de Indiana en enero de 2018 con lo cual se duplicó la capacidad instalada disponible. Gracias a los intensos esfuerzos comerciales esta planta logró su punto de equilibrio en el último trimestre del 2018, lo que implicó que durante los primeros tres trimestres del mismo año la planta tuvo una contribución negativa a la utilidad del negocio.

- La racionalización de capacidad y reestructura organizacional en Latinoamérica.

Derivado del análisis realizado en la primera mitad del 2018, se tomó la decisión de realizar varios cambios estructurales en el tercer trimestre del mismo año en la región de Latinoamérica. Las dinámicas de los mercados en la región fueron desfavorables y, en consecuencia, decidimos hacer una racionalización de capacidad cerrando varias operaciones. Aunado a lo anterior, hicimos una reestructura organizacional y ejecutamos un plan de reenfoque del negocio lo que implicó una disminución de más del 70% de los SKUs, contribuyendo a mejorar la rentabilidad desde el cuarto trimestre del año 2018.

- Cambio tecnológico en las operaciones de Latinoamérica.

Durante los últimos dos años, logramos convertir las plantas de fibrocemento a productos con base en fibras sintéticas, lo que implicó un cambio de tecnología sumamente relevante ya que sustituimos la fibra de crisotilo con fibra de PVA en México, Colombia, Ecuador y Bolivia, en donde utilizábamos dicha fibra. En 2018, iniciamos la producción utilizando 100% PVA y dado que es una tecnología, proceso productivo y fórmula totalmente diferente, nos tomó cerca de 9 meses el poder dominar tanto la tecnología como el proceso; en consecuencia, durante este período de curva de aprendizaje, tuvimos incrementos tanto en el costo como en el nivel de inventarios. En el último trimestre del 2018 logramos estabilizar las operaciones con la consecuencia de una disminución en el costo e inventarios. Dado que el cambio de tecnología, equipos y procesos es permanente, todo lo relacionado a la tecnología de crisotilo se discontinuó.

2021 – 2026 (Transformación: El cliente en el centro (*Customer centric strategy*))

Esta estrategia parte del enfoque al cliente, poniéndolo en el centro de la toma de decisiones, ofreciendo productos de calidad y un servicio diferenciado, realineando la operación para ser más eficientes. Así mismo para satisfacer las necesidades del mercado, enfatizaremos la innovación en el servicio, en las aplicaciones y el desarrollo de nuevos productos.

Para impulsar el crecimiento de las Unidades de Negocio de Construsistemas y Metales se cambió la estrategia de negocio enfocando los esfuerzos en la generación de márgenes y no volúmenes, así mismo se establecerán metas de capital de trabajo y se hará un seguimiento puntual del manejo financiero de los negocios.

Estimamos que puede haber una creciente oportunidad de negocio derivada de nuevas tendencias en el mercado de construcción global como la construcción modular, prefabricado (“off-site”), y la demanda de materiales ligeros con menor impacto ambiental. Atendiendo a estas tendencias decidimos realizar la Escisión de Elementia y separar las Unidades de Negocios de Construsistemas y Metales de Elementia (hoy Fortaleza Materiales) para permitir que tanto Fortaleza Materiales (antes Elementia) como Elementia Materiales exploren con mayor agilidad los nuevos horizontes.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Durante el último ejercicio social, no ha sido realizada ninguna oferta pública para tomar el control de la Emisora, ni ésta ha realizado oferta pública alguna para tomar el control de otras compañías. Sin embargo, de conformidad con cierto convenio de accionistas celebrado entre Condumex, S.A. de C.V., Kaluz, Inmobiliaria Asturval, S.A. de C.V., Antonio, Francisco Javier, Juan Pablo, María Blanca y María Guadalupe del Valle Perochena, se acordó que Kaluz y accionistas relacionados vendieran (al mismo precio por acción ofrecido en la OPA) a Condumex, S.A. de C.V. o a la persona que éste indique, el número de Acciones necesarias para que Condumex, S.A. de C.V. alcanzara una participación del 51% (cincuenta y un por ciento) del total de las acciones la tenencia conjunta de Kaluz y Condumex en la Emisora. Dicha operación fue realizada mediante operación de bloque bajo las reglas aplicables en la BMV durante el mes de mayo de 2022.

Principales inversiones

Continuamente realizamos inversiones en nuestro negocio, incluyendo inversiones de capital.

A continuación, presentamos nuestras principales inversiones por los periodos de doce meses concluidos el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022.

7. Inmuebles, maquinaria y equipo - Neto

Por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022:

	Saldo al 1 de enero de 2024	Adquisiciones directas	Traspasos al activo	Bajas	Propiedades de inversión	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Inversión:							
Terrenos	\$ 2,095,421	\$ 988	\$ -	\$ -	\$ (34,536)	\$ 106,087	\$ 2,167,960
Edificio y construcciones	4,185,227	4,085	62,271	(17,137)	-	271,311	4,505,757
Maquinaria y equipo	15,035,628	(4,085)	913,949	(294,722)	-	755,732	16,406,502
Mobiliario y equipo	80,709	-	3,347	(15,047)	-	4,133	73,142
Equipo de cómputo	144,059	-	6,566	(61,612)	-	7,960	96,973
Equipo de transporte	95,080	-	8,139	(21,391)	-	2,695	84,523
Construcciones en proceso	1,703,937	748,950	(994,272)	(581)	-	125,299	1,583,333
Total inversión	23,340,061	748,938	-	(410,480)	(34,536)	1,273,217	24,918,190
Depreciación acumulada:							
Edificio y construcciones	(2,397,375)	(115,770)	-	9,880	-	(134,741)	(2,638,006)
Maquinaria y equipo	(11,180,647)	(494,691)	-	267,368	-	(485,333)	(11,893,303)
Mobiliario y equipo	(65,883)	(3,806)	-	14,317	-	(3,651)	(59,023)
Equipo de cómputo	(117,853)	(6,390)	-	61,552	-	(5,910)	(68,601)
Equipo de transporte	(83,415)	(4,614)	-	21,372	-	(2,487)	(69,144)
Total depreciación acumulada	(13,845,173)	(625,271)	-	374,489	-	(632,122)	(14,728,077)
Deterioro:							
Edificio y construcciones	-	-	-	-	-	-	-
Maquinaria y equipo	(538,816)	(9,743)	-	11,027	-	(104,927)	(642,459)
Equipo de transporte	-	-	-	-	-	-	-
Mobiliario y equipo	-	-	-	-	-	-	-
Equipo de cómputo	-	-	-	-	-	-	-
Pérdidas acumuladas por deterioro	(538,816)	(9,743)	-	11,027	-	(104,927)	(642,459)
Inversión neta	\$ 8,956,072	\$ 114,924	\$ -	\$ (24,974)	\$ (34,536)	\$ 516,168	\$ 9,547,654

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Saldo al 1 de enero de 2023	Adquisiciones directas	Traspasos al activo	Bajas	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Inversión:						
Terrenos	\$ 2,143,526	\$ -	\$ -	\$ (4,145)	\$ (43,960)	\$ 2,095,421
Edificio y construcciones	4,297,984	-	51,001	(409)	(163,349)	4,185,227
Maquinaria y equipo	15,182,365	-	344,158	(56,044)	(434,851)	15,035,628
Mobiliario y equipo	82,823	-	-	(214)	(1,900)	80,709
Equipo de cómputo	140,777	-	7,071	(1,018)	(2,771)	144,059
Equipo de transporte	96,908	-	5,187	(5,112)	(1,903)	95,080
Construcciones en proceso	1,285,228	909,222	(407,417)	(38,390)	(44,700)	1,703,927
Total inversión	23,229,611	909,222	-	(105,332)	(693,440)	23,340,061
Depreciación acumulada:						
Edificio y construcciones	(2,364,030)	(110,221)	-	238	76,638	(2,397,575)
Maquinaria y equipo	(10,971,569)	(446,026)	-	51,259	185,589	(11,180,647)
Mobiliario y equipo	(63,634)	(3,884)	-	201	1,434	(65,883)
Equipo de cómputo	(115,666)	(5,249)	-	987	2,075	(117,853)
Equipo de transporte	(85,667)	(4,082)	-	4,620	1,691	(85,438)
Total depreciación acumulada	(13,600,566)	(369,469)	-	37,435	267,427	(13,843,173)
Deterioro:						
Edificio y construcciones	-	-	-	-	-	-
Maquinaria y equipo	(678,454)	(17,179)	-	41,057	115,760	(538,816)
Equipo de transporte	-	-	-	-	-	-
Mobiliario y equipo	-	-	-	-	-	-
Equipo de cómputo	-	-	-	-	-	-
Pérdidas acumuladas por deterioro	(678,454)	(17,179)	-	41,057	115,760	(538,816)
Inversión neta	\$ 8,950,591	\$ 322,574	\$ -	\$ (6,840)	\$ (310,253)	\$ 8,950,072

	Saldo al 1 de enero de 2022	Adquisiciones directas	Traspasos al activo	Bajas	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Inversión:						
Terrenos	\$ 2,292,183	\$ -	\$ 1,122	\$ -	\$ (149,779)	\$ 2,143,526
Edificio y construcciones	4,367,184	-	56,132	(2,235)	(123,097)	4,297,984
Maquinaria y equipo	15,331,649	-	327,591	(114,712)	(362,163)	15,182,365
Mobiliario y equipo	85,882	-	-	(2,104)	(955)	82,823
Equipo de cómputo	140,423	-	7,855	(5,007)	(2,494)	140,777
Equipo de transporte	99,374	-	5,154	(8,868)	1,248	96,908
Construcciones en proceso	555,077	1,153,900	(397,824)	-	(25,892)	1,285,228
Total inversión	22,871,772	1,153,900	-	(132,926)	(663,135)	23,229,611
Depreciación acumulada:						
Edificio y construcciones	(2,294,716)	(113,741)	-	1,081	43,346	(2,364,030)
Maquinaria y equipo	(10,706,356)	(536,571)	-	113,289	158,069	(10,971,569)
Mobiliario y equipo	(62,042)	(4,317)	-	2,103	622	(63,634)
Equipo de cómputo	(115,479)	(6,129)	-	5,005	937	(115,666)
Equipo de transporte	(88,082)	(3,862)	-	7,637	(1,350)	(85,667)
Total depreciación acumulada	(13,266,682)	(664,623)	-	129,115	201,624	(13,600,566)
Deterioro:						
Edificio y construcciones	-	-	-	-	-	-
Maquinaria y equipo	(357,991)	(344,891)	-	-	24,428	(678,454)
Equipo de transporte	-	-	-	-	-	-
Mobiliario y equipo	-	-	-	-	-	-
Equipo de cómputo	-	-	-	-	-	-
Pérdidas acumuladas por deterioro	(357,991)	(344,891)	-	-	24,428	(678,454)
Inversión neta	\$ 9,247,099	\$ 144,386	\$ -	\$ (3,811)	\$ (437,083)	\$ 8,950,591

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

10. Crédito mercantil, activos intangibles - Neto

	Años de amortización	Saldo al inicio de 2024	Adiciones	Reclasificaciones	Bajas / traspasos	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Costo:							
Crédito mercantil	Indefinida	\$ 323,901	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 323,901
Implementación SAP	5 años	558,279	-	-	-	13,386	571,665
Licencias de software	2 años	204,191	16,447	-	-	(1,135)	219,503
Uso de marca	Varias	166,725	-	-	-	1,293	168,018
Contrato de no competencia		46,987	-	-	-	-	46,987
Cesión de derechos	Indefinida	35,422	-	-	-	-	35,422
Publicidad	Varias	31,161	-	-	-	4,400	35,561
Gastos de instalación	5 años	6,963	-	-	-	-	6,963
Total costo		1,373,629	16,447	-	-	17,944	1,408,020
Amortización acumulada:							
Implementación SAP		(554,652)	(3,870)	\$ -	\$ -	(11,580)	(570,102)
Licencias de software		(174,374)	(5,402)	-	-	(17,582)	(197,358)
Uso de marca		(38,641)	(2,505)	-	-	(1,014)	(42,160)
Contrato de no competencia		(46,987)	-	-	-	-	(46,987)
Publicidad		(22,617)	(2,174)	-	-	(2,670)	(27,461)
Gastos de instalación		(6,963)	-	-	-	-	(6,963)
Total amortización		(844,234)	(13,951)	-	-	(32,846)	(891,031)
		\$ 529,395	\$ 2,496	\$ -	\$ -	\$ (14,902)	\$ 516,989

	Años de amortización	Saldo al inicio de 2023	Adiciones	Reclasificaciones	Bajas / traspasos	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Costo:							
Crédito mercantil	Indefinida	\$ 323,901	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 323,901
Implementación SAP	5 años	567,373	1,485	(5,576)	-	(5,003)	558,279
Licencias de software	2 años	199,727	3,473	3,476	-	(2,485)	204,191
Uso de marca	Varias	167,322	146	1	-	(714)	166,725
Contrato de no competencia		46,987	-	-	-	-	46,987
Cesión de derechos	Indefinida	35,422	-	-	-	-	35,422
Publicidad	Varias	31,219	-	-	-	(58)	31,161
Gastos de instalación	5 años	6,963	-	-	-	-	6,963
Total costo		1,378,914	5,104	(2,099)	-	(8,290)	1,373,629
Amortización acumulada:							
Implementación SAP		(553,072)	(6,125)	-	-	4,545	(554,652)
Licencias de software		(159,543)	(8,503)	-	-	(6,328)	(174,374)
Uso de marca		(36,904)	(2,479)	-	-	742	(38,641)
Contrato de no competencia		(46,987)	-	-	-	-	(46,987)
Publicidad		(20,758)	(1,908)	-	-	49	(22,617)
Gastos de instalación		(6,963)	-	-	-	-	(6,963)
Total amortización		(824,227)	(19,015)	-	-	(992)	(844,234)
		\$ 554,687	\$ (13,911)	\$ (2,099)	\$ -	\$ (9,282)	\$ 529,395

	Años de amortización	Saldo al inicio de 2022	Adiciones	Reclasificaciones	Bajas / traspasos	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Costo:							
Crédito mercantil	Indefinida	\$ 323,901	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 323,901
Implementación SAP	5 años	590,134	4,639	(18,446)	(5,288)	(3,666)	567,373
Licencias de software	2 años	195,850	8,298	(3,369)	-	(1,052)	199,727
Uso de marca	Varias	167,828	164	-	(297)	(373)	167,322
Contrato de no competencia		46,987	-	-	-	-	46,987
Cesión de derechos	Indefinida	35,422	-	-	-	-	35,422
Publicidad	Varias	31,064	-	-	-	155	31,219
Gastos de instalación	5 años	8,975	-	-	(2,012)	-	6,963
Total costo		1,400,161	13,101	(21,815)	(7,597)	(4,936)	1,378,914
Amortización acumulada:							
Implementación SAP		(544,353)	(17,928)	6,944	(295)	2,560	(553,072)
Licencias de software		(144,938)	(19,647)	(1,078)	-	6,120	(159,543)
Uso de marca		(35,108)	(2,168)	-	-	372	(36,904)
Contrato de no competencia		(46,987)	-	-	-	-	(46,987)
Publicidad		(19,003)	(1,635)	-	-	(120)	(20,758)
Gastos de instalación		(8,975)	-	-	2,012	-	(6,963)
Total amortización		(799,364)	(41,378)	5,866	1,717	8,932	(824,227)
		\$ 600,797	\$ (28,277)	\$ (15,949)	\$ (5,880)	\$ 3,996	\$ 554,687

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Descripción del negocio:

Descripción del negocio

En nuestra historia, a lo largo de las últimas dos décadas, hemos consolidado un negocio único de materiales de construcción, fortaleciendo nuestra posición en el mercado por medio de la reinversión en capacidad de producción y adquisiciones. Esta expansión nos ha permitido crear un portafolio de marcas y productos con presencia a lo largo de todo el proceso de la construcción, desde los cimientos hasta el techo de las residencias de nuestros clientes.

Estimamos que puede haber una creciente oportunidad de negocio derivada de nuevas tendencias en el mercado de construcción global como la construcción ligera, que tiene un menor impacto ambiental. Atendiendo a estas tendencias hemos decidido realizar la Escisión de Elementia, que originalmente estaba organizada mediante tres divisiones: Construsistemas, Metales y Cementos, para separar las Unidades de Negocio de Construsistemas y Metales de Elementia en Elementia Materiales, y permitir que tanto Elementia como Elementia Materiales exploren con mayor agilidad los nuevos horizontes.

Elementia Materiales inicia una nueva etapa, enfocando su experiencia, talento y recursos a la producción y comercialización de una gama de productos para la construcción ligera.

Consideramos que el nuevo enfoque nos permitirá capturar un mejor margen en negocios que son poco intensivos en capital y de esta manera seguir buscando incrementar el retorno sobre el capital invertido de los accionistas.

En Elementia Materiales estamos convencidos de que mejorar los espacios de vida y trabajo de las personas, incluir el uso de nuevas tecnologías y conseguir un equilibrio con el medio ambiente, se traduce en bienestar y en mejores dinámicas sociales para la comunidad. Por eso, nos apasiona crear y ofrecer productos y construcciones más eficientes que responden a las necesidades de arquitectos, constructores y auto constructores, para ayudarlos a crear espacios, edificios y ciudades más habitables.

Contamos con una vasta red de distribución conformada por más de 2,825 distribuidores independientes para llevar nuestras soluciones a más de 40 países. Nuestro portafolio integral de productos para la construcción es el resultado del trabajo en equipo de cerca de 5,121 colaboradores en nuestras 22 plantas de producción situadas en 9 países del continente americano con presencia en: Estados Unidos, México, Honduras, El Salvador, Costa Rica, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia.

Dos décadas de compromiso y experiencia en la industria de la construcción, nos han permitido desarrollar productos utilizados en todas las etapas de la construcción, siendo una referencia de mercado y generando valor a todos sus segmentos.

Nuestra estrategia

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Nos estamos transformando en una empresa enfocada en ser más fuertes, más ágiles y rentables. Para alinearnos mejor a las necesidades específicas de nuestros clientes, hemos adoptado el propósito de clientes felices que está basado en cinco pilares de negocio; convertimos en socios estratégicos de nuestros clientes, generar productos con los más altos estándares de calidad, con una gestión enfocada en la optimización y excelencia operativa, administrativa y financiera.

A continuación, hacemos una descripción de nuestras Unidades de Negocio:

CONSTRUSISTEMAS

Unidad de negocio orientada a la fabricación de productos de construcción ligera con los más altos estándares de calidad que pueden ser utilizadas en la edificación, reparación y remodelación de viviendas y propiedades comerciales. Nuestros principales productos son: láminas de fibrocemento, láminas plásticas y de propileno, tinacos, pinturas, planos, paneles de fibrocemento, entre otros para atender las necesidades de vivienda del sector social, de la vivienda media y comercial.

Nuestros productos contribuyen a mejorar la calidad de vida de nuestros usuarios finales, ya que ofrecen, entre otras, las siguientes ventajas competitivas contra otros sistemas ligeros:

- No ferrosos y, por lo tanto, no se oxidan;
- mayor durabilidad;
- son sustentables;
- proporcionan una mejor eficiencia acústica, térmica y energética;
- tienen mejor desempeño ante fenómenos meteorológicos;
- es resistente a plagas de termitas; y
- es resistente al fuego y retardante al fuego.

Utilizamos una variedad de materiales con el fin de ofrecer las características ideales para las diferentes necesidades de todos nuestros clientes. Entre estos materiales avanzados se encuentra el fibrocemento, policloruro de vinilo (“PVC” por sus siglas en inglés), polipropileno, así como plásticos 100% reciclados con características de tensión y resistencia adecuados para los mercados que atendemos en el sector residencial, industrial y agrícola.

Consideramos que existen tendencias globales que representan una oportunidad como son: (i) movimientos demográficos a las ciudades; y consecuentemente, (ii) la verticalización de las ciudades mediante productos que reducen el peso estructural y que han probado tener un mucho mejor comportamiento ante sismos que los sistemas tradicionales. Este tipo de construcción reduce la generación de residuos, el uso de la mano de obra, el capital de trabajo, el tiempo de fabricación y el costo financiero.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Por otra parte, en Latinoamérica persiste un déficit de vivienda (particularmente en los estratos socioeconómicos más bajos, en donde existen programas gubernamentales de apoyo social) aunado a las necesidades de vivienda provocadas por desastres naturales y el cambio climático.

Esta unidad de negocio trabajará de la mano con desarrolladores en la región para adaptar nuestros productos específicamente a los estilos y necesidades de la construcción local, y a la vez, impulsar productos que permitan desplegar sustentablemente una mayor densidad urbana y eliminar residuos de materiales de construcción. Estas soluciones típicamente se entregan en sitio directamente al constructor, lo que permite mayor eficiencia en el costo de entrega y servicio, y en Costa Rica lanzamos un nuevo producto para evolucionar la construcción a un sistema de estructura ligera de acero (“*steel framing*”) con excelentes resultados, representando el 8.25% de los ingresos en 2021 (proforma) y el 7.48 % / de los ingresos durante 2022 y el 0.61% de los ingresos en 2023 en ese país.

En Estados Unidos, esta unidad de negocio se enfoca en proveer productos principalmente para el mercado de vivienda residencial. El portafolio de productos actualmente atiende el segmento de fachadas/cerramientos (incluyendo “*lap siding*”, “*trim*”, “*panels*”, “*multishake*”, “*plank*”, “*trim*”, “*shingles*”, “*soffit*” y “*backerboard/underlayment*”). El portafolio de productos se ha expandido gradualmente para incluir entrepisos y elementos varios de fibrocemento, que se producen a costos competitivos en nuestras plantas de Centroamérica y México.

Esta unidad de negocio fortaleció sus operaciones en 2014, mediante la adquisición de los activos productivos del negocio de fibrocemento de una subsidiaria de Saint-Gobain.

Nuestra marca **Allura**® es actualmente el jugador número 2 de paneles de fibrocemento en el mercado de Estados Unidos de América (según información publicada por la Oficina del Censo en Estados Unidos / “*US Census Bureau*”), ganando participación de mercado desde 2018 mediante una estrategia comercial enfocada en atraer a los grandes constructores por medio de una oferta de excelente calidad y servicio a un precio justo, además de desarrollar segmentos con amplio potencial, como el de reparaciones y remodelaciones.

En el futuro, consideramos que el negocio de **Allura**® se beneficiará de tendencias demográficas y constructivas derivadas de la urbanización, la necesidad de mayor accesibilidad de vivienda, y mayor demanda de materiales de construcción sustentables.

Dichas tendencias detonan la necesidad de productos de fácil instalación, que minimizan los desperdicios y reducen la necesidad de mano de obra especializada, como son los paneles y otros productos que fabrica y comercializa Elementia Materiales en Estados Unidos.

METALES

Unidad de negocio que atiende las necesidades del sector industrial y el sector de la construcción. El sector industrial se enfoca en los fabricantes de equipo original que trabajan con aleaciones y piezas metálicas manufacturadas con aplicaciones a la industria automotriz, textil, eléctrica y electrónica, entre otras. Por otra parte, el sector de la construcción está enfocado en la fabricación estandarizada de soluciones y aplicaciones de equipamiento y conducción de agua y gas.

 Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En conducción y manejo de agua y gas ofrecemos productos como, tubería, válvulas, fléxicos, conexiones, soldaduras, grifería, y reguladores fabricados de cobre y sus aleaciones. Nuestro objetivo en esta línea de productos es ofrecer soluciones integrales que sean fáciles de instalar, con alta durabilidad, que minimicen los riesgos de fugas y representen un mejor valor para el consumidor y el instalador.

A través de este negocio, operamos tres plantas de producción en México, verticalmente integradas, desde su fundición hasta el producto terminado, con una capacidad total de producción de aproximadamente 65,796 toneladas por año. Somos fabricantes en América que cuentan con una diversificación en sus líneas de producción, lo que nos permite ofrecer un amplio portafolio de productos de cobre y sus aleaciones tales como, latón, cuproníquel, alpacas, bronce – aluminio, entre otras

Nuestros principales proveedores de metal son Arzyz Co S.A. de C.V. Coficab Mexico, SL, Starkxz Metals S A P I de C.V. Condumex Inc, Industrial Minera México, S.A.

Materias primas directas

Las principales materias primas directas sujetas a transformación para la producción de bienes son:

Materia prima	Proveedor
Cobre	Arzyz Co SA de C.V.
Zinc	Industrial Minera México, SA
Níquel	Starkxz Metals SAPI de C.V.

Con base en información recabada internamente, somos los únicos productores de tubería de aleación de cobre y níquel en América y uno de los principales proveedores del tubo de cuproníquel para la industria naval en Estados Unidos.

Nuestros clientes industriales requieren productos y soluciones de alto valor agregado con un enfoque particular en mayor eficiencia energética y diseños a la medida. Estos clientes se encuentran en mercados de alto crecimiento como: climatización, gases medicinales, petróleo (“oil and gas”), movilidad, bisutería, monedas, construcción, entre otros.

Nuestros clientes industriales requieren productos y soluciones de alto valor agregado con un enfoque particular en mayor eficiencia energética y diseños a la medida. Estos clientes se encuentran en mercados de alto crecimiento como: climatización, gases medicinales, petróleo (*oil and gas*), movilidad, bisutería, monedas, construcción, entre otros.

Prevedemos que esta unidad de negocio se enfoque en ofrecer productos de mayor valor agregado y de diseño específico para nuestros clientes, así como procesos metalúrgicos y fisicoquímicos que entreguen propiedades adicionales a los productos que comercializamos. Esta estrategia resultaría en elevar el margen que capturamos y en crear mayor fidelidad de los clientes debido a una integración más alta en sus procesos productivos.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Plantas

La manufactura de productos para conducción de agua y gas se realiza en 22 plantas (considerando las plantas de Construsistemas y Nacobre) ubicadas en México, Costa Rica, Colombia y Bolivia. La producción de techos y cubiertas ligeras se lleva a cabo en 9 plantas (considerando las plantas de Construsistemas en algunos países) ubicadas en México, Honduras, El Salvador, Costa Rica, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia.

Distribución

Por la naturaleza de todos estos productos, nuestro principal medio de distribución es una extensa red de más de 2,825 distribuidores independientes, mayoristas y minoristas enfocados en plomería, ferretería, acabados y construcción en general. Esto nos permite alcanzar una amplia base de clientes en nuestros mercados objetivos, incluyendo los segmentos de autoconstrucción y de constructores en Estados Unidos y Latinoamérica.

Estas unidades de negocios podrán complementar su portafolio de productos por medio de adquisiciones y otras inversiones orgánicas e inorgánicas que permitan simplificar su trabajo, y a los usuarios tener beneficios de durabilidad, sustentabilidad y mejor uso de recursos materiales.

Presencia geográfica

Somos un jugador regional del continente americano estratégicamente ubicados en cuatro regiones. Al cierre del ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2024, la distribución aproximada de nuestras ventas netas por cada una de dichas regiones fue:

- México: 50%
- Estados Unidos: 31%
- Centroamérica: 6%
- Andina: 12%
- Resto del Mundo 1%

Cabe mencionar que las ventas en dólares o equivalentes en dólares representaron el 44% de nuestras ventas al cierre de 2024.

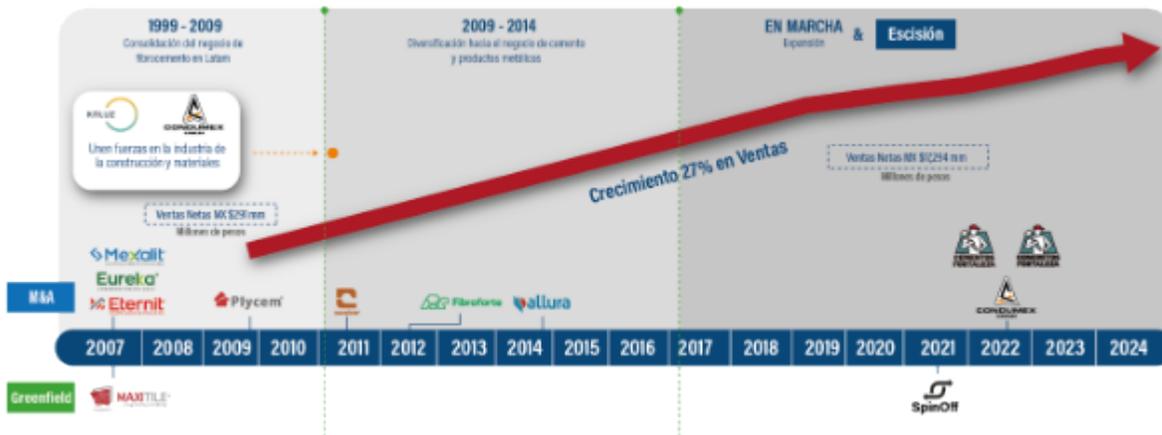
Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Comportamiento de ventas

Gracias a la solidez de nuestras marcas, red de distribución y la creciente capacidad instalada, así como a nuestro modelo de negocio, hemos visto un crecimiento en nuestras ventas durante los últimos 16 años a una tasa anual de crecimiento compuesto en ventas de 27% durante dicho período.

Durante el ejercicio 2024 en Elementia Materiales generamos ventas netas por Ps\$17,655 millones y un volumen de 767,410 toneladas representando un incremento en ventas del 5.85% con respecto al año inmediato anterior.

Una representación gráfica de nuestro crecimiento como Elementia antes y después de la escisión, se muestra a continuación:



Ventajas competitivas

Nos enfocamos en la generación de un valor superior para nuestros accionistas, clientes, proveedores, colaboradores, colaboradores y las comunidades en las que tenemos presencia, mediante el aprovechamiento de las siguientes ventajas competitivas:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Portafolio de marcas líderes y reconocidas

Comercializamos nuestros productos bajo marcas propias que cuentan con larga trayectoria y un alto nivel de reconocimiento en los mercados en los que operamos. Consideramos que el respaldo de nuestras marcas, aunado a nuestra red de distribuidores independientes y la calidad de nuestros productos, son clave para nuestro crecimiento y constituyen un factor difícil de replicar que nos diferencia dentro de la industria de materiales para la construcción. Nuestras marcas se encuentran posicionadas como líderes entre consumidores y distribuidores donde la recomendación de profesionales de la construcción es el principal motivador de la selección del producto.

De la misma manera **Nacobre®**, marca insignia de la línea de productos de conducción de fluidos, principalmente agua y gas, tiene una fuerte presencia en más de 35 países y una participación de mercado en México, con base en estimaciones internas, del 65% dentro de nuestras categorías de productos clave.

Entre nuestras marcas con mayor trayectoria y presencia en los mercados en que operamos, se encuentran las siguientes:

elementia materiales

Extenso Portafolio de Marcas Líderes Altamente Reconocidas

Productos

	Tubos y conexiones en México y Estados Unidos
	Techos de fibrocemento en México
	Fibrocemento en Centroamérica
	Techos de polipropileno en Perú y Centroamérica
	Techos de fibrocemento en Bolivia
	Techos de fibrocemento en Colombia y Ecuador
	Fibrocemento en Estados Unidos
	Tanques para almacenamiento de agua

The infographic includes four images: 1) A stack of white PVC pipes. 2) A close-up of a brown corrugated metal roof. 3) A large white water storage tank with the 'eureka' brand name. 4) A person installing blue corrugated metal roofing on a structure.

Presencia en países con fundamentos favorables y diversificación geográfica

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Tenemos presencia a lo largo del continente americano, con 22 plantas de producción localizadas en 9 países, lo que nos permite diversificar nuestra exposición a economías y monedas específicas, así como mitigar los efectos de potenciales desajustes de los mercados en los países o regiones en las que operamos. Adicionalmente, continuamos nuestra diversificación geográfica a través de clientes en más de 40 países a los que exportamos nuestra gama de productos. En 2024 el 50% de nuestras ventas correspondieron a clientes en México, 31% a clientes en Estados Unidos, 18% a clientes en la región de Latinoamérica y 1% a clientes el resto del mundo, en el ejercicio 2022 el 58% de nuestras ventas correspondieron a clientes en México, 23% a clientes en Estados Unidos, 18% a clientes en la región de Latinoamérica y 1% a clientes el resto del mundo, mientras que en 2022 el 36% de nuestras ventas correspondieron a clientes en México, 43% a clientes en Estados Unidos, 20% a clientes en la región de Latinoamérica y 1% a clientes el resto del mundo, Las ventas en Dólares o equivalentes en Dólares representaron, 44% 42% 63% de nuestras ventas al cierre de 2024, 2023 y 2022 respectivamente.

Consideramos que la creciente clase media continuará siendo un importante factor para el incremento en la demanda de materiales de construcción en los países en los que operamos.

Otros factores que consideramos pueden impulsar el crecimiento del sector de la construcción en los países en los que operamos, son: (i) El déficit de vivienda accesible y tendencias favorables en la construcción; (ii) La estabilidad del sector vivienda en Estados Unidos; (iii) El reemplazo del desarrollo horizontal por desarrollo vertical en áreas urbanas; y (iv) El cambio de sistemas de construcción tradicional a sistemas de construcción ligero.

Existen otros factores que de sucederse acelerarían el crecimiento de la industria de la construcción en América como el plan de infraestructura en Estados Unidos, el plan de recuperación económica en México y la ejecución de programas sociales con rezago en Latinoamérica.

Enfoque en soluciones innovadoras para la construcción

Durante los últimos tres años, en Latinoamérica logramos una conversión tecnológica para ofrecer mejores propiedades mecánicas en nuestros productos de construsistemas para nuestros clientes, haciéndolos más amigables con el medio ambiente. De la misma forma, nos orientamos a la fabricación de productos de mayor valor agregado, tanto en productos metálicos en México, como en productos de construsistemas en Estados Unidos.

Nuestro proceso de desarrollo de nuevos productos evoluciona constantemente pero fundamentalmente está basado en una filosofía de “Stage-Gate” o proceso de etapas y compuertas, con cinco fases de desarrollo que comienzan con la identificación de las necesidades y termina con el lanzamiento en pequeña escala del producto en alguno o varios de nuestros mercados.

Algunos ejemplos recientes de nuestro proceso de innovación son:

- **Cemrock®** un panel de cemento único en el mercado, resistente a la intemperie, de fácil y rápida instalación.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Línea de pinturas **Colorcel**®, de gran calidad y rendimiento.
- **Advanced**® un portafolio de productos con material de fibrocemento que se lanzó en Costa Rica en 2019. Los impactos positivos son la reducción de tiempo de ejecución, menor mano de obra, menores desechos y respetuoso con el medio ambiente (*eco-friendly*).
- Fachadas con textura decorativa de fibrocemento desarrollado por **Plycem**®.
- Lanzamiento de la línea de grifería comercializada bajo la marca **Nacobre**® en 2018.
- La alianza de **Allura**® con un líder global en productos de pintura para introducir al mercado el panel **g**® **ColorMax**® en una gama de colores y terminaciones arquitectónicas, estilo madera, que permiten al constructor simplificar su proceso constructivo.

A la vanguardia de la industria de la construcción, continuamente buscamos mejorar nuestros productos, optimizando nuestros procesos productivos y apalancando sinergias entre marcas, canales y geografías, lo cual nos permite producir o comercializar nuestros productos desde el lugar geográficamente más eficiente.

Una historia de crecimiento orgánico e inorgánico

Hemos dividido nuestro crecimiento en las siguientes etapas:

1999- 2009 (Consolidación)

Iniciamos con la integración a la Unidad de Negocio Construsistemas con los productores y comercializadores más destacados de fibrocemento y plástico en Latinoamérica logrando presencia productiva en México, Honduras, El Salvador, Costa Rica, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia.

2009 – 2020 (Diversificación de productos y geografías)

Posteriormente, como segundo eje de crecimiento, concretamos la adquisición de **Nacobre**®, formando la Unidad de Negocio Metales con la finalidad de tener presencia a lo largo de la cadena de valor de la industria de la construcción, robustecer nuestro perfil de generación de flujo de efectivo y diversificarnos al entrar al mercado de la industria. En 2014 adquirimos los activos de fibrocemento de Saint Gobain en el mercado de Estados Unidos y de esta manera logramos una nueva expansión geográfica, culminando con la creación de la marca **Allura**®, y sus tres plantas productivas.

2021-2026 (Transformación: El cliente en el centro (“customer-centric strategy”))

Esta estrategia parte del enfoque al cliente, poniéndolo en el centro de la toma de decisiones, ofreciendo productos de calidad y un servicio diferenciado, realineando la operación para ser más eficientes. Así mismo para satisfacer las necesidades del mercado, enfatizaremos la innovación en el servicio, en las aplicaciones y el desarrollo de nuevos productos.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Para impulsar el crecimiento de las Unidades de Negocios Construsistemas y Metales se cambió la estrategia de negocio enfocando los esfuerzos en la generación de márgenes y no volúmenes, así mismo se establecerán metas de capital de trabajo y se hará un seguimiento puntual del manejo financiero de los negocios.

Equipo directivo experimentado y sólida base de accionistas

Nuestros principales directivos tienen un promedio de 30 años de experiencia en la industria de materiales para la construcción y han sido clave en el desarrollo e implementación de las estrategias de negocio que han resultado en nuestro sólido desempeño operativo y financiero, así como en la integración en Elementia de las 6 adquisiciones exitosas que hemos realizado en los últimos 15 años.

Nuestro equipo directivo también ha demostrado ser altamente capaz para responder de manera oportuna y eficiente a los retos económicos que se han presentado en los diversos mercados que operamos. Además, constantemente buscamos desarrollar talento, lo cual nos ha permitido formar un sólido equipo de operadores.

El equipo directivo continuamente busca potenciar los resultados de las unidades de negocio mediante la integración de las operaciones y la eficiencia y coordinación de sus procesos, así como la administración de las operaciones por medio de SAP.

Constantemente buscamos potencializar los resultados mediante sinergias entre nuestras diferentes operaciones y consideramos que el reenfoque a segmentos de mercado será un catalizador para potencializar estas sinergias, incluso cruzando fronteras para entregar productos de calidad a nuestros clientes.

Nuestro enfoque en crecimiento está acompañado de una disciplina financiera y administrativa. Buscamos aprovechar las futuras oportunidades de inversión, manteniendo los niveles adecuados de apalancamiento y de una constante evaluación de nuestros niveles de liquidez, aprovechando la generación de flujo de efectivo. En el lado administrativo hemos reforzado en los últimos años el gobierno corporativo y el control interno, así como renovado el código de ética de nuestros colaboradores y proveedores.

Adicionalmente, nos beneficiamos del apoyo de nuestros principales accionistas, quienes detentan un amplio historial de creación de valor en distintas zonas geográficas e industrias. Nuestros principales accionistas son Condumex, S.A. de C.V. (indirectamente controlada por Grupo Carso) y Kaluz (controlada por Grupo Kaluz y la familia del Valle). Grupo Carso y Grupo Kaluz se encuentran dentro de los más representativos, experimentados y respetados grupos empresariales en México y en América Latina. La familia Slim controla a Grupo Carso y a un grupo diversificado de compañías en los sectores de telecomunicaciones, finanzas, industrial, minero, menudeo e infraestructura, incluyendo a América Móvil S.A.B. de C.V., Grupo Financiero Inbursa S.A.B. de C.V., Minera Frisco, S.A.B. de C.V., Grupo Sanborns S.A.B. de C.V., Impulsora del Desarrollo y el Empleo en América Latina, S.A.B. de C.V., entre otras. Por su parte, Grupo Kaluz, es controlado por la familia del Valle, y opera un grupo diversificado de compañías en las ramas industrial y petroquímica, incluyendo a Orbia Advance Corporation, S.A.B. de C.V. (antes Mexichem, S.A.B. de C.V.). Grupo Kaluz tiene presencia a nivel global, con negocios en América, Europa, Asia y África. La familia del Valle participa también de manera relevante en los sectores inmobiliario (a través de su división Kaluz Inmobiliaria) y financiero,

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

incluyendo a Banco Ve por Más, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Ve por Más, Byline Bancorp Inc. y Byline Bank.

Consideramos que todas estas ventajas competitivas continuarán siendo una fuente de diferenciación y permitirán a Elementia Materiales acelerar el ritmo de crecimiento, al mismo tiempo que mejorará los márgenes y el retorno sobre capital invertido.

Nuestras Estrategias Clave

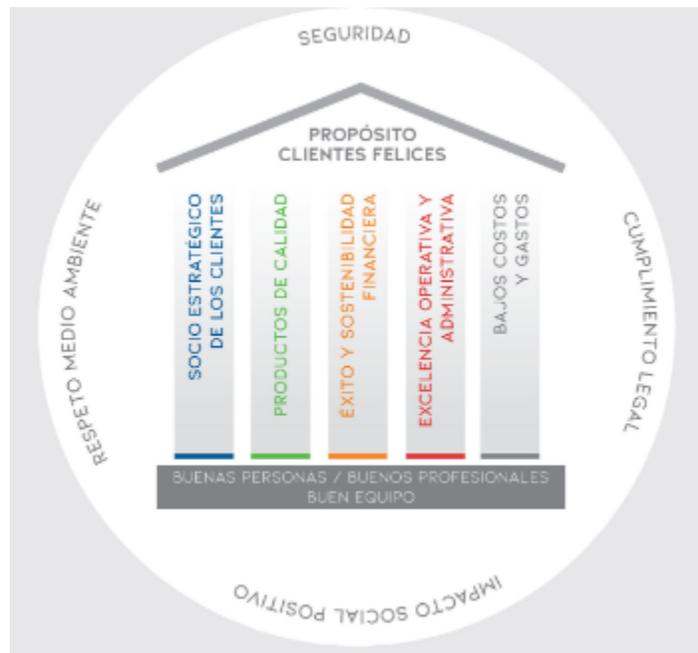
Nuestro objetivo es alcanzar un crecimiento sostenido y disciplinado en ventas, participación de mercado y utilidad, a través del desarrollo y oferta de productos para nuestros clientes de la industria de materiales para la construcción y aplicaciones industriales. Nos enfocamos en alcanzar dicho objetivo a través del entendimiento y satisfacción de las necesidades de nuestros clientes por medio de la innovación en productos, apalancando nuestras marcas y canales de distribución. Adicionalmente, y como lo hemos hecho históricamente, complementaremos la estrategia de crecimiento con posibles fusiones y adquisiciones que hagan tanto sentido estratégico como económico.

a) Impulsar la innovación en materiales sustentables y competitivos para la industria de la construcción.

Como parte de nuestro crecimiento y reinversión, estamos redoblando esfuerzos en innovación centrada en el cliente y la digitalización creando soluciones que integran productos fabricados con altos estándares de calidad y servicios de acompañamiento a nuestros canales y clientes para mejorar la experiencia de hacer negocios con Elementia Materiales.

Durante 2020 se sentaron las bases para iniciar la consolidación de cinco ejes o pilares para los próximos años:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades



b) Crecer de manera orgánica y a través de fusiones y adquisiciones.

Parte del ADN y la historia de Elementia Materiales incluye fusiones y adquisiciones que maximizan las capacidades de las unidades de negocio. Mantendremos esta filosofía de crecimiento, acompañado de una estricta disciplina financiera, por lo que constantemente continuaremos analizando posibles alternativas que complementen nuestras unidades de negocio, nuestros canales de distribución y/o comercialización y así fortalecer el crecimiento de la empresa.

Potencialmente, y en función de la demanda de nuestros productos y los niveles de utilización de capacidad, continuaremos con expansiones y/o construcción y desarrollo de nuevas instalaciones.

De esta manera reforzamos nuestro enfoque a materiales que representen una mejora en desempeño para el beneficio de los constructores, los habitantes de vivienda y espacios de trabajo, como pueden ser techos y cubiertas, recubrimientos y otros materiales, sin descartar con esto nuevas geografías y negocios dentro del paraguas de materiales de construcción alineados a la visión, misión y propósito de Elementia Materiales.

En virtud de lo anterior, pretendemos y continuaremos llevando a cabo, lo siguiente:

- En Latinoamérica fortaleceremos nuestra posición como un proveedor relevante de materiales de construcción a través del desarrollo y/o adquisición de nuevos productos de valor agregado. De esta manera, podemos capitalizar las oportunidades

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

que generan las tendencias hacia la construcción ligera, tales como un menor costo integral de construcción y una mayor productividad debido a la velocidad de la construcción.

- En los Estados Unidos, pretendemos impulsar nuestra participación de mercado a través de productos innovadores que satisfagan las necesidades del segmento residencial y convertirnos en socio estratégico de nuestros clientes.
- En todos nuestros mercados nos enfocaremos al desarrollo de productos y servicios innovadores para la construcción urbana y ecológica que agreguen valor al consumidor minimizando gastos en mantenimiento e instalación.
- En resumen, continuaremos buscando el crecimiento de la participación de mercado en nuestras unidades de negocio mediante la incursión en nuevas categorías de productos, así como el desarrollo de productos de mayor valor agregado.

c) Fortalecer nuestra posición competitiva por medio de una continua automatización y optimización de procesos.

Hemos hecho cambios significativos en la manera de gestionar los procesos operativos y administrativos. Estos cambios apalancan la escala del negocio a través de todas las localidades donde se tiene operaciones, utilizando herramientas digitales que permiten medir, optimizar y automatizar en gran medida los costos de los sistemas administrativos.

Uno de los principales cambios estructurales es el empoderamiento de las áreas de negocio para agilizar la toma de decisiones locales con el apoyo de funciones centrales, esto nos permite hacer negocios de forma eficiente y ampliar las oportunidades de negocio con los diferentes segmentos de mercado.

Adicionalmente, las unidades de negocio han implementado diversas iniciativas que servirán de cimiento para retomar la tendencia de crecimiento rentable, mismas que se describen a continuación:

- En el 2022 se hicieron inversiones que nos permitieron hacer más eficientes las operaciones e incrementar la calidad, y se estandarizaron los procesos de producción con fibra de PVA en México, Colombia, Ecuador y Bolivia.
 - Uno de los cambios más relevantes en las operaciones es el enfoque de ventas en rentabilidad, de tal forma que generamos mayores ventas y se redujeron los costos y gastos para cada Unidad de Negocio, logrando una optimización de los márgenes de operación.
 - Hasta el momento, hemos integrado verticalmente diversas materias primas, como por ejemplo sílice y carbonato de calcio, con molinos en varias de nuestras operaciones de Construsistemas. De igual forma integramos la operación de techos plásticos en Perú al polipropileno reciclado.

d) Apalancar nuestra red de distribución para comercializar productos complementarios bajo marcas propias.

Utilizamos nuestra red de distribución para incrementar nuestra participación de mercado a través de la comercialización de nuestros productos en mercados en los que actualmente no tenemos presencia, por ejemplo, en 2016 iniciamos la venta de productos en Estados Unidos que antes de esa fecha se comercializaban únicamente en Centroamérica. También apalancamos la red para nuevos productos que atiendan a las demandas del mercado y así comercializar productos complementarios fabricados por terceros, como es el caso de la línea de grifería con marca **Nacobre®** que ha resultado en una importante incursión en productos nuevos, los cuales ayudan a nuestros distribuidores a tener un portafolio más

completo a un costo competitivo. Derivado de lo anterior, pretendemos incrementar de manera importante este tipo de operaciones.

e) Atender las necesidades del creciente mercado de construcción a través de la innovación.

Como parte integral de nuestro proceso de renovación y enfoque en nuevas tendencias de la construcción, establecimos una estrategia de crecimiento enfocada a atender las necesidades de los constructores generando productos que complementan nuestro portafolio para la construcción ligera.

En ese sentido, actualmente nos encontramos adaptando nuestro portafolio de productos como paneles, techos, entrepisos, fachadas, molduras y otros, en un sistema integral de construcción ligera (SCL) que permita brindar el mayor valor agregado a los constructores para sus proyectos arquitectónicos.

En todos nuestros mercados fomentamos las sinergias y a través de estas alianzas, estamos detectando de primera mano las necesidades de construcción ligera y activamente adaptando nuestra oferta de productos y servicios para convertirnos en el proveedor líder para este tipo de construcción.

Consideramos que la tendencia de construcción ligera tendrá un crecimiento significativo, debido a que representa una manera más económica de construir y tiene las ventajas de generar menor desperdicio de materiales en el sitio, reducir la necesidad de mano de obra y tener un perfil mucho más sustentable. El portafolio de productos que ofrecemos ya se adapta de buena manera a este modelo constructivo, y por lo que ha sido tan atractiva para los principales constructores. Con el desarrollo activo de nuevos productos, confiamos que podremos participar del crecimiento de todos los segmentos de la industria.

f) Transformar la Unidad de Negocio Metales en un proveedor de productos de alto valor agregado.

Al cierre de 2023, se ha logrado superar el volumen de ventas pre-covid; sin embargo, la estrategia de la Unidad de Negocio Metales está basada en la reorientación de ventas hacia los productos más rentables y mejor posicionados.

g) Cultura corporativa: más fuertes, más ágiles, más rentables.

Para consolidar el crecimiento sostenido de las áreas de negocio hemos establecido como nuestro propósito “Clientes Felices” y por ello la calidad de nuestros productos es un compromiso.

Hoy somos más fuertes porque hemos establecido varias iniciativas con alto grado de avance para asegurar que nuestros productos son fabricados con rigurosos estándares de calidad en nuestro amplio portafolio de productos, generando un mayor valor agregado a nuestros clientes. Somos más ágiles, porque la capacidad empresarial se delegó a cada uno de los

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

países y toda la organización está orientada al cumplimiento de los resultados financieros. Lanzamos una campaña de fortalecimiento cultural que incluye el empoderamiento de los equipos locales para la toma de decisiones y también la continua capacitación en habilidades de liderazgo, creatividad y comunicación, la adopción de métricas y prácticas de Empresa Socialmente Responsable (ESR), conciencia ecológica y respeto al medio ambiente, inclusión laboral y no discriminación.

Todas estas iniciativas están enfocadas en ampliar y conseguir el mejor desempeño de la base de talento de la Emisora. Por el lado de la institucionalización de procesos, hemos adoptado múltiples estándares ISO en sus procesos y Six Sigma en su administración. Hacia adelante, continuaremos reforzando estas medidas de correcto manejo corporativo para beneficio y seguridad de nuestros socios, colaboradores e inversionistas.

Ahora somos más rentables porque tenemos un enfoque claro en la eficiencia operativa y administrativa, maximizando todos los recursos disponibles de la empresa. En resumen, consideramos tener una enorme oportunidad de crecimiento al evolucionar la estrategia situando al cliente en el centro y enfocándose en productos innovadores de construcción que ofrezcan alternativas sustentables, de fácil instalación y de menor costo. Las tendencias de construcción a nivel global valoran las virtudes de los materiales ligeros, para hacer frente a las necesidades de las nuevas generaciones y de los nuevos desarrollos urbanos.

Consideramos tener la experiencia, el talento y los activos adecuados, para responder a estas nuevas tendencias y continuar con un crecimiento rentable que maximice el retorno sobre capital invertido.

Acontecimientos Recientes (se colocan los eventos significativos del EFF Consolidado)

Elementia Materiales nace como resultado de la Escisión de Elementia, por medio de la cual Elementia transfirió a Elementia Materiales, en bloque, activos y pasivos de las Unidades de Negocios Construsistemas y Metales. Mediante la escisión, Elementia no transfiere los activos y pasivos de las empresas subsidiarias de Elementia y sus operaciones relacionadas con la producción y comercialización de cemento.

- a. **Liquidación de Plan de Pensiones** - El 30 de junio de 2024 por instrucciones de la Dirección General se disolvieron los planes de pensiones de las empresas Mexalit, S. A. de C. V., Frigocel, S. A. de C. V., y Elementia Servicios Administrativos, S. A. de C. V.; como consecuencia de este evento hubo reestructura de personal ya que se liquidaron de manera anticipada a las personas que a la fecha mencionada anteriormente habían cumplido los requisitos para aplicar una pre jubilación. Los requisitos eran tener más de 55 años, haber cumplido más de 15 años de servicios y que se encontraban inscritas en el Plan de Pensiones.
- b. **Prepago de deuda** - El 28 de junio de 2024 se realizó un prepago por \$13 millones de dólares al crédito otorgado por Banco Inbursa a Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V., que causa intereses mensuales a la tasa SOFR a 1 mes más 2.00%, con amortizaciones mensuales de capital a partir del 29 de octubre de 2023 y con vencimiento el próximo 29 de septiembre de 2027.

- c. **Liquidación de personal en una de las subsidiarias de grupo Elementia (Mexalit Industrial, S. A. de C. V.), específicamente la planta Nuevo Laredo** - La administración de la planta ubicada en Nuevo laredo, realizó bajas de personal al 17 de abril del 2023 de 62 empleados, derivado del proyecto para incrementar la capacidad instalada, conservando únicamente la plantilla de personal necesaria para operar, hasta que arranque el proyecto.
- d. **Proyecto de inversión** – Se esperaba terminar el proyecto de capacidad para la fabricación de materiales de fibrocemento en la planta ubicada en Nuevo Laredo para enviar en su totalidad la producción a Estados Unidos para su comercialización y distribución en ese mercado a través de su compañía afiliada Plycem USA bajo la marca Allura, durante el segundo semestre de 2023, sin embargo, la conclusión del proyecto se ha retrasado, la finalización del proyecto “525 de Nuevo Laredo” concluyó en enero del 2024. Dicho proyecto tuvo un costo aproximado de US \$44 millones.

Con este proyecto se espera tener un incremento en la capacidad de producción, en la planta de Nuevo Laredo, la cual se enviará al mercado de Estados Unidos, este proyecto es la primera etapa en el crecimiento esperado en aquel mercado ya que igualmente se planea aumentar la capacidad de producción en las plantas ubicadas en Estados Unidos durante el período 2024-2026.

Aunado a la contracción del mercado estadounidense y al tiempo que fue destinado para la ampliación de la planta de Nuevo Laredo se reflejó en un importe menor en ventas que se trató de compensar con la optimización de costos y gastos en el segmento de Construsistemas Estados Unidos.

Al cierre de diciembre 2024, la administración concluyó con la instalación de la infraestructura para su incremento en la producción de teja estilo español iniciando sus pruebas de funcionamiento a partir de mayo 2024, dicho proyecto tuvo un costo de US \$5.6 millones Con esta inversión se planea incrementar la capacidad instalada en la Región Andina.

e.El 16 de octubre de 2023, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) autorizó un programa de certificados bursátiles hasta por \$15,000 millones de pesos o su equivalente en UDIS o en dólares estadounidenses, con emisiones a corto plazo hasta por \$4,000 millones de pesos o su equivalente en UDIS o en dólares estadounidenses. El 19 de octubre de 2023, se realizó la primera emisión a largo plazo bajo el amparo de este programa por un monto de \$2,200 millones de pesos a un plazo de 1,092 días.

f.Con fecha 21 de abril de 2022, Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V. (entonces Elementia Materiales, S.A.B. de C.V.) (en lo sucesivo “Elemat”) concluyó la oferta pública de adquisición de acciones de Elemat, logrando un nivel de aceptación del 99.08% respecto del total de las acciones que fueron ofertadas 102,222,393 acciones de la Serie Única, que representan un 17.44% del capital social de Elemat, que sumadas a las acciones propiedad del grupo de control y a las acciones previamente recompradas por Elemat representan un 99.84% del capital social de Elemat.

El 12 de septiembre de 2022, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) canceló la inscripción en el Registro Nacional de Valores (el “RNV”) que lleva dicha CNBV, de la totalidad de las acciones ordinarias nominativas, serie Única, sin expresión de valor nominal, con derecho a voto, representativas del capital social de Elemat; por lo que con fecha 27 de octubre de 2022, mediante Asamblea General Extraordinaria de accionista, se tomó el acuerdo de cambiar la modalidad de Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable por el de Sociedad Anónima Promotora de Inversión de Capital Variable, con lo que se simplifica su operación.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

g.El 13 de diciembre de 2022, el Gobierno Nacional de Colombia, expidió la Reforma Tributaria de la Ley 2277, por medio de la cual se adopta una reforma tributaria para la igualdad y la justicia social, que incorpora, entre otras, las siguientes disposiciones tributarias desde el 1 de enero de 2023:

Impuesto sobre la Renta y Complementarios – La tarifa sobre la renta gravable a las entidades en Colombia obligadas a presentar declaración de renta será del 35% para el año gravable 2022 y siguientes:

Ajustar la tasa del 35% según aplique: (i) Las instituciones financieras, las entidades aseguradoras y reaseguradoras, las sociedades comisionistas de bolsa de valores, las sociedades comisionistas agropecuarias, las bolsas de bienes y productos agropecuarios, agroindustriales o de otros commodities y los proveedores de infraestructura del mercado de valores, deberán liquidar un 5% adicional al impuesto de renta y complementarios cuando la renta gravable sea igual o superior a 120.000 UVT, para los años gravables 2023, 2024, 2025, 2026 y 2027. Esta sobretasa está sometida a un anticipo del 100% que deberá pagarse en dos cuotas iguales. (ii) Los usuarios de zona franca tendrán una tarifa en el impuesto sobre la renta del 20% para la renta líquida gravable relacionada con ingresos por exportaciones de bienes y servicios; tendrán una tarifa del 35% los ingresos provenientes de actividades diferentes a las exportaciones. Los usuarios de las zonas francas deberán instaurar un plan de internacionalización con objetivos máximos de operaciones en el Territorio Aduanero Nacional. El mencionado plan deberá ser suscrito con el Ministerio de Industria y Comercio para cada año de operaciones. (iii) Las compañías que se dediquen a las actividades de extracción de hulla (carbón de piedra); extracción de carbón lignito, que tengan una renta gravable superior a 50.000 UVT (COP2.120.600.000) deberán liquidar 0, 5 o 10 puntos porcentuales teniendo en cuenta factores como los precios promedio mensuales de los últimos 120 meses, adicionales al impuesto de renta y complementarios dependiendo de la actividad que desarrollen y el precio del recurso natural; las Compañías que se dediquen extracción de petróleo crudo, deberán liquidar 0, 5, 10 o 15 puntos porcentuales, teniendo en cuenta condiciones como los precios promedio mensuales de los últimos 120 meses, adicionales al impuesto de renta y complementarios. (iv) Las compañías que se dediquen a la generación de energía a través de recursos hídricos tendrán una tarifa del 38% desde el año 2023 hasta el año 2026, siempre que tengan una renta gravable igual o superior a 30.000 UVT (COP1.272.360.000) de manera individual o agregada para actividades realizadas por personas vinculadas.

Esto no será aplicable a las pequeñas centrales hidroeléctricas, cuya capacidad instalada sea igual o menor a 1.000 kilovatios. (v) Los contribuyentes del impuesto sobre la renta que sean sociedades nacionales y personas jurídicas asimiladas (incluyendo aquellos que sea usuarios de zona franca) estarán sujetos a una tasa mínima de tributación del 15% calculada a partir de la utilidad financiera depurada.

Adicionalmente, se elimina la posibilidad de tomar como descuento tributario del impuesto a la renta el 100% del impuesto de industria y comercio, avisos y tableros (ICA) a partir del año gravable 2023, pero podrá ser tomado como deducción. La tarifa de renta sobre las ganancias ocasionales es del 15%.

Actividad Principal:

Actividad principal

Unidad de Negocio Construsistemas

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Unidad de Negocio Construsistemas fabrica y comercializa soluciones de construcción ligera a base de fibrocemento y plástico incluyendo techos ondulados, paneles, sistemas constructivos y tuberías, entre otros productos y transforma poliestireno (GPPS HIPS y EPS) utilizando los procesos de extrusión termoformado, expansión y moldeo, polietileno (rotomoldeo e inyectado), productos de polipropileno y de policloruro de vinilo en una amplia variedad de medidas, colores, dimensiones, densidades y capacidades. Los productos de esta Unidad de Negocio se venden a clientes en la industria de materiales de construcción e infraestructura.

Fabricamos y comercializamos los productos de la Unidad de Negocio Construsistemas a través de las siguientes subsidiarias:

- Plycem USA LLC (Estados Unidos)
- Mexalit Industrial, S.A. de C.V. (México)
- Compañías Mexicana de Concreto Pretensado Comecop, S.A. de C.V.
- Frigoceel, S.A. de C.V. (México)
- Plycem Construsistemas El Salvador, S.A. de C.V. (El Salvador)
- Plycem Construsistemas Costa Rica, S.A. (Costa Rica)
- Plycem Construsistemas Honduras, S.A. (Honduras)
- Eternit Colombiana, S.A. (Colombia)
- Eternit Ecuatoriana, S.A. (Ecuador)
- Industrias Duralit, S.A. (Bolivia)
- Industrias Fibraforte, S.A. (Perú)

Esta Unidad de Negocio cuenta con 20 plantas de producción en 9 países, (considerando subdivisiones operacionales en algunos de los sitios y cada subunidad de Negocio como una planta separada) los cuales son Estados Unidos, México, El Salvador, Costa Rica, Honduras, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia. Nuestros productos de construsistemas, se venden a través de aproximadamente 1,851 distribuidores y clientes. Esta Unidad de Negocio tuvo ventas netas totales por Ps\$9,013 millones y EBITDA de Ps\$1,386 millones al 31 de diciembre de 2024; ventas por Ps\$8,268 millones y EBITDA de Ps\$1,033 millones al 31 de diciembre del 2023; y ventas de Ps\$11,368 millones y EBITDA de Ps\$1,823 millones al 31 de diciembre del 2022, representando 52%, 50% y 51% respectivamente, de nuestro total consolidado para Elementia Materiales en dichos periodos.

Durante los años 2024, 2023 y 2022 se mantuvo una estrategia enfocada en la calidad y satisfacción de la demanda de nuestros clientes con el principal objetivo de mantener un crecimiento sostenido y rentable en todas las operaciones, integrando elementos de sustentabilidad relacionados con el manejo de agua, residuos y emisiones en todos nuestros procesos

Productos

Los principales productos de fibrocemento que producimos en la Unidad de Negocio Construsistemas son los siguientes:

Láminas onduladas para techos de fibrocemento; utilizadas principalmente en la industria de la construcción de vivienda y las mismas pueden ser usadas como adorno decorativo. Estas láminas para techo son rentables, versátiles y una solución arquitectónica. Producimos distintos tamaños y tipos de láminas onduladas, para diferentes usos. Producimos los tipos más comunes de láminas usados en el mercado (P3, P4, P7, P10 y conducto C90), en varias longitudes que van desde 1.22 metros a 3.66 metros con un ancho de 0.91 a 1.1 metros y un grosor de 4 a 6 milímetros. Producimos láminas para el negocio de construcción local y el mercado de exportación, y nuestro sistema de gestión ha sido certificado sobre la base de los requisitos especificados en ISO 9001:2008.

Techos o plafones de paneles de fibrocemento; utilizados principalmente en la industria de la construcción de vivienda y comercial. Producimos paneles en longitudes de 0.61, 1.22, y 2.44 metros; con un ancho de 1.22 metros y un grosor de 4 a 20 milímetros. Fabricamos paneles con distintas especificaciones mecánicas locales y/o ASTM, tales como ISO 8336 y ASTM C-1186.

Molduras o trims: utilizadas principalmente en la industria de la construcción de vivienda y comercial, se producen en diferentes formas y tamaños y pueden ser utilizadas para esquinas, fachadas, ventanas, puertas, revestimiento de columnas, recubrimientos, grecas, molduras decorativas y otros diseños arquitectónicos no estructurales para añadir elementos decorativos a los hogares y edificios. Se fabrican molduras con distintas especificaciones mecánicas locales y/o ASTM, tales como ISO 8336 y ASTM C-1186.

Paneles planos de fibrocemento: para paredes internas y externas y para pisos; utilizados principalmente en la industria de la construcción de vivienda y comercial. Producimos, paneles de 2.44, con un ancho de 1.22 metros y un grosor que va de 6.0 a 20.0 milímetros. Los paneles son versátiles y se pueden utilizar en una amplia gama de edificios y tipos de construcción. Nuestros paneles ofrecen resistencia a la humedad, son inmunes a los insectos perforadores de madera, soportan cargas, son incombustibles y están disponibles en diferentes acabados. Se fabrican paneles con distintas especificaciones mecánicas locales y/o ASTM, tales como ISO 8336 y ASTM C-1186.

Rollos de plástico de poliestireno: utilizados principalmente en la industria alimenticia. Vendemos el poliestireno en rollo y el cliente produce sus propios envases o potes termoformados inyectando el producto al interior del envase formado y posteriormente realizando el proceso de sellado. Producimos estos rollos con diferentes especificaciones locales y mecánicas de acuerdo con las características que necesita el cliente. Estos productos son elaborados mediante extrusión.

Hoja de plástico de poliestireno: utilizada principalmente en stands publicitarios. Producimos la hoja de acuerdo con los requerimientos de cada cliente. Estos productos son elaborados mediante el proceso de extrusión.

Productos de poliestireno desechables: tales como vasos y platos utilizados principalmente para el consumo masivo, que se venden bajo la marca Festy®. Estos productos son elaborados mediante extrusión y termoformado.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Casetón, bovedilla, placa, tira para panel, medias cañas y molduras de poliestireno: expansible utilizados principalmente en la industria de la construcción. Fabricamos dichos productos en diferentes densidades y especificaciones de acuerdo con los requerimientos del producto y su uso, dependiendo si se utiliza como material de relleno, de aislamiento térmico, de aislamiento acústico, empaque o uso decorativo. Estos productos son elaborados utilizando los procesos de expansión, moldeo y corte.

Paneles para cámaras de refrigeración: utilizados principalmente en el sector industrial. Producimos paneles para cámaras de refrigeración industriales para aislamiento térmico. Se fabrican paneles con diferentes especificaciones de acuerdo con las características de la cámara de refrigeración del cliente. Estos productos son elaborados usando los procesos de expansión, moldeo, corte e incorporación de lámina metálica.

Láminas de polipropileno: utilizados en la industria de la construcción. En México en el cuarto trimestre de 2013, invertimos en equipo moderno de extrusión y termoformado para iniciar la producción de láminas onduladas de polipropileno. Asimismo, realizamos la inversión en un equipo de inyección para producir tapas para tinacos.

Tinacos y cisternas de polietileno: utilizados principalmente en la industria de la vivienda para el almacenamiento de agua. Fabricamos tinacos y cisternas en una variedad de tamaños, con capacidades desde 450 a 10,000 litros, con especificaciones mecánicas nacionales y/o de la ASTM como NMX-C-374- ONNCCE-2000.

Tubería de concreto pretensado y preesforzado: principalmente para proyectos de gobierno de desagüe y conducción de agua

Asimismo, fabricamos una gama de productos de fibrocemento basada en especificaciones dadas por los clientes, tales como sistemas de construcción ligera y accesorios para la remodelación, así como una gama de productos de ahorro de energía tales como paneles de fibrocemento Maxi-Therm.

Las siguientes tablas muestran los volúmenes de ventas e ingresos de los principales productos de construsistemas, por los periodos que iniciaron el 1 de enero y terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Por el ejercicio concluido al 31 de diciembre de								
	2024			2023			2022		
	Volumen	Ventas	%	Volumen	Ventas	%	Volumen	Ventas	%
(Ventas en miles de Pesos y volúmenes en millones de Toneladas)									
Nacional									
Laminas Tejas Y Moideados	407,922	4,189,129	40%	538,567	5,781,279	70%	454,708	5,630,314	50%
Paneles	341,996	3,803,070	40%	64,472	788,001	10%	225,264	3,204,983	28%
Tinacos	28,395	315,750	3%	2,157	229,500	3%	28,311	322,684	3%
Otros	8,410	90,129	1%	2,537	99,035	1%	27,839	323,586	3%
Subtotal Nacional	786,724	8,398,087	93%	607,733	6,897,815	84%	736,122	9,481,567	84%
Extranjero									
Laminas Tejas Y Moideados	17,576	195,451	2%	102,649	824,584	10%	176,412	1,718,082	15%
Otros	1,613	17,933	0%	628	29,236	0%	3,748	42,645	0%
Paneles	36,100	401,433	4%	70,405	514,361	6%	10,814	122,796	1%
Tinacos	0	0	0%	28	2,479	0%	158	2,327	0%
Subtotal Extranjero	55,288	614,817	7%	173,710	1,370,660	16%	191,132	1,885,850	16%
Total general	842,012	9,012,904	100%	781,443	8,268,475	100%	927,254	11,367,417	100%

Nuestros ingresos de ventas han seguido generalmente las tendencias de la industria de la construcción. Históricamente la Unidad de Negocio Construsistemas ha tenido ventas más altas durante el verano y ventas más bajas durante el invierno, lo que refleja la estacionalidad de la actividad de construcción.

En consecuencia, el requerimiento de capital de trabajo se intensifica durante el verano y se reduce durante el invierno.

Materias primas y proveedores

Las principales materias primas utilizadas en la fabricación de los productos de la Unidad de Negocio Construsistemas son cemento, agua desmineralizada, carbonato de calcio, sílice (arena), fibras sintéticas y naturales, alúmina, pigmentos minerales, poliestireno cristal, la resina de poliestireno, la resina de polipropileno y la resina de polietileno, dependiendo del tipo de producto, así como otros aditivos.

Las materias primas utilizadas en los productos de la Unidad de Negocio Construsistemas se adquieren de un gran número de proveedores y no dependemos de un solo proveedor para ninguno de dichos productos.

Al 31 de diciembre de 2024, los principales proveedores de esta división de negocio fueron: (i) de cemento Cemex, S.A.B. de C.V., Cementos Fortaleza, S.A. de C.V. para México y Cementos Argos, S.A. y Holcim, S.A. de C.V. para Centroamérica y Sudamérica; (ii) de fibra de celulosa Arauco y Constitución, S.A., Canfor Pulp and Papel S.A., Domtar Paper Company LLC y GP Cellulose International Marketing S.R.L.; (iii) de resina de poliestireno cristal y resina de poliestireno de alto impacto Styrolution Mexicana, S.A. de C.V., Resirene, S.A. de C.V. y Polímeros Nacionales S.A. de C.V.; (iv) de resina de poliestireno expandible Poliestireno y Derivados, S.A. de C.V.; (v) de resina de polietileno Polímeros Mexicanos, S.A. de C.V. y Polímeros Nacionales S.A. de C.V.; (vi) de resina de polipropileno Polímeros Nacionales, S.A. de C.V., Polipetrosur, S. de R.L. de C.V. y Arperma Plásticos, S.A. de C.V.; y (vii) fibra de PVA Kinoshita Fishing Net MFG. CO., LTD.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Cemento. Actualmente no tenemos ningún contrato a largo plazo firmado para el suministro de cemento, sin embargo, se negocian y acuerdan los precios año con año y se obtienen descuentos y precios especiales para proyectos específicos de exportación y de infraestructura para el gobierno. Esta materia prima es fácilmente accesible en el mercado mundial y muestra una baja volatilidad en los años recientes.

Fibra de celulosa. La disponibilidad del material en el mercado, los precios competitivos que podemos obtener gracias al volumen que nuestra unidad de negocio consume, así como el aseguramiento de calidad, son factores importantes que nos permiten tener acceso a proveedores internacionales. No tenemos contratos de suministro con nuestros proveedores de fibra de celulosa, sin embargo, los pedidos de esta se realizan de conformidad con la necesidad que van teniendo las plantas de producción. Normalmente los pedidos se colocan con dos meses de anticipación. El suministro de esta materia prima es fácilmente accesible a precios prevalecientes en el mercado mundial.

Fibra de PVA. Adquirimos la fibra de PVA de proveedores ubicados en Asia. La fibra de PVA se utiliza en la fabricación de productos de fibrocemento. Aunque actualmente el precio de esta materia prima es superior a la fibra mineral, existen diversas fuentes de suministro a nivel mundial.

Sílice. Se obtiene de proveedores locales en las distintas regiones en donde se utiliza la sílice. Tradicionalmente negociamos el precio de dicha materia prima sobre una base anual, lo que refleja una relativa estabilidad de los precios, y actualmente en México nos integramos verticalmente a una mina de sílice ubicada en Nuevo Laredo, Tamaulipas. La sílice es un material de fácil acceso con un gran número de proveedores disponibles. En algunas de nuestras plantas, hemos invertido en molinos de sílice para la disminución del costo del material.

Resina de poliestireno y polietileno. El precio está denominado en Dólares y depende de dos hidrocarburos que derivan del petróleo: el benceno y el etileno. Por tanto, su precio depende de las fluctuaciones del petróleo, del gas natural y del tipo de cambio. Sin embargo, generalmente tenemos la capacidad de trasladar los incrementos en costos de las materias primas a nuestro cliente final. Por lo mismo, su disponibilidad está en función de la configuración de las refinerías a nivel mundial.

Resina de polipropileno. La resina de polipropileno es el polímero termoplástico, parcialmente cristalino, que se obtiene de la polimerización del propileno (o propano). Pertenece al grupo de las poliolefinas y es utilizado en una amplia variedad de aplicaciones que incluyen empaques para alimentos, textiles, equipo de laboratorio, componentes automotrices y películas transparentes. El polipropileno tiene gran resistencia contra diversos solventes químicos, así como contra bases y ácidos. En los últimos años ha habido una sobre oferta en el mercado, aunque su precio se ha visto afectado por el precio de mercado del petróleo. El polipropileno virgen está ampliamente disponible en el mercado, sin embargo, el suministro de polipropileno reciclado es limitado por la especificación que se requiere.

Plantas

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Nuestras operaciones de fabricación de los productos de la Unidad de Negocio Construsistemas se encuentran ubicadas en distintos países, incluyendo Estados Unidos, México, El Salvador, Costa Rica, Honduras, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia, lo que nos convierte en un productor integrado con una plataforma realmente regional.

Calidad del producto

Las plantas de producción de los productos de la Unidad de Negocio Construsistemas cuentan con un departamento de control de calidad responsable de asegurarse de que las materias primas y el producto terminado cumplan con las especificaciones correspondientes, logrando elaborar productos con un valor de marca significativo. Adicionalmente estos departamentos supervisan los procesos de producción. Todos los métodos de pruebas se basan en normas internacionales tales como la *American Society for Testing and Materials* (ASTM) y en México (NMX).

Nuestros sitios de fabricación de esta unidad de negocio operan bajo certificaciones nacionales e internacionales incluyendo certificaciones de la ISO para la gestión de calidad (ISO-9001), del medio ambiente y la seguridad (ISO-14001) y de la OSHA para la salud ocupacional y gestión de la seguridad (OSHAS-18000). Además, algunas de nuestras plantas de producción están certificadas por ONNCCE, CONAGUA, CERTIMEX, *International Code Council (CSTB)* y la *Business Alliance for Secure Commerce (BASC)*. Por otra parte, la PROFEPA ha concedido a algunas de nuestras plantas de fabricación en México la certificación de *Industria Limpia*, la cual certifica que nuestras plantas cumplen con las leyes ambientales mexicanas.

Sitio	Certificaciones
Santa Clara (México)	ISO-9001:2015 (multisitio SC-GDL-VH), y de Producto (Láminas, tinacos, fosas y cisternas), NMX-C-374-ONNCCE-CNCP-2012, NMX-C-433-ONNCCE-2014
Guadalajara (México)	ISO-9001:2015 (multisitio SC-GDL-VH) y de producto (tinacos y cisternas), NMX-C-374-ONNCCE-CNCP-2012
Nuevo Laredo (México)	ISO 9001 (Gestión de calidad)
Villahermosa (México)	ISO-9001:2015 (multisitio SC-GDL-VH) y de producto (tinacos y cisternas), NMX-C-374-ONNCCE-CNCP-2012
Costa Rica	ISO 14001 (Gestión Ambiental); ISO 45001 (Gestión de Seguridad y salud ocupacional); ISO 9001 Gestión de calidad); ISO 50001 (Gestión de Energía); 14064-1 Gases de efecto invernadero; así como laboratorio validado conforme a ISO 17025 e ISO 8336 (Fibro cemento).
El Salvador (El Salvador)	ISO 14001 (Gestión Ambiental); ISO 45001 (Gestión de Seguridad y salud ocupacional); ISO 9001 Gestión de calidad); 14064-1 Gases de efecto invernadero; ISO 8336 (Fibro cemento).
Ecuador	ISO 9001 (Gestión de la Calidad), ISO 14001 (Gestión Ambiental); ISO 45001

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Sitio	Certificaciones
	(Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional)
Bolivia	ISO 9001 (Gestión de calidad); ISO 14001 (Gestión Ambiental); ISO 14064 (Gases de Efecto Invernadero)
Chilca (Perú)	ISO 9001 (Gestión de calidad); ISO 45001 (Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional). Reconocimiento Huella de Carbono Perú.

Procesos de Manufactura

La Unidad de Negocio Construsistemas ofrece el más amplio portafolio de soluciones para sistemas de construcción ligera de fibrocemento. Nuestras plantas tienen líneas de producción con diferentes procesos.

El proceso de fabricación comienza con la mezcla de materias primas. Posteriormente, las líneas de producción extienden la mezcla por medio de rodillos para formar placas de fibrocemento que posteriormente darán forma al producto deseado. Dichas placas se someten a diferentes procesos:

- **Autoclavado**, el cemento se cura de manera acelerada a alta presión y temperatura.
- **Carbonatación**, se acelera la curación del cemento, pero sin llegar al cocido final.
- **Fraguado natural**, el cemento fragua por sí solo a la sombra.
- **Pintura**, el producto se lleva a una línea de pintura.

Adicionalmente, la Unidad de Negocio Construsistemas fabrica productos de plástico. Para estos propósitos, la Unidad de Negocio Construsistemas adquiere una diversidad de materias primas y a través de los procesos de transformación de rotomoldeo, extrusión, termoformado, expansión e inyección, obtiene y comercializa, entre sus principales productos se encuentran: depósitos (tinacos, cisternas, tanques), laminados (láminas y rollos), desechables (vasos y platos), aligeramiento y asilamiento (bloques, caja, placa, losa, y paneles de enfriamiento para las cámaras) y empaquetado (plántulas y viveros forestales) productos usados principalmente en las industrias de la construcción, alimentación, publicidad, agricultura, decoración y refrigeración. Estos productos son fabricados y distribuidos a través de once plantas (considerando subdivisiones operacionales de la Unidad de Negocio Construsistemas en algunos de los sitios y cada subdivisión como una planta separada) localizadas en México (cinco), Colombia (tres), Bolivia (una), Perú (una) y Costa Rica (una).

- **Proceso de extrusión**. Utilizamos resina de poliestireno (GPPS y HIPS) como materia prima para la fabricación de laminados de plástico (rollos y hojas). La resina de poliestireno alimenta a una máquina extrusora que proporciona calor y fricción de trabajo mecánico. Como resultado de este proceso, se obtiene una materia suave que pasa por un cabezal o dado y unos rodillos que le dan el espesor adecuado y las características físicas al producto. En el caso de las hojas, éstas se cortan en las dimensiones y colores deseados para obtener el producto final y en el caso del rollo, se embobina y empaqueta para su entrega.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- **Proceso de expansión.** Utilizamos la perla de poliestireno (EPS) como materia prima para la fabricación de bloque de polietileno expansible. La perla de poliestireno expansible se introduce a una máquina de pre-expansión, que agrega agitación, presión y temperatura. El producto obtenido se enfría en silos para posteriormente alimentar un molde que mediante vapor de agua y presión funde el material para formar un bloque sólido moldeado, este bloque pasa por un proceso de corte por el cual se producen diversos productos conforme a la medida de las necesidades de los clientes como casetones, molduras, placas, tiras para panel, bovedillas, entre otros.
- **Proceso de extrusión tejas plásticas PVC o polipropileno.** El proceso de fabricación de láminas onduladas de polipropileno y PVC para techos consiste en: (i) alimentar a la extrusora con la materia prima; (ii) extrudir y obtener el laminado controlando el espesor con los rodillos; (iii) termo formar el laminado para obtener el ondulado requerido; y (iv) de acuerdo con longitudes estándares se realiza el corte automático de la plancha.
- **Proceso de rotomoldeo.** El proceso de fabricación de tinacos plásticos consiste en: (i) pesaje, mezcla y homogenización de sus compuestos; (ii) cocción: adición de mezcla en un molde metálico rotatorio hasta lograr fundido y formación del tanque; (iii) enfriamiento y desmolde: baja de temperatura y extracción del tanque formado; (iv) rebabado e impresión: eliminación de excedentes de materia plástica en el tanque y el rotulado del mismo con las marcas y referencias del producto final.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Unidad de Negocio Metales

La Unidad de Negocio Metales fabrica una variedad de productos de cobre y de aleación de cobre tales como láminas en rollo y hojas, barras y perfiles, alambres, tubos, conexiones, piezas forjadas y maquinadas; los cuales participan en diferentes sectores de mercado tales como: construcción, aire acondicionado y refrigeración, automotriz, eléctrica, electrónica, acuñación de moneda, municiones, línea blanca, artesanías, petroquímica, intercambiadores de calor, industria textil, llaves y cerrajería, naval, grifería, entre otros.

Fabricamos nuestros productos en tres plantas ubicadas en México y los distribuimos a través de cuatro almacenes en México y un centro de distribución ubicado en Laredo, Texas. Contamos con una oficina de ventas en Houston, Texas, para atender los mercados de Estados Unidos y Canadá. Desde nuestra oficina central en Ciudad de México, comercializamos nuestros productos a más de 35 países en el mundo. La Unidad de Negocio Metales tuvo ventas netas por \$8,420 millones y EBITDA de 609 millones al 31 de diciembre de 2024; \$8,320 millones y EBITDA de 471 millones durante el periodo que inició el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre de 2023; Ventas netas por Ps\$10,927 millones y EBITDA de Ps\$431 millones durante el periodo que inició el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre de 2022; lo que representa el 48%, 50%, 49%, respectivamente, de nuestros totales consolidados para dichos periodos.

Los ingresos por la venta de productos de metal, generalmente, no se ven afectados por la estacionalidad, aunque tienden a realizar un seguimiento de las actividades del sector de materiales de construcción. En adición, debido a que nuestros productos de metal son vendidos con una fórmula de precio de costo más una ganancia, por lo general somos capaces de ajustar parcialmente los precios para mitigar la volatilidad de los precios internacionales del cobre; tendiendo una cobertura natural de aproximadamente 30 días y una exposición de otros 30 días.

Productos

La Unidad de Negocio Metales fabrica una variedad de productos de cobre y sus aleaciones, los cuales son usados por nuestros clientes en el proceso de producción de sus productos finales. Consideramos que tenemos una ventaja competitiva frente a nuestros competidores debido a nuestras rigurosas normas de calidad y a un sólido conocimiento técnico, que nos permite desarrollar productos de alto valor agregado y con márgenes más altos. Creemos tener una posición líder en el mercado nacional de los productos que fabricamos. Somos uno de los principales fabricantes del mundo de tubos de cuproníquel, productos que son altamente especializados y vendidos a clientes del sector petroquímico, energético y naval, entre otros, principalmente en los Estados Unidos y Europa.



Cobre y Aleaciones. Fabricamos distintos productos de cobre y sus aleaciones tales como: láminas en rollos y hojas, barras y perfiles, alambres, tubos, conexiones, piezas forjadas y maquinadas. Nuestros productos de cobre se utilizan principalmente en el sector de construcción e industrial. Nuestros principales productos de cobre incluyen:

Tubos, los cuales son utilizados principalmente en la construcción, refrigeración y aire acondicionado, en las industrias del sector eléctrico, petroquímica, transportación de agua y gas en distintas presiones y temperaturas. Producimos varios tamaños de tubos de cobre, que en su diámetro van 0.072” a 10”. Fabricamos tubos de cobre apegados a distintas especificaciones nacionales e internacionales, incluyendo las especificaciones mecánicas de la Sociedad Americana para Pruebas y Materiales (American Society for Testing and Materials, o “ASTM”), NOM, EN, DIN, JIS y MIL-T.

Láminas en rollos y hojas. Producimos una gran variedad de productos laminados planos, utilizando aleaciones a base de cobre, que son utilizadas principalmente en la industria electrónica, automotriz, decorativa, eléctrica, municiones, llaves y de acuñación de moneda. Fabricamos estos productos en diversos calibres con un ancho de hasta 36 pulgadas, todo ello en cumplimiento con normas tales como ASTM, NOM, etc.

Sólidos, tales como barras y perfiles, utilizadas principalmente en la industria manufacturera y automotriz, en formas redondas, cuadradas, hexagonales y especiales bajo diferentes normas locales y/o de la ASTM, tales como ASTM B-455, ASTM B-152 y ASTM B-187.

Alambres, utilizados principalmente en la industria electrónica, eléctrica, textil, de instrumentos musicales y de productos personales. Producimos varios tipos de alambres, incluyendo el cuadrado, el semicircular, plano, redondo y alambre electroerosión. Somos fabricantes de alambres bajo normas locales y/o de la ASTM, incluyendo ASTM-B-134, ASTM-B-206 y ASTM-B-187.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Conexiones, utilizadas principalmente en el sector construcción y equipo original. Producimos varios tipos de conexiones de cobre y latón; roscables y soldables para agua, gas y uso industrial; así como válvulas para el sector construcción. Fabricamos conexiones bajo distintas normas locales y/o de ASTM.

Grifería, capitalizando el poder de la marca Nacobre y la fuerza del canal de distribución, comercializamos productos terminados de grifería, sets de baño etc. los cuales importamos al mercado mexicano.

Las siguientes tablas muestran los volúmenes de ventas y ventas netas de nuestros principales productos de cobre, por los periodos que iniciaron el 1 de enero y terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022:

Concepto	2024		Por el ejercicio concluido al 31 de diciembre de 2023				2022		
	Volumen	Ventas	%	Volumen	Ventas	%	Volumen	Ventas	%
Nacional									
Alambres	457	88,816	1%	542	98,200	1%	693	143,309	1%
Conexiones	1,591	618,997	7%	1,345	515,400	6%	1,699	628,884	6%
Lámina	12,634	2,434,894	29%	13,077	2,204,200	27%	12,809	2,447,354	22%
Otros	217	174,989	2%	0	71,800	1%	256	176,793	2%
Sólidos	3,187	415,111	5%	3,037	345,600	4%	4,836	719,389	7%
Tubos	7,957	1,878,440	22%	6,720	1,451,300	17%	8,373	2,050,602	18%
Subtotal Nacional	26,042	5,611,247	67%	24,721	4,686,500	56%	28,666	6,166,331	56%
Extranjero									
Alambres	772	168,238	2%	713	138,700	2%	1,531	328,056	3%
Conexiones	182	60,868	1%	223	72,700	1%	432	135,101	1%
Lámina	3,955	807,763	10%	4,488	963,000	12%	5,796	1,241,422	11%
Otros	6	4,311	0%	0	0	0%	3	1,754	0%
Sólidos	1,037	160,311	2%	2,017	456,700	5%	2,190	381,315	4%
Tubos	6,161	1,597,788	19%	7,919	2,002,400	24%	10,285	2,672,745	25%
Subtotal Extranjero	12,112	2,808,279	33%	15,360	3,633,500	44%	20,246	4,760,393	44%
Total general	38,154	8,419,526	100%	40,081	8,320,000	100%	48,912	10,926,724	100%

Los ingresos por la venta de productos de metal, generalmente, no se ven afectados por la estacionalidad, aunque tienden a realizar un seguimiento de las actividades del sector de materiales de construcción.

Materias primas y proveedores

Las principales materias primas utilizadas en la fabricación de nuestros productos de metal son cobre, níquel, zinc y plomo, que en conjunto representaron aproximadamente el 92% del costo de venta de esta Unidad de Negocio. Los precios de la mayoría de estos metales están regidos por referencias internacionales (COMEX y LME) y presentan fluctuaciones y volatilidad típica de los *commodities* internacionales que se ven afectados principalmente por balance de oferta – demanda, pero también por temas especulativos.

El suministro de nuestras materias primas está vinculado a la minería nacional, así como a intermediarios, tanto nacionales como internacionales, por lo que nuestro abasto no solo depende de la situación doméstica, sino de la disponibilidad internacional.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Ningún proveedor representó en lo individual más del 35% del importe total de las materias primas de metal y no dependemos de proveedor alguno en lo individual. Nuestros principales proveedores de metal son Recuperaciones Industriales Internacionales, S.A. de C.V., Industrial Minera México, S.A. de C.V., Varmoxz, S.A. de C.V., Operadora de Minas e Instalaciones Mineras, S.A de C.V.



Plantas

Nuestros productos son fabricados en 3 plantas ubicadas en Ciudad de México, San Luis Potosí y Celaya, las cuales se encuentran ubicadas en México.

Calidad del producto

Las plantas de la Unidad de Negocio Metales tienen departamentos de control de calidad, los cuales son responsables de asegurar el cumplimiento con las especificaciones de las materias primas y productos finales y supervisar el proceso de producción. Todos nuestros métodos de prueba se basan en normas internacionales, tales como la ASTM, así como las normas mexicanas elaboradas por comités técnicos bajo la dirección de agencias federales mexicanas o “NMX”.

Nuestros productos de la Unidad de Negocio Metales cumplen con los estándares técnicos y de calidad requeridos en los mercados nacionales y extranjeros. Los estándares y especificaciones aplicables varían de acuerdo con el tipo de producto y son establecidos por diversas instituciones y asociaciones locales e internacionales, así como especificaciones propias de nuestros clientes. Nuestras plantas cuentan con certificaciones ISO para la gestión de calidad (ISO-9001). Por otra parte, la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA) ha concedido a algunas de nuestras plantas la certificación de Industria Limpia, la cual certifica que los procesos de fabricación cumplen con las leyes ambientales mexicanas. Nuestras plantas de la Unidad de Negocio Metales tienen las siguientes certificaciones:

Certificaciones de los Sitios de la Unidad de Negocio Metales

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Sitio	Certificación
Vallejo	ISO 9001:2015 (Gestión de Calidad), ISO 14401:2015 (Gestión Ambiental)
Celaya	Sistema de Gestión Ambiental ISO 14001-2015, Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001-2015, EMA Acreditación No: MM-1118-180/19 Laboratorio de Ensayos de acuerdo a los Requisitos establecidos NMX-EC-17025-IMNC-2018 (ISO/IEC 17025:2017), ANCE NOM-015-SESH-2013 Regulador para gas de una vía, ANCE NOM-015-SESH-2013 Regulador para gas compacto, ANCE NOM-015-SESH-2013 Regulador para gas baja presión de dos vías, NOM-209-SCFI-2017 Conexión integral y conexiones flexibles para agua, IAPMO NSF/ANSI 372-2012 Lead Free Plumbing Products, Norma UL 569 “ Pigtail for LP-gas” or “Flexible hose connector for LP-Gas”
San Luis Potosí	BVQI ISO 9001 2015: Sistema de Gestión de Calidad; BVQI ISO 14001 2015: Sistema de Gestión Ambiental; UL, Component Seamless Copper Tube per-ASTM B743; NOM-001-CONAGUA-2011 Tubo de Cobre Tipo M y L para toma domiciliaria; IAPMO, Wrought Copper and Copper Alloy Solder-Joint Pressure Fittings per ASME B16.22-2018 and Uniform Plumbing Code (UPC). IAPMO, ACR/Refrigeration Copper Tube and Capillary Seamless Copper Tube per ANSI/NSF 61. Lloyds Register, Pressure Equipment Directive 2014 (PED) Seamless Copper Pipes and Tubes;

Procesos de manufactura

Utilizamos diferentes procesos de fabricación que van desde la fundición del metal, hasta la extrusión o laminación de este para llegar al producto final que puede ser en rollo, en barra, en cinta, en tubo o de conformidad con las especificaciones del cliente.

Proceso de Fundición: En esta parte del proceso la materia prima se funde para obtener bloques o *cakes*, tochos, alambón, rollos y tubo madre hechos de cobre y sus aleaciones. Existen dos tipos de fundición:

- Fundición continua

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Fundición semicontinua.

Proceso de Laminación: En esta parte del proceso, el bloque o *cake* que se obtiene del proceso de fundición de la materia prima se somete a altas temperaturas y se pasa por rodillos que lo deforman y lo convierten en lámina o bobina. La lámina o bobina es sumergida en sustancias químicas para eliminar el óxido y a la misma se le aplica fuerza y tensión en frío para adelgazarla en los diferentes espesores requeridos.

Proceso de Extrusión: En esta parte del proceso, el *tocho* que se obtiene del proceso de fundición de la materia prima se somete a altas temperaturas y se coloca en una prensa de extrusión donde se le aplica presión para generar barra o tubo, posteriormente se adelgaza el tubo en ancho y en espesor de pared a través de un método de estiramiento.

Proceso Maquinados: En esta parte del proceso, la barra obtenida del proceso de extrusión es sometida a procesos de maquinado como tornos, troqueles, etc. para obtener los productos terminados.

El proceso de la fabricación de tuberías de cobre y sus aleaciones incluye la fundición y la extrusión del metal para obtener tuberías de agua, tubos para aire acondicionado y refrigeración, tubos capilares y conexiones, entre otros productos.

Canales de distribución:

Canales de distribución

Comercializamos nuestros productos a través de una extensa red de distribución de más de 2,825 distribuidores independientes y usuarios finales que integran una amplia red de puntos de venta de nuestros productos.

Nuestros distribuidores constituyen no solamente una pieza importante en nuestra estrategia de distribución, sino que los consideramos uno de nuestros grupos de clientes más importantes. Además de potenciar nuestra capacidad de penetración en los mercados en los que tenemos presencia, nuestros distribuidores nos permiten conocer las necesidades de los consumidores finales de nuestros productos.

Los distribuidores independientes constituyen el principal canal de distribución para nuestros productos. Nuestros distribuidores asociados han sido cuidadosamente seleccionados con base en su capacidad de impulsar las ventas de nuestros productos, ofrecer altos niveles de servicio al cliente y cumplir con otros factores de rendimiento, continuamos con una estricta política de crédito y les solicitamos a nuestros clientes que documenten su capacidad crediticia y de prestación de garantías.

 Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Consideramos que el uso de distribuidores independientes nos otorga un alto nivel de flexibilidad operativa pues nos permite penetrar en mercados clave y expandir nuestro alcance geográfico sin necesidad de utilizar recursos propios para el establecimiento de una red de distribución. Esto también nos permite servir a clientes más grandes con un amplio alcance geográfico en virtud de que dichos distribuidores independientes tienen desarrollada una red de distribución formal y estructurada con sus propios centros de distribución. Adicionalmente, esto nos permite alcanzar un mayor número de clientes, algunos de los cuales prefieren visitar directamente el centro de distribución para comprar sus productos. Apoyamos a nuestra red de distribuidores independientes con programas de mercadotecnia y promoción, que incluye la entrega de productos muestra, bibliografías sobre ventas, videos de productos y su instalación, así como otros materiales de venta y promoción.

Unidad de Negocio Construsistemas

Comercializamos nuestros productos de la Unidad de Negocio Construsistemas por medio de más de 1,851 distribuidores y clientes. Contamos con oficinas de ventas en cada uno de los 9 países en los que tenemos operaciones en el Continente Americano (incluyendo una oficina de ventas en Houston, Texas, Estados Unidos) y 16 centros de distribución.

Ubicación	Formato
Houston, Texas, EUA	Oficina de Ventas
Laredo, Texas, EUA	Centro de Distribución
Pasadena, Texas, EUA	Centro de Distribución
Roaring River, North Carolina, EUA	Centro de Distribución
Savannah, Georgia, EUA	Centro de Distribución
Terre Haute, Indiana, EUA	Centro de Distribución
White City, Oregon, EUA	Centro de Distribución
Santa Clara, México	Centro de Distribución
Guadalajara, México	Centro de Distribución
Villahermosa, México	Centro de Distribución
Medellín, Colombia	Centro de Distribución
Guayaquil, Ecuador	Centro de Distribución
Arequipa, Perú	Centro de Distribución
Chiclayo, Perú	Centro de Distribución
Lima, Perú	Centro de Distribución

Unidad de Negocio Metales

Comercializamos nuestros productos de cobre y de aleación de cobre a través de una extensa red de más de 974 distribuidores y clientes. Tenemos una oficina de ventas ubicadas en Estados Unidos. Los productos de la Unidad de Negocio Metales los distribuimos a través de tres almacenes. Nuestros almacenes se encuentran ubicados estratégicamente dentro México en las siguientes ciudades:

 Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Ubicación	Formato
Guadalajara	Oficina de ventas
Puebla	Oficina de Ventas
Tijuana	Almacén y Oficina de Ventas
Laredo, Texas, EUA	Almacén
Ciudad de México	Almacén y Oficina de Ventas
San Luis Potosí	Almacén y Oficina de Ventas
León	Oficina de Ventas

También comercializamos nuestros productos de cobre en los mercados de Estados Unidos y Canadá a través de nuestra oficina en Estados Unidos, localizada en Houston, Texas.

Amplia red de distribución para nuestros productos

Hemos desarrollado una amplia red de distribución que abarca todas nuestras unidades de negocio, compuesta por más de 2,825 distribuidores independientes gracias a nuestro enfoque en la innovación y el servicio al cliente, así como la alta calidad y diversidad de nuestros productos lo que nos ha permitido construir relaciones de largo plazo con ellos.

Consideramos a nuestros distribuidores como socios estratégicos ya que por medio de ellos podemos atender a nuestros usuarios finales en los mercados en los que operamos, lo cual genera oportunidades adicionales para ampliar nuestra cobertura geográfica sin costo.

En nuestra opinión, nuestra amplia red de distribuidores independientes, con cobertura a lo largo de los países en los que operamos, es difícil de replicar y constituye una de nuestras principales ventajas competitivas. La combinación de dicha red de distribución con nuestro amplio portafolio de productos crea importantes oportunidades para ampliar nuestra oferta de soluciones para la industria de la construcción, y maximizar sinergias entre nuestras unidades de negocio.

La siguiente tabla muestra el número aproximado de distribuidores independientes y clientes con los que contamos en cada región.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Al 31 de diciembre de		
	2024	2023	2022
Construsistemas México	458	334	549
Construsistemas EUA	32	82	37
Construsistemas Centroamérica	205	241	205
Construsistemas Sudamérica	219	270	246
Construsistemas Andina	937	868	1,314
Productos de metal	974	1038	1,038
Total	2,825	2,833	3,389

Nuestra red de distribuidores independientes nos permite otorgar un mejor servicio a clientes de gran escala que tienen un amplio alcance geográfico, y nos permite identificar oportunidades y responder rápidamente a sus necesidades. Como ejemplo, en los últimos años iniciamos un modelo de negocio enfocado en capitalizar la fortaleza de la marca y los canales de distribución, por medio del cual, comercializamos productos terminados de grifería que incluyen regaderas, llaves de baño, kits de baño y otros y que han tenido una gran aceptación incluso en las grandes tiendas de autoconsumo especializadas en materiales de construcción.

Nuestra red de distribución y los instaladores profesionales que la frecuentan, continuamente reciben capacitación sobre nuestros productos y sus beneficios técnicos, logrando de esta manera una fidelización del instalador y del distribuidor a las marcas y negocios de Elementia Materiales.

Patentes, licencias, marcas y otros contratos:

Patentes, licencias, marcas y otros contratos.

Patentes

Contamos con 10 patentes registradas, 1 diseño industrial registrado y 1 modelo de utilidad registrados en el extranjero, así como 4 solicitudes de patente en proceso, 2 PCT y 2 en el extranjero.

Dichas patentes están relacionadas con diversos sistemas y procesos, los cuales consideramos que distinguen a nuestros productos de los de nuestros competidores.

Marcas

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Comercializamos nuestros productos bajo marcas propias de gran prestigio y reconocimiento en los mercados donde operamos, entre ellas: *Nacobre*®, *Allura*®, *Mexalit*®, *Eureka*®, *Plycem*®, *Eternit*®, *Duralit*® y *Fibraforte*®. El posicionamiento de nuestras marcas, aunado a la diversidad de los productos que ofrecemos, la innovación, nuestra eficiente red de distribuidores y el enfoque en servicio al cliente, representan importantes ventajas competitivas que nos diferencian dentro de la industria de la construcción.

Las principales marcas que utilizamos son:



Nuestras marcas mexicanas tienen una vigencia de 10 años, renovables por periodos iguales. A la fecha todas nuestras marcas se encuentran vigentes y sin riesgos de expiración.

A continuación, se presenta una tabla con las principales marcas y productos comercializados bajo las mismas:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Marca	Producto
Elementia®	Razón social
Mexalit®	Productos de fibrocemento: láminas, tejas y tubos
Cempanel®	Capas aislantes para muros
Eternit®	Lámina ondulada de fibrocemento, accesorios y tejas de fibra sintética y PVC
Duralit®	Productos de fibrocemento, accesorios y tinacos
Plycem®	Productos de fibrocemento
Allura®	Láminas para paredes de fibrocemento
Eureka®	Tinacos y láminas onduladas de polietileno y polipropileno
Fibraforte®	Láminas onduladas de polipropileno
Frigocel®	Poliestireno, platos y vasos desechables de plástico y láminas de poliestireno.
Cobrecel®	Productos y conexiones de cobre y latón.
Nacobre®	Cobre y productos de aleaciones de cobre

Consideramos que, dada la importante asociación de nuestras marcas con nuestra imagen corporativa, las mismas son importantes para el desarrollo de nuestro negocio.

Desarrollo e investigación de productos

Nuestra política de desarrollo de nuevos productos evoluciona constantemente pero fundamentalmente está basada en una filosofía de *Stage-Gate* o proceso de etapas y compuertas, con cinco fases de desarrollo que comienzan con la identificación de las necesidades y termina con el lanzamiento en pequeña escala del producto en alguno o varios de nuestros mercados.

Contratos Relevantes

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El 26 de enero de 2022 Mexalit Industrial, S.A. de C.V. celebró una alianza comercial para la fabricación y venta de productos con Reinhuarer Jog de México, S.A. de C.V.

Principales clientes:

Principales clientes

Creemos que nuestros distribuidores constituyen no solamente una pieza importante en nuestra estrategia de distribución, sino que los consideramos uno de nuestros grupos de clientes más importantes que además de potenciar nuestra capacidad de penetración en los mercados en los que operamos, nos proporcionan valiosa información sobre las necesidades de nuestros consumidores finales.

Al 31 de diciembre de los años 2024, 2023 y del 2022, de nuestros diez mayores clientes, ninguno de ellos en lo individual representó más del 5% de dichas ventas. Nuestros productos son exportados a más de 35 países en América, Europa y Asia.

A continuación, presentamos la información de Distribuidores al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022:

	Al 31 de diciembre de		
	2024	2023	2022
Construsistemas México	458	334	549
Construsistemas EUA	32	82	37
Construsistemas Centroamérica	205	241	205
Construsistemas Sudamérica	219	270	246
Construsistemas Andina	937	868	1,314
Productos de metal	974	1038	1,038
Total	2,825	2,833	3,389

Proporcionamos financiamiento comercial a nuestros clientes, mediante un proceso de crédito interno, el cual es aplicable para cada una de las divisiones de la Emisora. Para iniciar dicho proceso, se requiere la solicitud de Crédito del cliente, así como su documentación cualitativa y cuantitativa, durante el proceso se determina mediante un análisis la capacidad de pago del cliente con la cual se otorga el monto de la línea, de igual forma se detecta el riesgo de cada una de las solicitudes para requerir o no el uso de garantías reales que avalen la línea otorgada.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Unidad de Negocio Construsistemas

La mayoría de nuestras ventas se hacen a través de distribuidores independientes que revenden los productos a los clientes en los mercados comercial, industrial y al menudeo. Algunas de las ventas se realizan directamente a clientes industriales. Adicionalmente, vendemos productos de revestimiento, remodelación y recubrimiento a las empresas que trabajan en grandes proyectos de construcción para el gobierno, hoteles y centros comerciales. Por lo que respecta a los productos de plástico los fabricamos en México, Costa Rica, El Salvador, Honduras, Colombia, Perú y Bolivia, comercializándolos principalmente en dichos mercados. La venta de estos productos se realiza de manera directa al cliente industrial, al consumidor final y a distribuidores independientes, que posteriormente revenden los productos en los mercados comerciales, de materiales de construcción y al menudeo.

Región de Estados Unidos

En 2024, 2023 y 2022 del volumen de la Unidad de Negocio de Construsistemas vendidos en Estados Unidos mientras fueron del 31%, 32% del y el 37 % en 2021.

La mayoría de nuestras ventas en Estados Unidos, se realizan a través de distribuidores independientes, que posteriormente revenden los productos en los mercados comerciales, industriales y al menudeo.

Región Latinoamérica

En 2024, 2023, y 2022 el 69% 63%, y 58% los productos de nuestra Unidad de negocios de construsistemas respectivamente de nuestra Unidad de Negocio Construsistemas fueron vendidos en la región LATAM (México Incluido).

La mayoría de nuestras ventas en la Región LATAM, se realizan a través de distribuidores independientes, que posteriormente revenden los productos en los mercados comerciales, industriales y al menudeo. Adicionalmente productos de remodelación a compañías que trabajan en grandes proyectos para el gobierno, hoteles y centros comerciales. Algunas de las ventas son realizadas directamente a clientes industriales.

Unidad de Negocio Metales

En el año de 2024, el 88% de nuestros productos de metal fueron vendidos en México y el 12% en Estados Unidos;

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En el año de 2023, el 56% de nuestros productos de metal fueron vendidos en México y el 44% en Estados Unidos;

En el año de 2022, el 56% de nuestros productos de metal fueron vendidos en México y el 44% en Estados Unidos.

En esta Unidad de Negocio, generalmente no se establecen contratos a largo plazo con ninguno de nuestros clientes y las ventas las realizamos principalmente con base a órdenes de compra de distribuidores independientes o clientes, lo que nos permite responder a los cambios en los precios del metal y mitigar parcialmente los riesgos de la volatilidad de dichos precios. Una parte importante de nuestras ventas locales se realizan a través de distribuidores independientes que posteriormente revenden los productos en los mercados de construcción, industriales y al menudeo. El resto de las ventas se realizan de manera directa a usuarios finales. Esta mezcla también es aplicable para nuestros mercados de exportación.

Legislación aplicable y situación tributaria:

Legislación aplicable y situación financiera

En México, la Secretaría de Economía regula nuestros productos y estamos sujetos a continuas auditorías de nuestros procesos y prácticas, incluyendo de nuestras instalaciones.

Como una sociedad con valores inscritos en el RNV y que se listan en la Bolsa, estamos sujetos a leyes y reglamentos adicionales, tales como la LMV.

En México, algunas de las principales leyes que nos aplican y a nuestras operaciones son las relativas al comercio, el gobierno corporativo y la regulación ambiental, tales como el Código de Comercio, la Ley General de Sociedades Mercantiles, la LMV, la Ley General del Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente, la Ley de Aguas Nacionales y la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos. Asimismo, nos son aplicables, entre otras, las siguientes leyes: la Ley Federal de Protección al Consumidor, la Ley Federal del Trabajo, la Ley del Seguro Social, la Ley Federal de Derechos, la Ley Aduanera, la Ley Minera, la Ley General de Salud y la Ley de la Propiedad Industrial.

El pasado 23 de abril de 2021 se publicaron en el Diario Oficial de la Federación diversas reformas a la Ley Federal del Trabajo en las que se incorporó la prohibición de la subcontratación de personal y se estableció, de manera excepcional, que únicamente se pueden subcontratar servicios especializados o de ejecución de obras especializadas que, además, no formen parte del objeto social ni de la actividad económica preponderante de la beneficiaria de los servicios. El 24 de mayo de 2021, se publicó en el Diario Oficial de la Federación el acuerdo por el cual se dan a conocer las disposiciones de carácter general para el registro de personas físicas o morales que presten servicios especializados o ejecuten obras especializadas a que se refiere el Artículo 15 de la Ley Federal del Trabajo. La Emisora considera haber realizado los movimientos y cambios necesarios para apearse a dichas reformas.

En materia de justicia laboral se introduce la conciliación como una instancia prejudicial obligatoria y expedita que busca disminuir los conflictos ante los tribunales laborales.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Asimismo, se establecen obligaciones que tienen como propósito preservar un ambiente laboral libre de conductas discriminatorias en el ciclo de vida de los colaboradores, incluyendo la participación en directivas sindicales.

En materia de seguridad y salud en el trabajo, se definen las características de los beneficiarios de una indemnización por riesgos de trabajo que generaron muerte o desaparición por acto delictual, eliminando cualquier criterio de dependencia económica.

Son igualmente importantes las modificaciones que atienden a situaciones como el régimen de seguridad social de los trabajadores del hogar; el uso de los comprobantes fiscales digitales de nómina; la rescisión de las relaciones laborales, sanciones y actualización de valores de referencia, entre otras.

El 5 de noviembre de 2020 entro en vigor la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial; una de las reformas más relevantes que se establecen en dicha Ley, son las nuevas facultades que se le han otorgado al Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial ("IMPI"), que entre otras cosas, podrá condenar al pago de daños y perjuicios causados a un titular de un derecho de propiedad industrial afectado y cuantificar el monto de dicha indemnización - que originalmente le correspondía al poder judicial- o también la facultad de fungir como árbitro cuando los involucrados así lo designen expresamente en base a las disposiciones contenidas en el Código Comercio.

En México, de acuerdo con los Criterios Generales de Política Económica para el, 2020 y 2021, en la Ley de Ingresos de la Federación no se propone la creación de nuevos impuestos, ni el incremento en tasas de los impuestos vigentes.

Con relación a la reforma fiscal 2021, los temas relevantes son:

- Mayores requisitos para deducir las erogaciones por subcontratación (Reforma laboral).
- Mayor fiscalización a las operaciones entre partes relacionadas
- En El Salvador, la tasa de impuesto sobre la renta (ISR) por los años 2020 y 2021 es del 30%,

Respecto a la reforma fiscal 2022, los temas relevantes son:

La reforma fiscal 2022 en México incluye cambios importantes en la Ley de Impuesto sobre la Renta (ISR), la Ley del Impuesto al Valor Agregado (IVA), la Ley de Ingresos de la Federación (LIF), la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) y el Código Fiscal de la Federación (CFF)1234.

- Aumentar la base de contribuyentes, evitar la informalidad, facilitar el cumplimiento de las obligaciones fiscales y combatir la evasión y defraudación fiscal.
- La reforma no contempla nuevos impuestos ni aumentos a los existentes, sino adecuaciones a las normas actuales
- La razón de negocios será uno de los aspectos que las autoridades fiscales evaluarán para mantener o denegar diversos beneficios fiscales

Respecto a la reforma fiscal para 2023:

- El Ejecutivo Federal presentó ante el Congreso de la Unión la propuesta de paquete económico para el ejercicio 2023. Este paquete incluye los Criterios Generales de Política Económica (CGPE), la Ley de Ingresos de la Federación (LIF), la Ley Federal de Derechos (LFD) y el Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF).
- No se proponen nuevos impuestos ni incrementos en las tasas de los impuestos existentes. Además, se mantienen sin cambios los estímulos fiscales contenidos en la LIF.
- Se prevé un incremento en la tasa de retención por los intereses pagados por el sistema financiero

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Respecto a la reforma fiscal para 2024:

- El Ejecutivo Federal presentó ante el Congreso de la Unión la propuesta de paquete económico para el ejercicio 2023. Este paquete incluye los Criterios Generales de Política Económica (CGPE), la Ley de Ingresos de la Federación (LIF), la Ley Federal de Derechos (LFD) y el Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF).
- incremento en la tasa de retención sobre ahorros y rendimientos de las inversiones del 0.15 al 0.5

Recursos humanos:

Recursos humanos

Al 31 de diciembre de 2024, teníamos 5,121 colaboradores (internos), todos colaboradores de tiempo completo, de los cuales aproximadamente el 69% de los colaboradores eran sindicalizados y el restante 31% eran colaboradores de confianza.

Al 31 de diciembre de 2023, teníamos 4,992 colaboradores (internos), todos colaboradores de tiempo completo, de los cuales aproximadamente el 53% de los colaboradores eran sindicalizados y el restante 47% eran colaboradores de confianza.

Al 31 de diciembre de 2022, teníamos 5,448 colaboradores (internos), todos colaboradores de tiempo completo, de los cuales aproximadamente el 71% de los colaboradores eran sindicalizados y el restante 29% eran colaboradores de confianza.

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, teníamos celebrados 11 contratos colectivos de trabajo con distintos sindicatos y confederaciones obreras. Los contratos colectivos de trabajo suelen ser renegociados cada año, excepto por el contrato colectivo de trabajo Colombia, que se renegocia cada tres años. Consideramos que somos proactivos en la creación y el fomento de un clima positivo de relaciones y que históricamente hemos tenido buena relación con los sindicatos y los colaboradores. No hemos tenido ninguna huelga en las plantas que haya afectado nuestras operaciones.

Además de los colaboradores de tiempo completo, mantenemos contratos con empresas mediante los cuales aseguramos los servicios de colaboradores temporales, cuyo número no es significativo.

Al 31 de diciembre de 2024, los 5,121 colaboradores de la Emisora, el 21% eran mujeres y 79% hombres.

Al 31 de diciembre de 2023, de los 4,992 colaboradores de la Emisora, 19% eran mujeres y 81% hombres.

Al 31 de diciembre de 2022, de los 5,448 colaboradores de la Emisora, 19% eran mujeres y 81% hombres.

La siguiente tabla muestra la distribución de nuestros colaboradores por Unidad de Negocio al 31 de diciembre de 2024, sin incluir los colaboradores temporales:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Unidad de negocio	Sindicalizados	No sindicalizados	Total
Metales	1,807	490	2,297
Construsistemas	1,713	1,009	2,722
Corporativo	-	102	102
Total	3,520	1,601	5,121

La siguiente tabla muestra la distribución de nuestros colaboradores por país, sin incluir los colaboradores temporales:

País	Al 31 de diciembre de		
	2024	2023	2022
Bolivia	144	147	147
Colombia	632	636	653
Costa Rica	223	219	264
Ecuador	119	135	137
El Salvador	229	183	202
Honduras	134	133	132
México	3,029	3,049	3,311
Perú	116	123	124
Estados Unidos	495	367	411
Total	5,121	4,992	5,381

Durante el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2024, se invirtieron más de \$22 millones de pesos y cerca de 41 mil horas; al 31 de diciembre de 2023, invertimos más de 9 millones de pesos y cerca de 98 mil horas en capacitación; al cierre de 2022 invertimos más de 7 millones y cerca de 96 mil horas, por medio de varios cursos de Negociación para nuestros Directores y Gerentes, así como nuestra “Escuela de Supervisores” donde capacitamos en temas de salud y seguridad, liderazgo y mejores prácticas de producción a los supervisores de nuestras operaciones así como por medio de plataformas de e-learning para el aprendizaje y desarrollo de idiomas con Rosetta Stone para los colaboradores que su puesto lo requiere y *soft-skills* con Odilo para los colaboradores y sus familias. Por otro lado, realizamos nuestro taller de “*Passion Test*” donde definimos lo que mueve a Elementia Materiales y las pasiones de su gente. En temas de Seguridad se establecieron las siguientes 8 reglas básicas con el fin de lograr el objetivo de 0 accidentes.

8 REGLAS básicas de SEGURIDAD

- 1** Yo **identifico** todos los peligros y evalúo los riesgos antes de realizar cualquier actividad
- 2** Yo **no trabajo** con equipos para los que no he sido capacitado y autorizado
- 3** Yo **aplico** los procedimientos de Aislamiento y Bloqueo de energías antes de intervenir cualquier equipo.
- 4** Yo **me involucro** y actúo en campo para evitar que existan actos inseguros. En Seguridad no hay jerarquías.
- 5** Yo **no utilizo** mis manos o mis pies como herramienta.
- 6** Yo **jamás** trabajo bajo la influencia de alcohol o drogas.
- 7** Yo **utilizo** siempre mi equipo de protección individual
- 8** Yo **reporto** todos los incidentes en mi lugar de trabajo.



Los accidentes incapacitantes en 2024 redujeron en un 10% con respecto al año 2023; y un 13% con respecto al ejercicio de 2022.

Referente a huella ambiental de la Emisora, en la siguiente tabla se resumen los principales indicadores

-Gestión de agua

La Emisora emplea procesos que permiten hacer cada vez más eficiente el uso de agua y su reutilización, cuidando así, este vital recurso.

Las instalaciones cuentan con sistemas que permiten reciclar el agua utilizada previamente en el proceso, al pasar por un sistema de limpieza que permite su posterior recirculación al proceso productivo. Desde Alta Dirección se ha establecido un fuerte compromiso por cuidar este valioso recurso, por lo que el consumo por tonelada de producto es un indicador clave al que se da seguimiento oportuno, además de siempre estar en búsqueda de opciones innovadoras que permitan reducir el consumo de agua.

Manejo de materiales y residuos

Aunque se han acondicionado los procesos productivos para reincorporar al proceso la gran mayoría de los residuos derivados de la operación, se generan residuos en muy bajas proporciones, mismos que son clasificados como no peligrosos pero que deben ser manejados de conformidad con las leyes ambientales aplicables.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La emisora enfoca sus esfuerzos en materia de residuos, no solamente en disminuir la generación, sino en buscar la valorización de los residuos generados, alineados a los principios de economía circular, así como el aprovechamiento de residuos externos, como materias primas dentro de los procesos productivos.

Alrededor del 40% de los materiales utilizados en los procesos productivos de la Emisora son reciclados.

Responsabilidad Social Corporativa

Entendemos que la Responsabilidad Social Corporativa es el compromiso de crear valor para todos los grupos que forman parte de nuestra familia: inversionistas, colaboradores, clientes, proveedores y comunidades donde operamos. Sabemos que no somos actores aislados, sino parte de un ecosistema que se ve impactado por nuestras decisiones de negocio.

Igualmente somos conscientes de nuestras prioridades en aspectos sociales, ambientales y de gobernanza, y alineados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, adoptamos prácticas de negocio sustentables para generar valor de largo plazo para todos nuestros grupos de interés. Gracias a ello recibimos, por décimo primer año consecutivo, el reconocimiento como Empresa Socialmente Responsable otorgado por el Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi).

Asimismo, mantuvimos las operaciones alineadas con los diez principios universalmente aceptados en los ámbitos de Derechos Humanos, estándares laborales, medio ambiente y la lucha contra la corrupción que establece el Pacto Mundial de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), y que hemos plasmado en nuestra estrategia de sustentabilidad.

Una de las maneras más eficientes que tiene Elementia Materiales de impactar positivamente en el entorno y la sociedad es a través de lo que podemos hacer mejor: soluciones innovadoras para la construcción, para apoyar proyectos de vivienda social, educación y salud. En el 2021 fortalecimos nuestra cartera de proyectos con impacto social y ambiental para generar un mayor valor agregado a colaboradores, clientes y comunidades.

Continuando con la alianza formalizada en 2018 con la organización “Juntos, A.C.”, en la planta de Nacobre San Luis Potosí, en México, se ha mantenido la incorporación de colaboradores con discapacidad que ahora forman parte del equipo Nacobre.

Vinculación comunitaria y Desarrollo Social

Desde la perspectiva de Responsabilidad Social, estamos en la transición a un modelo de relacionamiento con comunidades, enfocado en desarrollo económico y social, alineado a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Agenda 2030.

La situación actual y el sentido de responsabilidad social ha conducido a la adopción de un enfoque sistémico para aportar al desarrollo local, a través de una visión de contribución compartida, con acciones de colaboración y corresponsabilidad que

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

fortalezcan a las comunidades y las encaminen a un autodesarrollo sustentable; orientando los esfuerzos al desarrollo local y la corresponsabilidad.

Las actividades realizadas, van alineadas con esta perspectiva y se enfocan en temas de reforestación, mejora de espacios verdes y de convivencia; así como de fortalecimiento de capacidades a través de proyectos de educación.

Durante 2021 y 2022, la crisis sanitaria causada por COVID-19 continuó siendo uno de los principales retos al que nos enfrentamos. En Elementia Materiales nos concentramos en cuidar de nuestra gente, adoptando las medidas necesarias para salvaguardar su salud y su seguridad a través de la implementación de protocolos de bioseguridad COVID-19 y la elaboración de planes de vigilancia de salud, revisados e implementados por Comité de Crisis, Comité de Seguridad y de Salud en el Trabajo.

Desempeño ambiental:

Desempeño ambiental.

Nuestras prioridades para la mitigación de los efectos que se producen hacia el medio ambiente tienen como objetivo controlar los aspectos ambientales significativos, derivados de nuestras actividades, mediante un uso adecuado de los recursos. Para lograrlo, hemos implementado procedimientos operativos, establecido programas de trabajo y dado seguimiento mensual de indicadores ambientales, lo que nos permite visualizar tendencias del comportamiento de las operaciones de la Emisora con relación a la gestión de aspectos ambientales: energía, emisiones, agua y residuos.

Dado que en Elementia Materiales fabricamos productos para diferentes industrias, los cambios climáticos pueden tener un efecto relativo en la demanda asociada a los productos.

En el caso de los techos de fibrocemento y polipropileno, el que exista mayor o menor lluvia, tiene un impacto directo en la demanda de dichos productos. Uno de los principales disparadores de venta de estos productos es la cantidad de precipitación anual; siendo los estados con mayor lluvia, los principales consumidores de techos nuevos y reposición.

Otro ejemplo es el caso de la marca Eureka que fabrica productos y soluciones para el almacenamiento y tratamiento de agua, la venta de estos productos igualmente puede ser afectada por cambios climáticos. Con las sequías que existen hoy en varios países en los que operamos, la demanda de tanques de almacenamiento, tales como los tinacos y cisternas, han sufrido afectaciones. Si la disponibilidad del agua sufre alteraciones debido al cambio climático, los productos de almacenamiento se verán afectados en demanda positiva o negativa.

En la Unidad de Negocio Construsistemas en México, se fabrican productos como semilleros y tubos para el conducto de agua. Dichos productos pueden alterar su demanda y suministro de acuerdo con las condiciones climáticas.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los efectos del cambio climático además pueden tener un impacto en las operaciones derivado de la creciente escasez de agua, necesaria para los procesos productivos. Es por esto, que se mantiene un fuerte compromiso a reducir el consumo de agua en los procesos productivos.

Energía y cambio climático

La Emisora cuenta con estrategias de eficiencia y disminución del uso de energía, las cuales contribuyen a reducir sus emisiones de CO2 y sus efectos sobre el cambio climático:

Se realiza un monitoreo del consumo y desempeño energéticos en cada una de las instalaciones. Se trabaja constantemente en incrementar la eficiencia en el consumo de combustibles fósiles utilizados en el proceso productivo, lo que además de tener un impacto ambiental positivo, permite reducir los costos operativos.

Además, se mantiene una búsqueda de opciones que permitan reducir el consumo de energía eléctrica en cada instalación, así como opciones de energía limpia que permita reducir las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) indirectas asociadas al consumo de electricidad.

Los esfuerzos en mejorar la eficiencia energética han permitido, a su vez, reducir las emisiones de Gases de Efecto Invernadero de alcance 1 y alcance 2.

Referente a huella ambiental de la Emisora, en la siguiente tabla se resumen los principales indicadores:

Unidad de Negocio	2024	2023	2022
Construsistemas			
Total de agua captada para la operación (m ³)	704,103	650,834	826,992
Total de consumo directo de energía por fuentes fijas-electricidad (MWh)	129,794	117,144	139,636
Total de consumo directo de energía térmica (GJ)	843,977	775,139	953,518
Total de residuos generados (ton)	87,016	30,953	81,404
Total de emisiones directas de GEI (ton CO ₂)	52,149	48,719	60,103
Metales			
Total de agua captada para la operación (m ³)	298,574	286,279	250,318
Total de consumo directo de energía por fuentes fijas-electricidad (MWh)	74,988	117,458	128,432
Total de consumo directo de energía térmica (GJ)	666,808	677,067	809,219
Total de residuos generados (ton)	4,271	3,490	4,744
Total de emisiones directas de GEI (ton CO ₂)	38,022	38,788	45,937

Gestión de agua

La Emisora emplea procesos que permiten hacer cada vez más eficiente el uso de agua y su reutilización, cuidando así, este vital recurso.

Las instalaciones cuentan con sistemas que permiten reciclar el agua utilizada previamente en el proceso, al pasar por un sistema de limpieza que permite su posterior recirculación al proceso productivo. Desde la Alta Dirección se ha establecido un fuerte compromiso por cuidar este valioso recurso, por lo que el consumo por tonelada de producto es un indicador clave al que se da seguimiento oportuno, además de siempre estar en búsqueda de opciones innovadoras que permitan reducir el consumo de agua.

Extracción de agua

-Entre las iniciativas que se implementaron se encuentran la instalación de un proceso de recirculación y captación de agua de lluvia para en Ecuador, y para los fibrocementos se utilizan circuitos cerrados de agua de proceso, con lo que el agua que entra al proceso está en constante recirculación.

-En la Unidad de Negocio Construsistemas de México se eliminó al 100% el uso de agua potable, sustituyéndola por agua tratada en los procesos productivos.

Manejo de materiales y residuos

Aunque se han acondicionado los procesos productivos para reincorporar al proceso la gran mayoría de los residuos derivados de la operación, se generan residuos en muy bajas proporciones, mismos que son clasificados como no peligrosos pero que deben ser manejados de conformidad con las leyes ambientales aplicables.

La Emisora enfoca sus esfuerzos en materia de residuos, no solamente en disminuir la generación, sino en buscar la valorización de los residuos generados, alineados a los principios de economía circular, así como el aprovechamiento de residuos externos, como materias primas dentro de los procesos productivos.

Alrededor del 40% de los materiales utilizados en los procesos productivos de la Emisora son reciclados.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Se utilizan materiales reciclados internos y externos en los procesos productivos de fibrocemento y plásticos, tales como desperdicios de fibrocemento, celulosa reciclada, desperdicios de polietileno, polietileno reciclado, playo reciclado y residuos plásticos.

En la planta de Frigoceel México, el reciclaje de producto que es adicionado al proceso representa más del 40% de la producción total en planta.

Regulación en materia de cambio climático

Las regulaciones en materia de cambio climático han ido en aumento en los últimos años, desde mecanismos como sistemas de comercio de emisiones a impuestos sobre carbono emitido. Por lo que se mantiene una participación importante de la mano de la autoridad para, en conjunto, alcanzar los mejores resultados.

En materia de cambio climático, el proceso productivo de la emisora no se considera de gran intensidad en términos de emisiones de GEI, por lo que no está sujeto a algunos de los mecanismos de mitigación implementados por los gobiernos donde se mantienen operaciones. Sin embargo, las estrategias que se han desarrollado para la mitigación de emisiones de Gases de Efecto Invernadero permitirán hacer frente a nuevas regulaciones en un futuro, así como aportar a los compromisos adquiridos por los gobiernos locales.

Regulación en materia de competencia económica.

Estamos sujetos a leyes y reglamentos en materia de competencia que rigen a nuestro negocio y adquisiciones. A la fecha de este Reporte Anual, consideramos que estamos en cumplimiento de dichas leyes y reglamentos y ninguna de nuestras recientes adquisiciones está siendo revisada por la Comisión Federal de Competencia Económica en México u otros organismos o autoridades en materia económica de las demás jurisdicciones en que operamos. La aprobación por la Comisión Federal de Competencia Económica en México o por otras autoridades en materia económica de jurisdicciones distintas a México, puede ser necesaria para que celebremos importantes adquisiciones, ventas o contratos de asociación (*joint ventures*) en un futuro. La falta de aprobación de la Comisión Federal de Competencia Económica en México o de otras autoridades en materia económica de las demás jurisdicciones en que operamos, puede derivar en la imposición de multas o a la obligación de desinvertir o vender activos. En la medida en que las oportunidades para expandir nuestro negocio continúen, es posible que nos enfrentemos a un mayor escrutinio por parte de los reguladores de competencia de los países en los que operamos. Ver “Factores de Riesgo”. Adicionalmente, nuestras operaciones podrían estar sujetas a investigaciones en caso de reclamaciones de terceros o si las autoridades consideraran que operamos en contravención a las leyes de competencia.

Información de mercado:

Información de mercado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En algunos de los mercados en los que operan la Emisora y sus subsidiarias, existe un alto grado de competencia. Por lo general se compete en precio, rendimiento del producto, ventas, servicio y en apoyo comercial. En nuestras unidades de negocios competimos con diversos fabricantes, tanto grandes como pequeños.

Enfrentamos competencia de materiales alternos en sus distintas divisiones de producción (i) con productos como la madera al natural y sus derivados, el vinilo, el estuco, la mampostería, el yeso; y (ii) con productos como el poliestireno y las tuberías de polipropileno de plástico. Asimismo, la Emisora enfrenta competencia en México por parte de competidores extranjeros. A pesar de esto, la Emisora considera que las barreras de entrada aplicables a dichos competidores son relevantes dado las altas inversiones para entrar en el mercado, además de los altos costos de transporte.

Algunos de nuestros competidores más importantes incluyen: James Hardie, Etex, Rotoplas, Mueller Industries, Inc., KME, IUSA, Olin Brass, LP Building Solutions, entre otros.

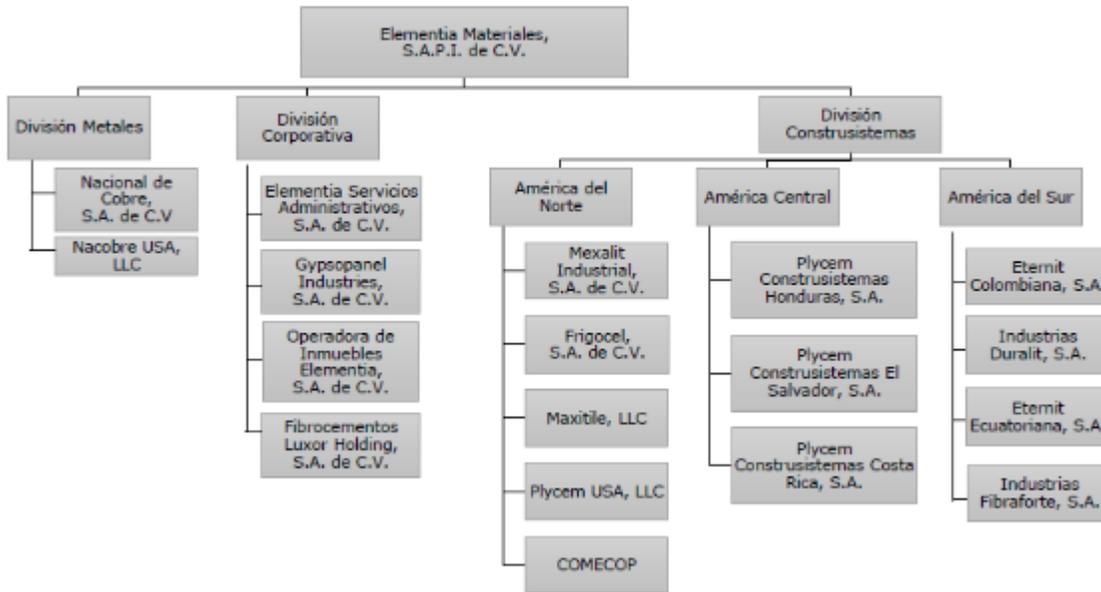
Para más información sobre los mercados en los que operamos, ver en su totalidad la sección “Descripción del Negocio” de este Reporte Anual.

Estructura corporativa:

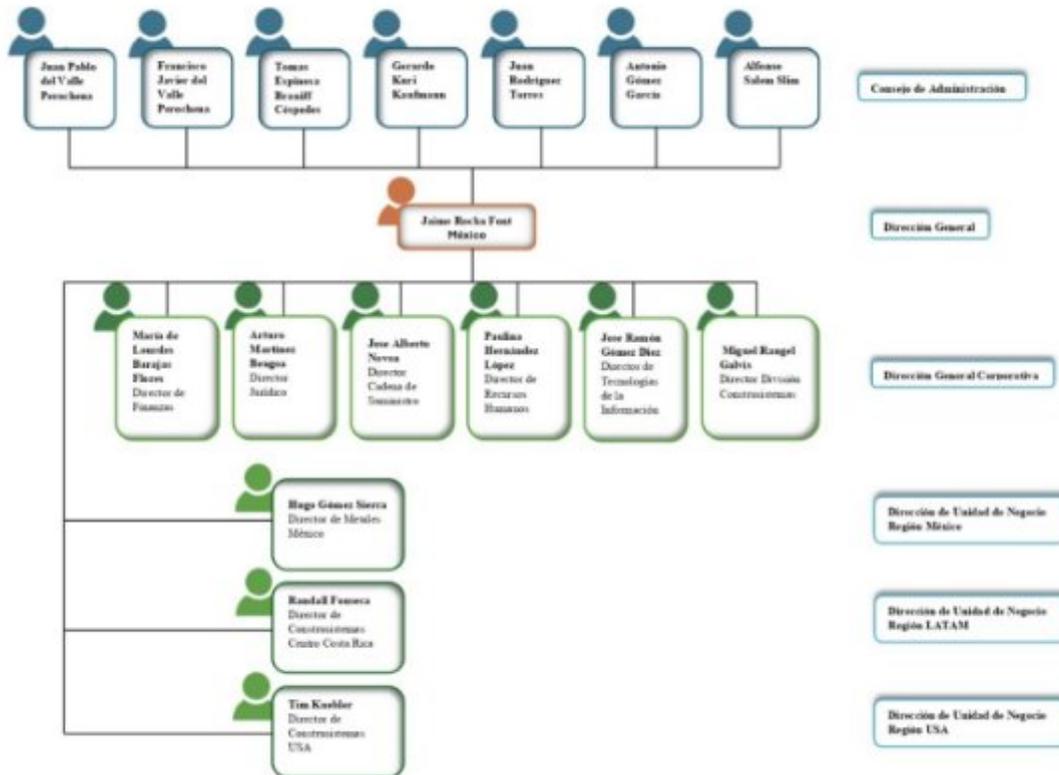
Estructura corporativa

Somos una compañía controladora que conduce sus negocios a través de sus subsidiarias. El siguiente cuadro muestra nuestra actual estructura corporativa y nuestras subsidiarias.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades



ESTRUCTURA DE CONSEJEROS Y DIRECTORES DE GRUPO ELEMENTIA MATERIALES



Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La siguiente tabla contiene una lista de las subsidiarias directas e indirectas de Elementia Materiales al 31 de diciembre del 2024, indicando el porcentaje del capital social que en cada una de ellas detenta la Emisora directa o indirectamente:

Pais y entidad	2024	2023	2022	Actividad
<i>México:</i>				
Mexalit Industrial, S.A de C. V. y Subsidiarias (Mexalit Industrial)	96.95%	96.95%	96.95%	Fabricación y comercialización de productos de fibrocemento para la industria de la construcción
Distribuidora Promex, S.A. de C.V. y Subsidiarias (Promex)	100%	100%	100%	Inversión en acciones y la comercialización de productos de fibrocemento y tubería de concreto.
Compañía Mexicana de Concreto Pretensado Comecop, S.A. de C.V. (Comecop)	95.99%	95.99%	95.99%	Fabricación y comercialización de tubería de concreto.
Nacional de Cobre, S.A. de C.V. (Nacobre)	100%	100%	100%	Fabricación de productos de cobre para la industria de la construcción
Operadora de Inmuebles Elementia, S.A. de C.V. (Operadora)	99.99%	99.99%	99.99%	Arrendamiento de activos.
Frigocel, S. A. de C. V. (Frigocel)	100%	100%	100%	Fabricación y distribución de productos de plástico.
<i>Colombia:</i>				
Etemit Colombiana, S. A. de C. V. (Colombiana)	94.84%	94.84%	94.84%	Comercialización de productos para la industria de la construcción y metales.
<i>Estados Unidos de América:</i>				
Elementia USA, Inc. Y Subsidiarias	100%	100%	100%	Comercialización de productos para la industria de la construcción y metales.
<i>Costa Rica y América Central</i>				
The Plycem Company, Inc. Y Subsidiarias (Plycem y subsidiarias)	100%	100%	100%	Inversión en acciones de Entidades en Centroamérica y a la producción de sistemas de construcción livianos (construsistemas) en Latinoamérica.
<i>Perú:</i>				
Industrias Fibraforte, S.A. (Fibraforte)	100%	100%	100%	Fabricación de coberturas ligeras de polipropileno y policarbonato.
<i>Ecuador:</i>				
Etemit Ecuatoriana, S.A. (Ecuatoriana)	100%	100%	100%	Fabricación y comercialización de productos de fibrocemento.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Otorgamos financiamientos a algunas de nuestras subsidiarias para necesidades de inversión o de capital de trabajo. Estos financiamientos se documentan en términos y condiciones similares a los usados por nosotros para financiamiento o en términos y condiciones de mercado. Asimismo, a través de nuestras subsidiarias proporcionamos servicios de asistencia técnica, servicios financieros y de tesorería, legales, contables, fiscales, estudios económicos, recursos humanos y planeación corporativa a otras de nuestras subsidiarias.

Descripción de los principales activos:

Descripción de principales activos

Nuestros principales activos son las acciones de nuestras subsidiarias. A la fecha ningún activo representa o se ha dado como garantía para algún financiamiento o crédito. En caso de ser requerido por algún motivo extraordinario, esto deberá ser evaluado y autorizado por el Consejo de Administración.

Las subsidiarias de la Emisora al 31 de diciembre de 2024 son propietarias de los siguientes bienes inmuebles (plantas de producción, considerando subdivisiones operacionales de la Unidad de Negocio Construsistemas en algunos de los sitios y cada subdivisión como una planta separada.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Unidad de Negocio y Plantas	País	Año de inicio de operación	Estimación de capacidad máxima instalada(1)	Porcentaje utilizado en 2024	Estado en que se encuentra	Productos
Compositos:						
Bogota		1942	155,649	59%	Operando	placas planas y onduladas de fibrocemento, tanques plasticos rotomoldeo, tejas plasticas translucidas
Barranquilla	Colombia	1942	70,623	85%	Operando	placas onduladas de fibrocemento, tanques plasticos rotomoldeo, tejas plasticas opacas
Cali		1942	52,490	83%	Operando	placas planas y onduladas de fibrocemento, tanques plasticos rotomoldeo, tejas plasticas opacas
Fibrocemento	Costa Rica	1964	96,000	70%	Operando	Paneles de fibrocemento
Tanques		2017	648	35%	Operando	Tinacos y sistemas de polietileno
Microconcreto		2020	18,000	110%	Operando	Paneles de microconcreto
Fibrocemento	Honduras	2021	48,000	61%	Operando	Paneles de fibrocemento
Tanques		2021	216	74%	Operando	Tinacos y sistemas de polietileno
Fibrocemento	El Salvador	1963	96,348	84%	Operando	Paneles de fibrocemento
Tanques		2017	678	32%	Operando	Tinacos y sistemas de polietileno
Microconcreto		2023	11,741	53%	Operando	Paneles de microconcreto
Pilas		2023	170	39%	Operando	Lavaderos
La Luz	México	1983	3,480	15.04%	Operando	Poliestireno expandido, tabique para cimbra, placas, rellenos, tras de panel, molduras, paneles para cámaras de refrigeración y semilleros
Cuamatzla 1	México	1951	6,600	79%	Operando	Poliestireno industrial laminado, termoformados e inyectados
Cuamatzla 2	Mexico	1951	2,604	10%	Operando	Lámina ondulada de polipropileno
Quito	Ecuador	1978	64,064	43%	Operando	Paneles de fibrocemento, tejas, accesorios, canaletas y pinturas
Mexalit Santa Clara	México	1952	358,400	19%	Operando	Láminas planas y onduladas de fibrocemento; placas de concreto; Tinacos de polietileno; Pinturas y recubrimientos
Mexalit Guadalajara	México	1959	3,326	11%	Operando	Tinacos de polietileno
Mexalit Villahermosa	México	1977	1,224	24%	Operando	Tinacos de polietileno
Mexalit Tixtuyuca	México	1987	-	0%	Fuera de servicio	Ninguno
Comecop	México	1974	86,667	13%	Operando	Tubería Presforzada, Tubería Reforzada y Piezas Especiales
Cochabamba 1	Bolivia	1977	61,835	56%	Operando	Lamina Ondulada y plana de Fibrocemento
Cochabamba 1		1977		25%	Operando	Tinacos y sistemas de polietileno
Chilca	Perú	1993	9,600	64%	Operando	Lámina ondulada de polipropileno
Roaring River Plant	Estados Unidos	1997	107,000	93%	Operando	Paneles de fibrocemento
White City Plant	Estados Unidos	1999	120,000	76%	Operando	Paneles de fibrocemento
Terrahaute	Estados Unidos	2008			Cerrada	Paneles de fibrocemento
Nuevo Laredo	México	2006	107,000	57%	Operando	Paneles de fibrocemento
Metales:						
Vallejo	México	1950	21,600	78%	Operando	Láminas y barras de cobre y hoja de cobre
Celaya	México	1982	18,600	57%	Operando	Alambre de cobre, barras de cobre, perfiles de cobre, alambres redondos, conectores y válvulas para agua y gas, reguladores, cable flexible, conectores industriales, maquinaria de equipos originales y piezas forjadas
San Luis Potosí	México	1980	25,600	63%	Operando	Cobre y aleaciones de cobre, tuberías, tubos y conexiones.

Actualmente contamos con diversas pólizas de seguro que amparan las plantas y centros de distribución antes mencionados contra distintos tipos de riesgo. Dichas pólizas se consideran adecuadas para el tipo de industria en la que operamos y típicas para las compañías en las industrias en las que operamos.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Nuestros sitios de fabricación operan bajo certificaciones nacionales e internacionales incluyendo certificaciones de la ISO para la gestión de calidad (ISO-9001), del medio ambiente y la seguridad (ISO-14001) y de la OSHA para la salud ocupacional y gestión de la seguridad (OSHAS-18000). Además, algunas de nuestras plantas de producción están certificadas por ONNCCE, CONAGUA, CERTIMEX, International Code Council (CSTB) y la Bussines Alliance for Secure Commerce (BASC). Por otra parte, la PROFEPA ha concedido a algunas de nuestras plantas de fabricación en México la certificación de Industria Limpia, la cual certifica que nuestras plantas cumplen con las leyes ambientales mexicanas.

Certificaciones de los sitios productivos

Sitio	Certificaciones
Santa Clara (México)	ISO-9001:2015 (multisitio SC-GDL-VH), y de Producto (Láminas, tinacos, fosas y cisternas), NMX-C-374-ONNCCE-CNCP-2012, NMX-C-433-ONNCCE-2014
Guadalajara (México)	ISO-9001:2015 (multisitio SC-GDL-VH) y de producto (tinacos y cisternas), NMX-C-374-ONNCCE-CNCP-2012
Nuevo Laredo (México)	ISO 9001 (Gestión de calidad)
Villahermosa (México)	ISO-9001:2015 (multisitio SC-GDL-VH) y de producto (tinacos y cisternas), NMX-C-374-ONNCCE-CNCP-2012
Costa Rica	ISO 14001 (Gestión Ambiental); ISO 45001 (Gestión de Seguridad y salud ocupacional); ISO 9001 Gestión de calidad); ISO 50001 (Gestión de Energía); 14064-1 Gases de efecto invernadero; así como laboratorio validado conforme a ISO 17025 e ISO 8336 (Fibroceso).
El Salvador (El Salvador)	ISO 14001 (Gestión Ambiental); ISO 45001 (Gestión de Seguridad y salud ocupacional); ISO 9001 Gestión de calidad); 14064-1 Gases de efecto invernadero; ISO 8336 (Fibroceso).
Ecuador	ISO 9001 (Gestión de la Calidad), ISO 14001 (Gestión Ambiental); ISO 45001 (Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional)
Bolivia	ISO 9001 (Gestión de calidad); ISO 14001 (Gestión Ambiental); ISO 14064 (Gases de Efecto Invernadero)
Chilca (Perú)	ISO 9001 (Gestión de calidad); ISO 45001 (Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional). Reconocimiento Huella de Carbono Perú.

La depreciación de los inmuebles, maquinaria, mobiliario y equipo se calcula por el método de línea recta, con base en las vidas útiles, estimadas por la administración de la Emisora. Las tasas anuales de depreciación de los principales grupos de activos se mencionan a continuación:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	% tasa promedio de depreciación	
	2024	2023
Edificios y construcciones	30 y 60	30 y 60
Maquinaria y equipo	10 a 30	10 a 30
Mobiliario y equipo de oficina	10	10
Equipo de cómputo	3	3
Equipo de transporte	4	4

Los gastos de mantenimiento y reparación menores se registran en los resultados cuando se incurren.

Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:

Procesos judiciales, administrativos o arbitrales

En el curso ordinario de nuestro negocio, somos parte de diversos procesos administrativos y judiciales en materia civil, laboral y fiscal. Algunos de estos procesos, denuncias o investigaciones pendientes pudieran tener efectos adversos en nuestra condición operativa o financiera o en los resultados de la Compañía.

Compromisos

Frigocel

Al 31 de diciembre de 2024, se tienen contratos celebrados con proveedores para el correcto desarrollo del objeto de la compañía. El monto de los compromisos contraídos por este concepto ascendió aproximadamente a la cantidad de \$397,116,708.

Mexalit Industrial:

Al 31 de diciembre de 2024, se tienen contratos celebrados con los proveedores de insumos para el correcto desarrollo del objeto de la compañía. El monto de los compromisos contraídos por este concepto ascendió aproximadamente a la cantidad de \$339,202,260.

Plycem Costa Rica:

Al 31 de diciembre de 2024, se tienen contratos celebrados con los proveedores de insumos para el correcto desarrollo del objeto de la compañía. El monto de los compromisos contraídos por este concepto ascendió aproximadamente a la cantidad de USD\$16,865,908.

Plycem El Salvador:

Al 31 de diciembre de 2024, se tienen contratos celebrados con los proveedores de insumos para el correcto desarrollo del objeto de la compañía. El monto de los compromisos contraídos por este concepto ascendió aproximadamente a la cantidad de USD\$12,650,221.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Plycem Honduras:

Al 31 de diciembre de 2024, se tienen contratos celebrados con los proveedores de insumos para el correcto desarrollo del objeto de la compañía. El monto de los compromisos contraídos por este concepto ascendió aproximadamente a la cantidad de USD\$10,706,229.

Eternit Colombiana:

- Con fecha 21 de enero de 2021 se celebró un contrato con Codensa SA ESP para la implementación de un parque solar ubicado en Sibaté mismo que surtirá de energía eléctrica a nuestra planta Sibaté. El monto de los compromisos contraídos por este concepto ascendió aproximadamente a la cantidad de USD\$832.931.
- Al 31 de diciembre de 2024, se tienen contratos celebrados con los proveedores de insumos para el correcto desarrollo del objeto de la compañía. El monto de los compromisos contraídos por este concepto ascendió aproximadamente a la cantidad de USD\$1.406.171.
- Al 31 de diciembre de 2024, la Entidad firmó contratos y órdenes de trabajo con partes relacionadas en México y Latinoamérica, los cuales ascendieron aproximadamente a la cantidad de \$180,975,000.

Contingencias

- a. El 13 de septiembre de 2014 nuestras subsidiarias Eternit Colombiana y Eternit Pacífico, junto con otros terceros, fueron vinculadas a un proceso de “Acción Popular”, iniciado 9 años antes por presuntos afectados a causa del crisotilo, que se sigue el juzgado 39 Administrativo de Bogotá en Colombia en contra de la mina que nos proveía de dicha fibra (Minera Bricolsa SAS, antes Minera Las Brisas) y de dos autoridades colombianas por supuesta vulneración al ambiente y equilibrio ecológico por la explotación y comercialización de asbesto por parte de la minera.

El 7 de marzo de 2019 se emitió sentencia de primera instancia mediante la cual se determinó que no hay condena alguna para Eternit, sin embargo, se le ordenó como medida cautelar la colocación de un rótulo y/o autoadhesivo visible de advertencia en sus productos que se fabriquen en Colombia; por lo que Eternit interpuso recurso de reposición contra dicho decreto ya que para la fecha la empresa ya no utilizaba crisotilo como materia prima para la fabricación de sus productos, el cual fue resuelto el 23 de abril de 2019, disponiendo que esta medida le será únicamente aplicable a los productos que Eternit fabrique con cierta materia prima específica. El 24 de enero del 2020 se turnó el asunto para estudio y dictado de sentencia de segunda instancia. Asimismo, en marzo se presentó el recurso de apelación en contra de la sentencia de primera instancia ante el Tribunal Contencioso Administrativo, quien es el órgano colegiado encargado de dictar el fallo, sin embargo, dicho fallo podría ser sujeto de una revisión por el Consejo de Estado, máxima autoridad de lo contencioso administrativo en Colombia y el cual decidiría el asunto, en definitiva.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

b. Existe un proceso iniciado ante el Tribunal Contencioso Administrativo de Cundinamarca, Colombia, consistente en una demanda formulada contra varias entidades públicas y privadas en Colombia, entre ellas Eternit Colombiana, S.A. para que se declare su responsabilidad en los daños a la salud y en la vida supuestamente sufridos por varias personas que actúan como grupo (“Acción de Grupo”) y para que, como consecuencia de esa declaración, se condene a las demandadas a pagar daños y perjuicios.

El 28 de noviembre de 2024, se radicó ante el Consejo de Estado el primer dictamen pericial; el 25 de enero de 2025, se entregó un segundo dictamen pericial ordenado por dicha autoridad. En un litigio de esta naturaleza es difícil anticipar los posibles incrementos en la cuantía de la contingencia (que podría ser significativa), así como, el tiempo de resolución.

c. Existe un proceso de “Acción de Popular” iniciado por cierta persona física en contra del Ministerio de Salud, Municipio de Sibaté, Gobernación de Cundinamarca, Colombia; que se sigue ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca. A la fecha, estamos en espera de que se emita sentencia de primera instancia.

d. Existe una demanda laboral en contra de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V., Fortaleza Materiales, S. A. P. I. de C. V. (antes Elementia, S. A. B. de C. V.), Nacobre Servicios Administrativos, S. A. de C.V., Nacional de Cobre S. A. de C. V., Nacional de Cobre Servicios, S. A. de C. V., Productos Nacobre, S. A. de C. V., Grupo Carso, S. A. de C. V., Servicios Industriales Nacobre, S. A. de C. V., IMSS, QRR Fuente de Trabajo. El monto de la demanda es de \$48,713,169 M.N., a la fecha se están desahogando las pruebas ofrecidas por las partes.

e. Existe una demanda laboral en contra de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V., Fortaleza Materiales, S. A. P. I. de C. V. (antes Elementia, S. A. B. de C. V.), Nacobre Servicios Administrativos, S. A. de C. V., Nacional de Cobre, S. A. de C. V., Nacional de Cobre Servicios, S. A. de C. V., Nacobre, S. A. de C. V., Grupo Carso, S. A. B. de C. V., Servicios Industriales Nacobre, S. A. de C. V., IMSS, QRR Fuente de Trabajo. El monto demandado es de \$90,801,366 M.N., a la fecha se encuentra pendiente que la autoridad emita el acuerdo de admisión de pruebas.

f. Elementia Materiales mantiene juicios de carácter administrativo mercantil y laboral. Estos procesos son generados en el curso normal del negocio y son comunes en la industria en la cual los negocios participan. En opinión de los funcionarios y abogados de Elementia Materiales, gran parte de estos asuntos se resolverán en forma favorable; en caso contrario, el resultado de los juicios no afectará sustancialmente la situación financiera, ni los resultados de operación de esta.

Acciones representativas del capital social:

Acciones representativas del capital social

Somos una sociedad anónima promotora de inversión de capital variable. Cualquier aumento o disminución en la parte mínima fija del capital social debe ser aprobado por una asamblea general extraordinaria de accionistas y consecuentemente se deben reformar los Estatutos Sociales a fin de reflejar dicha modificación. Cualquier aumento o disminución de la parte variable de nuestro capital debe ser aprobado por una asamblea general ordinaria de accionistas sin que sea necesario reformar los Estatutos de la Compañía.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Tanto el capital social mínimo o fijo (Serie I), como el capital social variable (Serie II) de la Emisora se dividirán en tres Clases de Acciones:

- (a) La Clase “A”, con plenos derechos de voto, las cuales únicamente podrán ser suscritas o adquiridas por: (i) Condumex; y/o (ii) una afiliada Condumex;
- (b) La Clase “B” con plenos derechos de voto, las cuales únicamente podrán ser suscritas o adquiridas por: (i) cualquiera de los Señores del Valle; (ii) Kaluz; y (iii) una afiliada de las personas a que se refieren los incisos (i) y (ii) anteriores.
- (c) La Clase “C” con plenos derechos de voto, que en todo momento deberán representar la participación de cualquier otra persona distinta a los tenedores de acciones de la Clase “A” y de la Clase “B”.

Como consecuencia de la escisión de Elementia, S.A.B. de C.V., aprobada en las Asambleas Generales de Accionistas de fechas 25 de abril de 2019 y 15 de julio de 2019, la CNBV autorizó: (i) efectuar la inscripción de las 586’237,744 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal serie única, representativas del capital social total autorizado de la Sociedad en el Registro Nacional de Valores. De dichas acciones 18’025,412 corresponden al capital mínimo fijo, el cual asciende a la cantidad de Ps\$112’264,965.01 y 568’212,332 corresponden a la parte variable, la cual asciende a Ps\$4,023’864,483.46.

Como consecuencia de lo anterior y, en atención al Split Inverso, igualmente aprobado en las citadas asambleas, el capital social suscrito y pagado de la Emisora se encuentra distribuido a la fecha del presente Reporte Anual de la siguiente manera:

Porción	Acciones	Monto
Mínima Fija	18,025,412	Ps\$112,264,965.01
Variable	568,212,332	Ps\$4,023,864,483.46
TOTAL	586,237,744	Ps\$4,136,129,448.47

Cambios en el Capital Social y Derechos de Preferencia por Aumentos de Capital

Todo aumento y disminución de la parte fija o variable del capital social debe ser aprobado por la mayoría de los accionistas presentes en una asamblea general extraordinaria o una asamblea general ordinaria, respectivamente. En términos de nuestros Estatutos Sociales la asamblea que decreta el respectivo aumento de capital determine si nuestros accionistas gozarán del derecho de preferencia para suscribir las nuevas acciones que se emitan. No podrán emitirse nuevas acciones hasta en tanto el anterior aumento de capital haya sido totalmente suscrito y pagado. Sólo las acciones completamente pagadas podrán ser amortizadas o canceladas, a menos que se acuerde lo contrario por una asamblea general extraordinaria de accionistas. Cualquier amortización o cancelación de acciones se efectuará entre los accionistas en proporción a su porcentaje de participación.

Dividendos:

Dividendos

El Consejo de Administración y Director General de la Compañía deben presentar los estados financieros del ejercicio fiscal anterior a la asamblea general ordinaria de accionistas para su aprobación. Una vez que la asamblea de accionistas apruebe dichos estados financieros, deberán determinar la distribución de las utilidades netas del ejercicio fiscal anterior. De conformidad con la legislación mexicana aplicable y nuestros Estatutos Sociales, antes de pagar cualquier dividendo, debemos separar cuando menos el 5% (cinco

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

por ciento) de nuestras utilidades netas para constituir una reserva legal, hasta que el importe de dicha reserva sea equivalente al 20% (veinte por ciento) del capital social. Además, a discreción de la asamblea general de accionistas, podrán separarse otras cantidades para constituir otros fondos extraordinarios, especiales o adicionales que se estimen convenientes, o para la creación o incremento de reservas generales o especiales, incluyendo una reserva para la adquisición de Acciones propias. En su caso, el saldo de las utilidades podrá distribuirse como dividendos.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[424000-N] Información financiera

Concepto	Periodo Anual Actual 2024-01-01 - 2024-12-31	Periodo Anual Anterior 2023-01-01 - 2023-12-31	Periodo Anual Previo Anterior 2022-01-01 - 2022-12-31
Ingresos	17,654,467,000	16,678,738,000	22,395,144,000
Utilidad (pérdida) bruta	3,864,411,000	3,097,105,000	4,216,355,000
Utilidad (pérdida) de operación	1,370,840,000	882,619,000	1,331,628,000
Utilidad (pérdida) neta	156,227,000	(548,374,000)	386,368,000
Utilidad (pérdida) por acción básica	0.26312	(0.93866)	0.65158
Adquisición de propiedades y equipo	749,938,000	909,222,000	1,153,900,000
Depreciación y amortización operativa	687,752,000	635,769,000	751,125,000
Total de activos	19,635,471,000	17,856,705,000	19,055,875,000
Total de pasivos de largo plazo	5,599,504,000	5,399,301,000	4,960,628,000
Rotación de cuentas por cobrar	45	51	45
Rotación de cuentas por pagar	45	33	28
Rotación de inventarios	96	96	82
Total de Capital contable	9,312,432,000	8,311,889,000	9,263,265,000
Dividendos en efectivo decretados por acción	0	0	0

Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:

Información financiera seleccionada

La Información Financiera seleccionada incluida en el presente Reporte Anual deriva de los registros contables o de la Información Financiera de la Emisora, los cuales consideran los efectos de la Operación y la Emisora como una compañía independiente. Esta información debe ser leída en conjunto con la sección “Comentarios y Análisis de la Administración sobre los resultados de Operación y Situación Financiera de la Emisora” y con la Información Financiera contenidos en este Reporte Anual. La Información Financiera y la demás Información Financiera contenida en las tablas que se indican abajo, ha sido preparada de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards IFRS), emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (International Accounting Standards Board).

Para más información y una descripción detallada de la manera en que la Información Financiera fue preparada, favor de leer las notas de la Información Financiera y el informe del Auditor Externo, mismas que se adjuntan como “Anexo A)” al presente Reporte Anual.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los resultados entre periodos no son indicativos de resultados futuros. Para conocer sobre los factores o acontecimientos inciertos que podrían llegar a hacer que la Información Financiera contenida en este Reporte Anual no sea indicativa del desempeño futuro de la Emisora ver las secciones “Comentarios y Análisis de la Administración sobre los resultados de Operación y Situación Financiera de la Emisora” y “Factores de Riesgo” de este Reporte Anual.

Otros conceptos e indicadores

Concepto	Al 31 de diciembre de		
	2024	2023	2022
Adquisición de propiedades, planta y equipo (en millones de Pesos)	749	909	1,154
Depreciación, amortización y deterioro (en millones de Pesos)	697	636	751
Rotación de cuentas por cobrar (en días)	45	51	45
Rotación de cuentas por pagar (en días)	45	33	28
Rotación de inventarios (en días)	96	96	82
Volumen consolidado de ventas (en toneladas)	767,410	741,023	916,307

EBITDA

El EBITDA no es una medida financiera reconocida por las NIIFs. El EBITDA está incluido en este Reporte Anual porque se considera que para ciertos inversionistas es útil como una medición complementaria para evaluar el desempeño financiero, la capacidad de pago de deuda y la capacidad de financiamiento de capitalizaciones. El EBITDA no debe ser considerado como sustituto de la utilidad neta, del flujo de caja derivado de la operación ni de otras razones financieras o de liquidez. La presentación del EBITDA puede no ser comparable con las medidas utilizadas por otras compañías.

Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:

Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación

Ventas por negocio

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Ventas Netas al cierre de diciembre de		
	2024	2023	2022
Unidad de Negocio Productos de Metal	8,420	8,320	10,927
Unidad de Negocio Construsistemas	9,013	8,268	11,368
Total de Ventas	17,655	16,679	22,395

① Representa el neto de ingresos por intereses, gastos por intereses, comisiones bancarias y la pérdida (utilidad) cambiaria.

Ventas y EBITDA por Unidad de Negocio

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	2024	2023	2022
Unidad de Negocio Productos de Metal	8,420	8,320	10,927
Unidad de Negocio Construsistemas	9,013	8,268	11,368
Total de Ventas	17,433	16,588	22,395

Concepto	2024	2023	2022
Unidad de Negocio Productos de Metal	48%	50%	49%
Unidad de Negocio Construsistemas	52%	50%	51%
Total de Ventas	100%	100%	100%

Concepto	2024	2023	2022
Unidad de Negocio Productos de Metal	609	471	431
Unidad de Negocio Construsistemas	1,386	1,033	1,823
Total EBITDA	1,995	1,504	2,254

Concepto	2024	2023	2022
Unidad de Negocio Productos de Metal	31%	31%	19%
Unidad de Negocio Construsistemas	69%	69%	81%
Total EBITDA	100%	100%	100%

Ventas por región

Las tablas que se muestran a continuación contienen las ventas netas por región para los periodos que se mencionan, en cifras y en porcentajes, para hacerlo comparativo contra los respectivos periodos mencionados.

Unidad de Negocio Construsistemas

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Ventas Netas por región al cierre de diciembre de			
Concepto	2024	2023	2022
México	1,362	640	91
Estados Unidos	4,453	3,830	6,398
Centroamérica	1,037	1,574	2,212
Andina	2,161	2,224	2,667
Total ventas por región Construsistemas	9,013	8,268	11,368

Ventas Netas por región al cierre de diciembre de			
Concepto	2024	2023	2022
México	15%	8%	1%
Estados Unidos	49%	46%	56%
Centroamérica	12%	19%	19%
Andina	24%	27%	23%
Total ventas por región Construsistemas	100%	100%	100%

Unidad de Negocio Metales

Ventas Netas por región al cierre de diciembre de			
Concepto	2024	2023	2022
México	7,406.0	7,111	8,827
Estados Unidos	1,013.0	1,209	2,100
Total ventas por región Metales	8,419	8,320	10,927

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Ventas Netas por región al cierre de diciembre de			
Concepto	2024	2023	2022
México	88%	85%	81%
Estados Unidos	12%	15%	19%
Total ventas por región Metales	100%	100%	100%

Ventas por destino

A continuación, se presentan las ventas nacionales y de exportación por negocio y en forma consolidada, por el periodo que inició el 1 de enero y finalizó el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022:

Unidad de Negocio Construsistemas

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Ventas Netas por destino al cierre de diciembre de			
Concepto	2024	2023	2022
Estados Unidos	3,307	2,989	5,035
México	3,652	3,406	3,894
Centro América	563	525	595
Sudamérica	1,282	1,217	1,685
Resto del Mundo	208	131	160
Total ventas por destino Construsistemas	9,013	8,267	11,368

Ventas Netas por destino al cierre de diciembre de			
Concepto	2024	2023	2022
Estados Unidos	37%	41%	44%
México	41%	36%	34%
Centro América	6%	6%	5%
Sudamérica	14%	15%	15%
Resto del Mundo	2%	2%	1%
Total ventas por destino Construsistemas	100%	100%	100%

Unidad de Negocio Metales

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Ventas Netas por destino al cierre de diciembre de			
Concepto	2024	2023	2022
México	4,883	4,660	6,556
Estados Unidos	2,862	2,698	3,824
Centroamérica	84	131	109
Sudamérica	421	749	205
Resto del mundo	168	83	233
Total ventas por destino Metales	8,419	8,321	10,927

Ventas Netas por destino al cierre de diciembre de			
Concepto	2024	2023	2022
México	58%	56%	60%
Estados Unidos	34%	32%	35%
Centroamérica	1%	2%	1%
Sudamérica	5%	9%	2%
Resto del mundo	2%	1%	2%
Total ventas por destino Metales	100%	100%	100%

Informe de créditos relevantes:

Informe de créditos relevantes

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

A continuación, se destaca cierta información respecto a nuestros créditos relevantes por los ejercicios que comenzaron el 1 de enero y terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, la cual está sujeta en su integridad a la sección “Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera de la Emisora – Niveles de Endeudamiento” y a nuestros Estados Financieros.

1. Deuda Elementia Materiales (Corto y Largo Plazo)

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 los préstamos bancarios se integran como se muestra a continuación:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Corto plazo	2024	2023	2022
Préstamo quirografario con Banco Inbursa, S.A. ⁽¹⁾ en pesos mexicanos con vencimiento en enero 2025 a una tasa promedio de 12.95% anual.	\$ 1,120,000	\$ -	\$ -
Préstamo quirografario con Banco Inbursa, S.A. ⁽²⁾ en pesos mexicanos con vencimiento en marzo 2025 a una tasa promedio de 11.84% anual.	80,000	-	-
Préstamo quirografario con Banco Inbursa, S.A. ⁽³⁾ en pesos mexicanos con vencimiento en febrero 2024 a una tasa promedio de 13.5% anual.	-	1,365,815	-
Préstamo quirografario con Banco Inbursa, S.A. ⁽⁴⁾ en pesos mexicanos con vencimiento en enero 2023 a una tasa promedio de 12.2% anual.	-	-	2,000,000
Préstamo quirografario Scotiabank Perú ⁽⁵⁾ en soles peruanos con vencimiento en agosto 2023 a una tasa promedio de 0.9% anual.	-	-	17,190
	1,200,000	1,365,815	2,017,190
(Menos) más - Porción circulante de la deuda a largo plazo	(5,264)	123,103	4,248
Deuda a corto plazo	\$ 1,194,736	\$ 1,488,918	\$ 2,021,438

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Largo plazo	2024	2023	2022
Préstamo quirografario con Banco de Crédito de Bolivia ⁽⁶⁾ en pesos bolivianos con vencimiento en julio 2030 a una tasa promedio de 5.0% anual.	\$ 20,006	\$ 19,456	\$ 25,485
Préstamo quirografario con Banco Unión (Largo plazo) ⁽⁷⁾ en pesos bolivianos con vencimiento en octubre 2024 a una tasa promedio de 0.5% anual.	-	6,291	14,421
Préstamos quirografarios con Banco Inbursa, S.A. ⁽⁸⁾ en dólares estadounidenses con vencimiento en septiembre 2027 a una tasa promedio de 7.8% anual.	-	427,617	-
Préstamos quirografarios con Banco Inbursa, S.A. ⁽⁹⁾ y Banco BBVA, S.A. ⁽¹⁰⁾ en pesos mexicanos con vencimiento en noviembre 2026 a una tasa promedio de 12.8% anual.	1,993,264	1,982,075	-
Certificados bursátiles ⁽¹¹⁾ emitidos en pesos mexicanos con vencimiento en octubre de 2026 a una tasa de 13.9% anual.	2,190,305	2,200,000	-
Préstamo quirografario con Banco Inbursa, S.A. (Largo plazo) ⁽¹²⁾ en pesos mexicanos con vencimiento en enero de 2024 a una tasa promedio de 8.48% anual.	-	-	2,177,552
Préstamo quirografario con Banco Scotiabank Inverlat, S.A. ⁽¹³⁾ en pesos mexicanos con vencimiento en abril 2025 a una tasa promedio de 10.0% anual.	-	-	1,987,945
	<u>4,203,575</u>	<u>4,635,439</u>	<u>4,205,403</u>
Más (menos) - Porción circulante de la deuda a largo plazo	<u>5,264</u>	<u>(123,103)</u>	<u>(4,248)</u>

a. Resumen de acuerdos de préstamos:

La deuda a largo plazo devenga intereses a tasas variables. Las tasas de interés para préstamos en moneda nacional durante 2024, 2023 y 2022 se ubicaron en un promedio ponderado anual de 12.8%, 12.8% y 10.5%, respectivamente.

Las obligaciones de hacer que tiene la Entidad derivado de los créditos, en donde aplica, son: i) proporcionar estados financieros consolidados auditados dentro de los 120 días posteriores del cierre del año, ii) proporcionar estados financieros consolidados internos dentro de los 60 días posteriores del cierre de los tres primeros trimestres del año, iii) conservar su existencia legal y negocio en marcha y iv) cumplir con las leyes aplicables, normas medioambientales y mantener sus permisos, licencias y similares.

Las obligaciones de no hacer que tiene la Entidad derivado de los créditos, en donde aplica, son: i) no modificar el giro preponderante de sus negocios, ii) no incurrir ni asumir ni aceptar ningún gravamen sobre sus propiedades o activos, excepto lo permitido, iii) no disponer de todos o sustancialmente todos sus activos, excepto lo permitido y iv) no fusionarse, disolverse, liquidarse o escindirse, excepto lo permitido, se cumplieron para los ejercicios 2024, 2023 y 2022.

A partir de la fecha de adquisición de control de Elementia Materiales y hasta el 31 de diciembre de 2024 subsisten los siguientes acuerdos de préstamos:

1. Banco Inbursa (Nacional de Cobre, S.A. de C.V.) crédito quirografario y revolvente, que genera intereses mensuales en pesos mexicanos a la tasa TIIE de 28 días aplicable más 1.50%.
2. El 5 de diciembre de 2024 se contrató con Banco Inbursa (Elementia Materiales S.A.P.I. de C.V.) un crédito simple y quirografario, en pesos, que causa intereses mensuales a la tasa TIIE a 28 días más 1.10%, con amortización a vencimiento el próximo 5 de marzo de 2026.
3. Banco Inbursa (Nacional de Cobre, S.A. de C.V.) crédito quirografario y revolvente, que genera intereses mensuales en pesos mexicanos a la tasa TIIE de 28 días aplicable más 2.00%. Este crédito fue liquidado en enero de 2024.
4. Banco Inbursa (Nacional de Cobre, S.A. de C.V.) crédito quirografario y revolvente, que genera intereses mensuales en pesos mexicanos a la tasa TIIE de 28 días aplicable más 2.00%. Este crédito fue liquidado en enero de 2023.
5. Banco Scotiabank de Perú (Industrias Fibrforte S.A.) crédito simple en soles peruanos con plazo de gracia de doce meses causando intereses mensuales una tasa fija de 0.85%. Este préstamo fue liquidado en el mes de enero de 2023.
6. Banco de Crédito de Bolivia, (Industrias Duralit, S.A. de C.V.) crédito simple en bolívares causando amortización de capital e intereses trimestrales una tasa fija de 5.39%, durante la vida del crédito con vencimiento en el mes de diciembre de 2030.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

7. Banco Unión de Bolivia (Industrias Duralit, S.A. de C.V.) crédito simple en bolívares a tres años, causando amortización de capital e intereses trimestrales a una tasa fija de 0.50%, durante la vida del crédito con vencimiento en el mes de octubre de 2024.
8. Banco Inbursa (Elementia Materiales S.A.P.I. de C.V., antes Elementia Materiales, S.A.B de C.V.) crédito simple y quirografario, en dólares, que causa intereses mensuales a la tasa SOFR a 1 mes más 2.00%, con amortizaciones mensuales de capital a partir del 29 de octubre de 2023 con vencimiento el próximo 29 de septiembre de 2027. Este crédito fue liquidado en junio de 2024.
9. El 21 de noviembre de 2023 se contrató con Banco Inbursa (Elementia Materiales S.A.P.I. de C.V.) un crédito simple y quirografario, en pesos, que causa intereses mensuales a la tasa TIIE a 28 días más 1.65%, con amortización a vencimiento el próximo 21 de noviembre de 2026.
10. El 21 de noviembre de 2023 se contrató con Banco BBVA (Elementia Materiales S.A.P.I. de C.V.) un crédito simple y quirografario, en pesos, que causa intereses mensuales a la tasa TIIE a 28 días más 1.65%, con amortización a vencimiento el próximo 13 de noviembre de 2026.
11. El 19 de octubre de 2023 se emitió un certificado bursátil de largo plazo (Elementia Materiales S.A.P.I. de C.V.), por un plazo de 1,092 días que genera intereses en cupones de 28 días, a la tasa TIIE 28 días más 1.60%, el capital pagadero al vencimiento, el 15 de octubre de 2026.
12. El 7 de enero de 2021 se contrató con Banco Inbursa (Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V.) crédito simple y quirografario, que causa intereses mensuales a la tasa TIIE 28 aplicable más 2.50% porcentuales. Este préstamo fue liquidado en el mes de octubre de 2023.
13. El 21 de abril de 2022 se contrató con Banco Scotiabank (Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V.) crédito simple y quirografario, que causa intereses mensuales a la tasa TIIE 28 aplicable más 1.65 puntos porcentuales, con capital pagadero al vencimiento al 25 de abril de 2025. Las empresas subsidiarias que participan como fiadores son: Nacional de Cobre, S.A. de C.V., Mexalit Industrial, S.A. de C.V., Plycem USA LLC, Plycem Construsistemas El Salvador, S.A., Eternit Colombiana, S.A., Plycem Construsistemas Costa Rica, S.A. Este préstamo fue liquidado en el mes de noviembre de 2023.

Algunos de los contratos de préstamo contienen cláusulas restrictivas para la Entidad, que podrían hacer exigible el pago de estos en forma anticipada, las más significativas se refieren a la limitación al pago de dividendos, cumplimiento de ciertas razones financieras, no venta o disposición de los activos, la prohibición de adquisición de pasivos contingentes o cualquier otro pasivo contractual, así como obligaciones de hacer y no hacer. Por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2024 y por el ejercicio terminado al 31 de diciembre 2023 la Compañía se encuentra al corriente en el pago del capital e intereses de los citados créditos y cumple con las obligaciones financieras o en su defecto ha obtenido sin excepción las dispensas.

La siguiente tabla muestra nuestras razones financieras, al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Razones Financieras de los créditos	Al 31 de diciembre de		
	2024	2023	2022
Índice de Apalancamiento	2.10x	2.89x	2.07x
Índice de Cobertura de intereses	3.01x	1.97x	4.16x
Capital contable consolidado (millones de Pesos)	9,312	8,312	9,263

Al 31 de diciembre del 2024, Elementia reportó un índice de apalancamiento de 2.10x comparado con 2.89x al cierre del año anterior. Asimismo, con un índice de cobertura de 3.01x.

Hemos cumplido con las obligaciones requeridas por nuestros acreedores, en los casos que no se han cumplido algunas de las obligaciones se solicitaron las respectivas dispensas y nos fueron otorgadas satisfactoriamente.

Perfil de amortización de la deuda al 31 de diciembre de 2024



Restricciones relacionadas con la deuda

Algunos de los instrumentos de deuda contienen cláusulas restrictivas cuyo incumplimiento podría hacer exigible el pago de los mismos en forma anticipada, entre ellas la limitación al pago de dividendos, con limitación en el incurrir en endeudamiento adicional, limitación de pagos restringidos, limitación de gravámenes, limitaciones a las transacciones con afiliadas, cumplimiento de ciertas razones financieras, aseguramiento de los activos dados en garantía, limitaciones en fusiones, consolidaciones y venta o disposición de los activos, la prohibición de adquisición de pasivos contingentes o cualquier otro pasivo contractual.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En términos de lo resuelto en la Escisión de Elementia, Elementia Materiales se constituyó convencionalmente como responsable solidario respecto de las obligaciones financieras y/o crediticias asumidas por Elementia S.A.B. (ahora Fortaleza Materiales) durante 5 años contados a partir de la última de las publicaciones a que se refiere la fracción V del Artículo 228 Bis de la Ley General de Sociedades Mercantiles hasta por el importe del activo neto que se le haya atribuido en la Operación.

Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:

Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora

La siguiente discusión ha sido preparada con base en y se debe leer conjuntamente con nuestros Estados Financieros, las notas de los mismos, y la información que se proporciona en la sección “Información Financiera Seleccionada” que se incluye en este Reporte Anual. Toda la Información Financiera incluida en este Reporte Anual será presentada en Pesos a menos que se indique expresamente lo contrario. Nuestros Estados Financieros han sido preparados de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera (international financial reporting standards o IFRS por sus siglas en inglés), definidas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board o IASB por sus siglas en inglés).

El presente Reporte Anual contiene declaraciones a futuro que reflejan nuestros planes, estimaciones, expectativas que involucran riesgos, inseguridades y suposiciones. Nuestros resultados actuales pueden diferir sustancialmente de aquellos aquí mencionados. Los factores que podrían hacer o contribuir a estas diferencias incluyen, entre otros, a aquellos mencionados en las declaraciones a futuro y en otras secciones de este Reporte Anual, particularmente en la sección “Factores de Riesgo”. Es importante que los inversionistas consideren cuidadosamente la información contenida en esta sección y en la sección “Factores de Riesgo” que esté relacionada con cualquier evaluación de nosotros o de nuestro negocio.

A la fecha del presente Reporte Anual, la Emisora no ha identificado tendencias, compromisos o acontecimientos conocidos que puedan o vayan a afectar significativamente su liquidez, resultados de operación o situación financiera.

Eventos significativos y factores que afectan la comparabilidad de la Información Financiera por cada periodo reportado.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- a. **Liquidación de Plan de Pensiones** - El 30 de junio de 2024 por instrucciones de la Dirección General se disolvieron los planes de pensiones de las empresas Mexalit, S. A. de C. V., Frigocel, S. A. de C. V., y Elementia Servicios Administrativos, S. A. de C. V.; como consecuencia de este evento hubo reestructura de personal ya que se liquidaron de manera anticipada a las personas que a la fecha mencionada anteriormente habían cumplido los requisitos para aplicar una prejubilación. Los requisitos eran tener más de 55 años, haber cumplido más de 15 años de servicios y que se encontraban inscritas en el Plan de Pensiones.
- b. **Prepago de deuda** - El 28 de junio de 2024 se realizó un prepago por \$13 millones de dólares al crédito otorgado por Banco Inbursa a Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V., que causa intereses mensuales a la tasa SOFR a 1 mes más 2.00%, con amortizaciones mensuales de capital a partir del 29 de octubre de 2023 y con vencimiento el próximo 29 de septiembre de 2027.
- c. **Liquidación de personal** en una de las subsidiarias de grupo Elementia (Mexalit Industrial, S. A. de C. V.), específicamente la planta Nuevo Laredo - La administración de la planta ubicada en Nuevo laredo, realizó bajas de personal al 17 de abril del 2023 de 62 empleados, derivado del proyecto para incrementar la capacidad instalada, conservando únicamente la plantilla de personal necesaria para operar, hasta que arranque el proyecto.
- d. **Proyecto de inversión** – Se esperaba terminar el proyecto de capacidad para la fabricación de materiales de fibrocemento en la planta ubicada en Nuevo Laredo para enviar en su totalidad la producción a Estados Unidos para su comercialización y distribución en ese mercado a través de su compañía afiliada Plycem USA bajo la marca Allura, durante el segundo semestre de 2023, sin embargo, la conclusión del proyecto se ha retrasado, la finalización del proyecto “525 de Nuevo Laredo” concluyó en enero del 2024.

Dicho proyecto tuvo un costo aproximado de US \$44 millones.

Con este proyecto se espera tener un incremento en la capacidad de producción, en la planta de Nuevo Laredo, la cual se enviará al mercado de Estados Unidos, este proyecto es la primera etapa en el crecimiento esperado en aquel mercado ya que igualmente se planea aumentar la capacidad de producción en las plantas ubicadas en Estados Unidos durante el período 2024-2026.

Aunado a la contracción del mercado estadounidense y al tiempo que fue destinado para la ampliación de la planta de Nuevo Laredo se reflejó en un importe menor en ventas que se trató de compensar con la optimización de costos y gastos en el segmento de Construsistemas Estados Unidos.

Al cierre de diciembre 2024, la administración concluyó con la instalación de la infraestructura para su incremento en la producción de teja estilo español iniciando sus pruebas de funcionamiento a partir de mayo 2024, dicho proyecto tuvo un costo de US \$5.6 millones Con esta inversión se planea incrementar la capacidad instalada en la Región Andina.

- e. El 16 de octubre de 2023, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) autorizó un programa de certificados bursátiles hasta por \$15,000 millones de pesos o su equivalente en UDIS o en dólares estadounidenses, con emisiones a corto plazo hasta por \$4,000 millones de pesos o su equivalente en UDIS o en dólares estadounidenses. El 19 de octubre de 2023, se realizó la primera emisión a largo plazo bajo el amparo de este programa por un monto de \$2,200 millones de pesos a un plazo de 1,092 días.
- f. Con fecha 21 de abril de 2022, Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V. (entonces Elementia Materiales, S.A.B. de C.V.) (en lo sucesivo “Elemat”) concluyó la oferta pública de adquisición de acciones de Elemat, logrando un nivel de aceptación del 99.08% respecto del total de las acciones que fueron ofertadas 102,222,393 acciones de la Serie Única, que representan un 17.44% del capital social de Elemat, que sumadas a las acciones propiedad del grupo de control y a las acciones previamente recompradas por Elemat representan un 99.84% del capital social de Elemat.

El 12 de septiembre de 2022, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) canceló la inscripción en el Registro Nacional de Valores (el “RNV”) que lleva dicha CNBV, de la totalidad de las acciones ordinarias nominativas, serie Única, sin expresión de valor nominal, con derecho a voto, representativas del capital social de Elemat; por lo que con fecha 27 de octubre de 2022, mediante Asamblea General Extraordinaria de accionista, se tomó el acuerdo de cambiar la modalidad de Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable por el de Sociedad Anónima Promotora de Inversión de Capital Variable, con lo que se simplifica su operación.

g.El 13 de diciembre de 2022, el Gobierno Nacional de Colombia, expidió la Reforma Tributaria de la Ley 2277, por medio de la cual se adopta una reforma tributaria para la igualdad y la justicia social, que incorpora, entre otras, las siguientes disposiciones tributarias desde el 1 de enero de 2023:

Impuesto sobre la Renta y Complementarios – La tarifa sobre la renta gravable a las entidades en Colombia obligadas a presentar declaración de renta será del 35% para el año gravable 2022 y siguientes:

Ajustar la tasa del 35% según aplique: (i) Las instituciones financieras, las entidades aseguradoras y reaseguradoras, las sociedades comisionistas de bolsa de valores, las sociedades comisionistas agropecuarias, las bolsas de bienes y productos agropecuarios, agroindustriales o de otros commodities y los proveedores de infraestructura del mercado de valores, deberán liquidar un 5% adicional al impuesto de renta y complementarios cuando la renta gravable sea igual o superior a 120.000 UVT, para los años gravables 2023, 2024, 2025, 2026 y 2027. Esta sobretasa está sometida a un anticipo del 100% que deberá pagarse en dos cuotas iguales. (ii) Los usuarios de zona franca tendrán una tarifa en el impuesto sobre la renta del 20% para la renta líquida gravable relacionada con ingresos por exportaciones de bienes y servicios; tendrán una tarifa del 35% los ingresos provenientes de actividades diferentes a las exportaciones. Los usuarios de las zonas francas deberán instaurar un plan de internacionalización con objetivos máximos de operaciones en el Territorio Aduanero Nacional. El mencionado plan deberá ser suscrito con el Ministerio de Industria y Comercio para cada año de operaciones. (iii) Las compañías que se dediquen a las actividades de extracción de hulla (carbón de piedra); extracción de carbón lignito, que tengan una renta gravable superior a 50.000 UVT (COP2.120.600.000) deberán liquidar 0, 5 o 10 puntos porcentuales teniendo en cuenta factores como los precios promedio mensuales de los últimos 120 meses, adicionales al impuesto de renta y complementarios dependiendo de la actividad que desarrollen y el precio del recurso natural; las Compañías que se dediquen extracción de petróleo crudo, deberán liquidar 0, 5, 10 o 15 puntos porcentuales, teniendo en cuenta condiciones como los precios promedio mensuales de los últimos 120 meses, adicionales al impuesto de renta y complementarios. (iv) Las compañías que se dediquen a la generación de energía a través de recursos hídricos tendrán una tarifa del 38% desde el año 2023 hasta el año 2026, siempre que tengan una renta gravable igual o superior a 30.000 UVT (COP1.272.360.000) de manera individual o agregada para actividades realizadas por personas vinculadas.

Esto no será aplicable a las pequeñas centrales hidroeléctricas, cuya capacidad instalada sea igual o menor a 1.000 kilovatios. (v) Los contribuyentes del impuesto sobre la renta que sean sociedades nacionales y personas jurídicas asimiladas (incluyendo aquellos que sea usuarios de zona franca) estarán sujetos a una tasa mínima de tributación del 15% calculada a partir de la utilidad financiera depurada.

Adicionalmente, se elimina la posibilidad de tomar como descuento tributario del impuesto a la renta el 100% del impuesto de industria y comercio, avisos y tableros (ICA) a partir del año gravable 2023, pero podrá ser tomado como deducción. La tarifa de renta sobre las ganancias ocasionales es del 15%.

Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS" o "IAS") nuevas y revisadas que son obligatorias para el año en curso

La emisora ha adoptado las enmiendas a la IAS 7 y a la IFRS 7 tituladas Acuerdos de Financiamiento de Proveedores por primera vez en el año en curso.

Las modificaciones añaden un objetivo de revelación a la IAS 7 que establece que una entidad está obligada a revelar información sobre sus acuerdos financieros con proveedores que permita a los usuarios de los estados financieros evaluar los efectos de dichos acuerdos sobre los pasivos y flujos de efectivo de la entidad. Además, se modifica la IFRS 7 para añadir los acuerdos de financiamiento de proveedores como ejemplo dentro de los requisitos para revelar información sobre la exposición de una entidad a la concentración del riesgo de liquidez.

Las modificaciones contienen disposiciones transitorias específicas para el primer período anual de presentación de informes en el que el grupo aplica las modificaciones. De acuerdo con las disposiciones transitorias, una entidad

 Cantidades monetarias expresadas en Unidades

no está obligada a revelar:

- Información comparativa de los periodos sobre los que se informa presentados antes del comienzo del ejercicio anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez dichas modificaciones.
- La información requerida por la NIC 7:44H (b)(ii)–(iii) al comienzo del ejercicio anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez dichas modificaciones.

En el año, el Grupo ha aplicado enmiendas a las IFRS emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB por sus siglas en inglés) que son obligatorias para períodos contables que comiencen en o después del 1 de enero de 2024. Su adopción no ha tenido un impacto material en las revelaciones o en los montos reportados en estos estados financieros.

Modificaciones a la IAS 1 Clasificación de los Pasivos como Corrientes o No Corrientes

El grupo ha adoptado las enmiendas a la IAS 1, publicadas en enero de 2020, por primera vez en el año en curso.

Las modificaciones afectan únicamente la presentación de los pasivos como corrientes o no corrientes en el estado de situación financiera y no el importe o momento de reconocimiento de cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o a la información revelada sobre esas partidas.

Las enmiendas aclaran que la clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes está basada en los derechos que existen al final del periodo sobre el que se informa, especifican que la clasificación no se ve afectada por las expectativas sobre si una entidad ejercerá su derecho a diferir la liquidación de un pasivo, explican que los derechos existen si se cumplen los convenios financieros (covenants) al final del periodo sobre el que se informa, e introducen una definición de "liquidación" para dejar claro que la liquidación se refiere a la transferencia a la contraparte de efectivo,

instrumentos de capital, otros activos o servicios.

Modificaciones a la IAS 1 – (Pasivos no corrientes con convenios financieros)

El grupo ha adoptado las modificaciones a la IAS 1, publicadas en noviembre de 2022, por primera vez en el año en curso.

Las enmiendas especifican que sólo los convenios financieros que una entidad está obligada a cumplir en o antes del final del periodo sobre el que se informa, afectan al derecho de la entidad a diferir la liquidación de un pasivo durante al menos doce meses después de la fecha sobre la que se informa (y por lo tanto deben tenerse en cuenta al evaluar la clasificación del pasivo como corriente o no corriente). Dichos convenios financieros afectan si los derechos existen al final del periodo sobre el que se informa, incluso si el cumplimiento del convenio financiero se evalúa sólo después de la fecha sobre la que se informa (por ejemplo, un convenio financiero basado en la situación financiera de la entidad en la fecha de reporte en el que se evalúa el cumplimiento con fecha posterior a la fecha de reporte).

El IASB también especifica que el derecho a diferir la liquidación de un pasivo durante al menos doce meses después de la fecha sobre la que se informa no se ve afectado si una entidad sólo tiene que cumplir con un convenio financiero después del período sobre el que se informa. Sin embargo, si el derecho de la entidad a diferir la liquidación de un pasivo está sujeto a que la entidad cumpla con los convenios financieros dentro de los doce meses posteriores al período sobre el que se informa, la entidad revelará información que permita a los usuarios de los estados financieros comprender el riesgo de que los pasivos sean reembolsables dentro de los doce meses posteriores al período sobre el que se informa. Esto incluiría información sobre los convenios financieros (incluyendo la naturaleza de los convenios financieros y cuándo se requiere que la entidad los cumpla), el importe

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

en libros de los pasivos relacionados y los hechos y circunstancias, si los hubiere, que indiquen que la entidad puede tener dificultades para cumplir con los convenios financieros.

Enmiendas a la IFRS 16 Arrendamientos – Pasivo por arrendamiento en una venta y arrendamiento posterior

El grupo ha adoptado las enmiendas a la IFRS 16 por primera vez en el año en curso.

Las enmiendas a la IFRS 16 añaden requisitos de valuación posteriores para las transacciones de venta y arrendamiento posterior que satisfacen los requisitos de la IFRS 15 Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes que se contabilizarán como una venta. Las modificaciones exigen que el vendedor-arrendatario determine "pagos de arrendamiento" o "pagos de arrendamiento revisados" de manera que el vendedor-arrendatario no reconozca una ganancia o pérdida relacionada con el derecho de uso retenido por el vendedor-arrendatario, después de la fecha de inicio.

Las enmiendas no afectan a la ganancia o pérdida reconocida por el vendedor-arrendatario en relación con la terminación parcial o total de un contrato de arrendamiento. Sin estos nuevos requisitos, un vendedor-arrendatario puede haber reconocido una ganancia sobre el derecho de uso que retiene únicamente debido a una nueva medición del pasivo por arrendamiento (por ejemplo, después de una modificación del arrendamiento o un cambio en el plazo del arrendamiento) aplicando los requisitos generales de la IFRS 16. Este podría haber sido particularmente el caso en un arrendamiento posterior que incluye pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o tasa.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Como parte de las enmiendas, el IASB modificó un Ejemplo Ilustrativo en la IFRS 16 y agregó un nuevo ejemplo para ilustrar la medición posterior de un activo por derecho de uso y pasivo por arrendamiento en una transacción de venta y arrendamiento posterior con pagos variables de arrendamiento que no dependen de un índice o tasa. Los ejemplos ilustrativos también aclaran que el pasivo que surge de una transacción de venta y arrendamiento posterior que califica como una venta aplicando la IFRS 15 es un pasivo por arrendamiento.

Un vendedor-arrendatario aplicará las modificaciones retroactivamente de acuerdo con la IAS 8 a las transacciones de venta y arrendamiento posteriores celebradas después de la fecha de aplicación inicial, que se define como el comienzo del período anual sobre el que se informa en el que la entidad aplicó por primera vez la IFRS 16.

Principales factores que afectan nuestra condición financiera y resultados de operación

Optimización de operaciones

Durante los últimos años se han realizado inversiones para incrementar la capacidad, para modernizar y hacer más eficientes los procesos de producción, lo cual ha generado ahorros para la Emisora.

La Unidad de Negocio de Metales realizó inversiones en maquinaria y equipo en los últimos años. Ha mejorado y modernizado procesos de producción en las plantas, prueba de ello es el proceso en la colada continua, que implica el tener una fundición del metal constante, 24 horas los 365 días del año.

Mejoramiento de procesos

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Estamos orientados a la mejora continua de procesos, no sólo en la parte de producción, sino también en las áreas de ventas, logística, compras y administración, entre otras. Prueba de ello han sido las inversiones que ha realizado durante 2018 para mejorar sus procesos de planeación de la demanda y de la producción (S&OP) así mismo se implementó SAP Analytics Cloud (SAC) continuando con el fortalecimiento de los sistemas de información aprovechando el sistema SAP adoptado en 2011, logrando con esto tener información confiable y oportuna para toma de decisiones de manera más ágil.

Derivado de un profundo análisis se descontinuaron más de 70% SKUs en la Unidad de Negocio Construsistemas, los cuales no generaban el retorno esperado dando con esto eficiencias en la gestión de los productos que Elementia Materiales ofrece al mercado.

Condiciones Macroeconómicas Mundiales

El negocio de la Emisora es afectado por las condiciones económicas de varias industrias, incluyendo la de materiales de la construcción, manufactura, infraestructura, automotriz y refrigeración. La Emisora tiene operaciones de manufactura y distribución en varios países de América, entre ellos México, Colombia, Bolivia, Perú, Ecuador, Costa Rica, El Salvador y los Estados Unidos. Como resultado de lo anterior, las actividades de la Emisora, su negocio, su condición financiera y sus resultados de operación dependen en gran medida de las condiciones económicas generales y del entorno financiero en cada uno de los países en los que opera.

Los países que más contribuyen a los resultados de operación de Elementia Materiales son México, Estados Unidos y Colombia. Al 31 de diciembre de 2024, las ventas por origen de estos países representaron el 50%; 31% y 12%, en 2023, las ventas por origen de estos países representaron 58%, 23% y 13%, respectivamente, mientras que, al 31 de diciembre de 2022, las ventas por origen de estos países representaron 34%, 50% y 7%, respectivamente, de las ventas consolidadas.

Anteriormente, las economías de estos países han sido afectadas por diversos factores adversos entre los que se encuentran:

- Los ciclos económicos de cada uno de dichos países en los sectores comercial, de materiales de la construcción, automotriz, agrícola, industrial, entre otros.
- La incertidumbre con respecto a las condiciones políticas, sociales y económicas futuras, particularmente durante el año inmediatamente anterior a las elecciones presidenciales y legislativas;
- La volatilidad e incertidumbre con respecto a los mercados globales de crédito y de capitales;
- La potencial devaluación de las monedas locales con respecto al Dólar o al Euro, y la potencial imposición de restricciones cambiarias; y
- Considerables incrementos en la inflación y tasas de interés en estos países.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Estrategia de precios

Los productos de metal son vendidos con una fórmula de precio de costo más una ganancia, por lo general somos capaces de ajustar parcialmente los precios para mitigar la volatilidad de los precios internacionales del cobre, tendiendo una cobertura natural de aproximadamente 30 días y una exposición de otros 30 días.

Con respecto a las exportaciones de la Unidad de Negocio Metales, en ocasiones la Emisora celebra operaciones financieras derivadas (como contratos de swaps y futuros) para mitigar parcialmente los riesgos financieros asociados con los precios de ciertos productos del metal tales como cobre, zinc y níquel. Estas operaciones no son de naturaleza especulativa y se basan en las necesidades reales de los clientes de la Emisora, para lo cual celebra contratos de swaps y futuros. Los instrumentos de cobertura contratados relacionados con el cobre cotizan principalmente en el COMEX y los relativos a zinc y níquel cotizan principalmente en el London Metal Exchange.

Ventas en moneda extranjera actualización

La moneda de presentación en la cual la Emisora prepara sus estados financieros consolidados es el Peso, sin embargo, las ventas netas de la Emisora se generan y denominan en diversas monedas. Con respecto a las operaciones en Dólares, se incluyen las ventas netas (con eliminaciones de sociedades) realizadas en Estados Unidos, El Salvador y Ecuador, que representaron el 29%, 7%; al 31 de diciembre de 2023 el 39%, 6% al 31 de diciembre de 2022, el 4%.

Impacto de las fluctuaciones en las monedas extranjeras

Las fluctuaciones en el tipo de cambio respecto al peso mexicano exponen a la emisora a la volatilidad del mercado de divisas. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, de la deuda total de la Emisora, el 99% estaba denominada en Pesos y la diferencia en otras divisas representando por un 1%. Al 31 de diciembre de 2022, de la deuda total de la Emisora, el 99% estaba denominada en Pesos y la diferencia en otras divisas representando por un 1%.

Tomando en consideración que el Peso es su moneda funcional, la Emisora está expuesta a un riesgo de conversión de moneda extranjera. La emisora registra ganancias o pérdidas cambiarias con respecto al dólar que están denominadas en una posición monetaria neta de los activos y pasivos y se modifica cuando el peso se aprecia o se deprecia en relación con el dólar. Los resultados por operaciones cambiarias representaron una utilidad cambiaria del ejercicio 2024 ascendió a Ps\$112 millones de pesos; mientras que para el cierre de 2023 representó una pérdida cambiaria neta de Ps\$257 millones de pesos; y al cierre de 2022 una pérdida cambiaria de Ps\$137 millones de pesos.

Resultados de la operación:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Resultados de la operación

Por los periodos comenzados el 1 de enero y finalizados el 31 de diciembre de 2024 2023 y 2022**Ventas netas**

Al 31 de diciembre de 2024 las ventas totales tuvieron un incremento del 5.85% con respecto del año 2023 mientras que el año de 2023 representó una disminución de las ventas en un 25.53% con respecto de 2022. La estrategia para 2024 fue basada en precios, costos y gastos fijos; recuperar mercado en EUA, ya que durante 2023 se había contraído el mercado. Adicionalmente el negocio de construsistemas tuvo iniciativas comerciales en muros y cielo raso, en donde las estrategias financieras y comerciales se coordinaron para incrementar el volumen y como consecuencia las ventas.

Concepto	2024	%	2023	%	2022	%
Unidad de Negocio Productos de Metal	8,420	48%	8,320	50%	10,927	49%
Unidad de Negocio Construsistemas	9,013	52%	8,288	50%	11,368	51%
Total de Ventas	17,433	100%	16,588	100%	22,295	100%

*Ventas en miles de pesos

Volumen de Ventas:

El volumen de ventas consolidado por el periodo que comenzó el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre del 2024 fue de 880,166 mil toneladas, mientras que para 2023 fue de 821,523 mil toneladas, lo que representa un incremento del 7.14% y el año 2023 representó un decremento del 22% con respecto al mismo periodo de 2022. Esta variación se debió principalmente a la contractura del mercado en Estados Unidos, mismo que repercutió directamente en las exportaciones del mercado centroamericano.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Costo de Ventas

Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre del 2024, el costo de ventas consolidado incrementó en un 1.54%; mientras que al cierre de 2023 el costo de ventas disminuyó en un 25% llegando a los \$13,581 millones en comparación con el mismo periodo del ejercicio de 2022, periodo en que ascendieron a \$18,178 millones. Esta variación se debe a disminución de volumen de ventas.

Concepto	2024	%	2023	%	2022	%
Unidad de Negocio Productos de Metal	7,056	51%	6,812	52%	8,910	51%
Unidad de Negocio Construsistemas	6,734	49%	6,770	48%	9,269	49%
Total Costo de ventas	13,790	100%	13,582	100%	18,179	100%

Utilidad Bruta

La utilidad bruta por el periodo que comenzó el 1 de enero y terminó al 31 de diciembre del 2024 fue de Ps\$3,864 millones, lo que representa un incremento del 25% con respecto del año 2023 en donde la utilidad bruta fue de Ps\$3,097 millones, lo cual representa un decremento del 27% en comparación con los Ps\$4,216 millones del mismo periodo de 2022. Esta variación se debió principalmente a la baja de volumen por la contracción del mercado en Estados Unidos, mismo que repercutió directamente en las exportaciones del mercado centroamericano.

Gastos de Operación

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los gastos de operación acumulados (entre ellos gastos de venta, gastos de distribución, gastos de mercadotecnia y gastos de administración) por el periodo que comenzó el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre del 2024 fueron de Ps\$2,561 millones, lo cual representa un incremento del 21% con respecto del año de 2023 en donde los gastos de operación fueron de Ps\$2,120 millones, que comparados con los gastos de operación de 2022 representaron una eficiencia del 25%, es decir Ps\$700 millones, en comparación con los gastos de operación en el mismo periodo de 2022, los cuales ascendieron a Ps\$2,820 millones.

Otros (Ingresos) / gastos netos

Los resultados por otros gastos / ingresos por el periodo que comenzó el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre del 2024 reportaron un total de ingresos netos de Ps\$123 millones; mientras que al cierre de 2023 reportaron un total de ingresos netos por Ps\$35 millones, contra un gasto de Ps\$256 millones, del mismo periodo de 2022. Esta variación se debió principalmente al reconocimiento de deterioro en 2022 por 345 millones de la maquinaria de Terrahaute.

Resultado de financiamiento

El resultado de financiamiento neto por el periodo comenzado el 1 de enero y terminado el 31 de diciembre de 2024 fue de Ps\$595 millones, contra un resultado de Ps\$1,407 millones en el mismo periodo de 2023 y \$707 millones durante el mismo periodo en 2022. Esta variación se debió principalmente al incremento del costo financiero por el saldo promedio de la deuda, así como un incremento en las tasas de interés de referencia y a efectos en la paridad cambiaria

La siguiente tabla muestra el resultado de financiamiento neto por los periodos que se presentan a continuación:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Por el periodo de 12 meses al		
	2024	2023	2022
	(en millones de Pesos)		
	2024	2023	2022
Pérdida (utilidad) cambiaria – Neta	- 111	257	137
Ingresos por intereses	- 56	- 57	19
Gastos por intereses	742	822	573
Comisiones bancarias y otros gastos financieros	20	26	15
	595	1,047	707

- Información en miles de pesos

Impuesto a la utilidad

El Impuesto Sobre la Renta causado y diferido al 31 de diciembre de 2024 fue de Ps\$619 millones, presentando una variación importante respecto a los Ps\$384 millones correspondientes a diciembre de 2023.

Utilidad neta consolidada

La utilidad neta consolidada por el periodo que comenzó el 1 de enero y terminó al 31 de diciembre del 2024 fue de Ps\$156 millones, que en comparación con la pérdida neta consolidada del mismo período 2023, la cual ascendió a Ps\$548 millones, representa un incremento de Ps\$704 millones, principalmente debido a la baja de volumen y a los gastos por interés de la deuda.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

EBITDA

	Por el periodo de 12 meses al		
	2024	2023	2022
	(en millones de Pesos)		
Utilidad (pérdida) neta consolidada	156	-548	386
Más (Menos):			
Impuestos a la utilidad	619	384	239
Gastos financieros netos ⁽¹⁾	590	1,047	707
Depreciación, amortización y deterioro para el periodo	697	626	973
EBITDA	2,062	1,508	2,305

El EBITDA por el periodo que comenzó el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre del 2024; incrementó un 37% con respecto del EBITDA reportado en 2023; el año 2023 representó una disminución del 35% al pasar de Ps\$2,305 millones en el 2022 a Ps\$1,508 millones en el 2023. Esta variación se debió a una disminución del volumen de las ventas y el volumen.

Utilidad (pérdida) de operación

	2024	2023	2022
Utilidad bruta	3,864	3,097	4,216
Gastos de venta	1,731	1,434	1,733
Gastos de administración	830	786	863
Participación de los trabajadores en las utilidades	55	29	33
Otros (ingresos) gastos - Neta	-	123	-
Utilidad de Operación	1,371	883	1,332

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La utilidad de operación acumulada por el periodo que empezó el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre del 2024, ascendió a Ps\$1,371 millones, un incremento del 55% con respecto del año 2023. El cierre de 2023 tuvo una disminución del 34% contra la utilidad los Ps\$1,332 millones registrado para el mismo periodo de 2022. Esta variación se debió principalmente a la disminución de las ventas y al impacto de otros ingresos /gastos netos.

Resultados de operación

Unidad de Negocio Construsistemas

Estados consolidados de resultados por los periodos empezaron el 1 de enero y terminaron el 31 de diciembre de 2024,2023 y 2022.

MXN millones	al 31 de Diciembre		
	2024	2023	2022
Ventas netas	9,013	8,268	11,368
Costo de ventas	6,357	6,112	8,071
Gastos de Operación	1,707	1,496	2,289
Utilidad (pérdida) de operación	949	659	1,008
EBITDA	1,387	1,033	1,822

Por el periodo que comenzó el 1 de enero y terminó el al 31 de diciembre del 2024, esta unidad de negocio reportó ventas acumuladas por \$9,013 millones un incremento del 9% con respecto de 2023; durante el periodo que comenzó el 1 de enero y terminó el al 31 de diciembre del 2023, esta Unidad de Negocio reportó ventas netas acumuladas por \$8,268 millones, un decremento del 27% contra el mismo periodo de 2022. Esta variación se debió principalmente a la disminución de volumen por la contracción del mercado de Estados Unidos

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La utilidad de operación por el periodo que comenzó el 1 de enero y terminado el 31 de diciembre de 2024 incremento en un 44% con respecto a la utilidad reportada por el mismo periodo al cierre de 2023 de esta Unidad de Negocio ascendió a Ps\$660 millones, mostrando una disminución con el resultado de Ps\$1,008 millones del mismo periodo del 2022 Esta variación se debió principalmente a la disminución de las ventas como consecuencia de la disminución en el volumen por la contracción del mercado en EUA.

Unidad de Negocio Metales

Estados consolidados de resultados por los periodos empezaron el 1 de enero y terminaron el 31 de diciembre de 2024,2023 y 2022.

MXN millones	al 31 de Diciembre		
	2024	2023	2022
Ventas netas	8,420	8,320	10,927
Costo de Venta	7,419	7,470	10,104
Gastos de operación	640	623	533
Utilidad (pérdida) de operación	361	226	290
EBITDA	609	471	431

Por el periodo que inició el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre de 2024, esta Unidad de Negocio reportó ventas acumuladas por Ps\$8,420 millones representando un ligero incremento del 1% con respecto a las ventas acumuladas reportadas al cierre de 2023, por Ps\$8,320 millones, una disminución del 24% contra el mismo periodo de 2022. Esta variación se debió principalmente a consecuencia del impacto por la caída del precio de cobre afectando principalmente la utilidad de operación del negocio.

La utilidad de operación por el periodo que inició el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre del 2024 ascendió a Ps\$361 millones, representando un 59% de incremento; al cierre de 2023 la utilidad de operación fue de Ps\$226 millones de esta Unidad de Negocio ascendió a Ps\$226 millones, mostrando una disminución del 22% con respecto de la utilidad de operación reportada al cierre de 2022 por el mismo periodo fue de Ps\$290 millones. Esta variación se debió principalmente a la combinación de un menor volumen comercial, altos costos de producción del cobre principalmente.

Por el periodo que comenzó el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre de 2024, comparado contra el mismo periodo de 2023 y 2022

El siguiente cuadro muestra cierta información financiera respecto de los resultados de las operaciones consolidadas para los períodos indicados en el periodo que comenzó el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre 2024, comparado contra el mismo periodo de 2023 y 2022.

MXN millones	Enero - Diciembre		
	2024	2023	2022
Ventas netas	17,654	16,679	22,395
Costo de ventas	13,790	13,582	18,179
Gastos de operación	2,494	2,214	2,885
Utilidad (pérdida) de operación	1,371	883	1,332
EBITDA	2,063	1,508	2,305

Ventas netas

Las ventas netas consolidadas por el periodo que comenzó el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre de 2024 incrementaron un 6% con respecto del ejercicio 2023; las cuales a su vez disminuyeron en un 26% llegando a los Ps\$16,679 millones, al cierre de diciembre de 2022, las ventas acumuladas ascendieron a Ps\$22,395 millones.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

MXN millones	Enero - Diciembre		
	2024	2023	2022
	Tons	Tons	Tons
Metales	38,153	40,080	48,766
Construsistemas	842,012	781,443	1,005,127
	880,166	821,523	1,053,893

Volumen de Ventas:

El volumen de ventas consolidado por el periodo de que comenzó el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre del 2024 fue de 880,166 mil toneladas, lo que representó un 7% con respecto del ejercicio 2023 con 821,523 mil toneladas, que a su vez representó un decremento del 22% con respecto al mismo periodo de 2022. Esta variación se debió principalmente a la contracción del mercado en EUA.

Costo de Ventas

El costo de ventas por el periodo que comenzó el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre del 2024, ascendió a Ps\$13,790 y al cierre de 2023 ascendió a Ps\$13,582 millones, lo que representó un incremento del 2%; para el cierre de 2022 el costo de ventas ascendió a Ps\$18,179 millones registrados un costo mayor asociado también a un mayor volumen en ambos segmentos. Esta variación absoluta se debe a la disminución volúmenes de venta registrados en el mismo periodo.

	Costo de ventas al cierre de diciembre					
	2024	%	2023	%	2022	%
Unidad de Negocio de Productos de Metal	7,419	54%	7,470	55%	10,104	56%
Unidad de Negocio Construsistemas	6,371	46%	6,112	45%	8,075	44%
	13,790	100%	13,582	100%	18,179	100%

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Utilidad Bruta

La utilidad bruta por el periodo que comenzó el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre del 2024, fue de Ps\$3,864 millones, lo cual representa un incremento del 25% con respecto del mismo periodo de 2023 cuya utilidad bruta ascendió a fue de Ps\$3,097 millones, lo cual representa un decremento del 27% en comparación con los Ps\$4,216 millones del mismo periodo de 2022 Esta variación se debió principalmente a la disminución de volumen de ventas por la contracción del mercado en EUA.

Gastos de Operación

Los gastos de operación acumulados (entre ellos gastos de venta, gastos de distribución, gastos de mercadotecnia y gastos de administración) por el periodo que comenzó el 1 de diciembre y terminó el 31 de diciembre del 2024 fueron de Ps\$2,494 millones de pesos; representando un incremento del 13% con respecto 2023 que fueron de Ps\$2,214 millones; mientras que para el ejercicio de 2022 los gastos de operación ascendieron a Ps\$2,885 millones. Estas variaciones se debieron principalmente a la contracción del mercado en USA y a la baja de volumen; que por consecuencia se ha tomado la decisión de realizar algunas reestructuras.

Otros (Ingresos) / gastos netos

Los resultados por otros gastos por el periodo que comenzó el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre del 2024, reportaron un total de Ps\$123 millones; originados por los ingresos por siniestros y disolución de provisiones; mientras que al cierre de 2023 reportaron un total de ingresos por Ps\$35 millones, contra un gasto de Ps\$256 millones, del mismo periodo de 2022 Esta variación se debió principalmente al reconocimiento de un ajuste de deterioro en 2022.

Resultado de financiamiento

El resultado de financiamiento neto por el periodo que comenzó el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre de 2024, ascendió a Ps\$595 millones de gasto, mientras que al cierre de 2023 fue de Ps\$1,047 millones gasto, contra un resultado de Ps\$707 millones gasto en el mismo periodo de 2022 Esta variación se debió principalmente al incremento del costo financiero por los financiamientos obtenidos.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La siguiente tabla muestra el resultado de financiamiento neto por los periodos que se presentan a continuación:

Concepto	2024	2023	2022
Pérdida (utilidad) cambiaria – Neta	-111	257	137
Ingresos por intereses	-56	-57	-19
Gastos por intereses	742	821	574
Comisiones bancarias y otros gastos financieros	20	26	15
	595	1,047	707

Impuesto a la utilidad

Los impuestos a la utilidad por el periodo que comenzó el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre del 2024 fue de Ps\$619 millones; al cierre de 2023 fue de Ps\$384 millones, que en comparación con los impuestos del mismo periodo 2022, los cuales ascendieron a Ps\$239 millones.

El impuesto incrementó en 2024 en un 61% comparado con 2023

Utilidad neta consolidada

La utilidad neta consolidada por el periodo que comenzó el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre del 2024 fue de Ps\$154 millones representando un incremento del 457%; mientras que al cierre de 2023 fue una pérdida de Ps\$(550) millones, que en comparación con la utilidad neta consolidada del mismo periodo 2022, la cual ascendió a Ps\$381 millones, representa una disminución de Ps\$931 millones equivalente al -274%.

EBITDA

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Por el periodo de 12 meses al		
	2024	2023	2022
	(en millones de Pesos)		
Utilidad (pérdida) neta consolidada	156	-548	386
Más (Menos):			
Impuestos a la utilidad	619	384	239
Gastos financieros netos ⁽¹⁾	590	1,047	707
Depreciación, amortización y deterioro para el periodo	697	626	973
EBITDA	2,062	1,508	2,305

El EBITDA por el periodo que comenzó el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre del 2024 incrementó en un 37% con respecto al EBITDA al cierre de 2023, principalmente por el incremento en ventas, volumen y en la gestión de costos y gastos; mientras que el EBITDA de este año decrementó un 35% al pasar de un EBITDA de Ps\$2,305 millones en el 2022 a Ps\$1.508 millones en el 2023. Esta variación se debió una baja en el volumen de ambos segmentos de negocio (construsistemas y metales) y el primero como consecuencia de la contracción de mercado en EUA.

Utilidad (pérdida) de operación

MXN Millones	2024	2023	2022
Utilidad bruta	3,864	3,097	4,216
Gastos de Operación	2,616	2,250	2,629
Otros (ingresos) gastos - Neta	-123	-35	256
Utilidad (pérdida) de operación	1,371	883	1,332

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La utilidad de operación acumulada por el periodo que comenzó el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre del 2024 ascendió a Ps\$1,371 millones; mientras que al cierre del 2023 ascendió a \$883 millones, lo que representó un incremento del 55% debido principalmente al incremento en ventas, volumen y ala buena gestión de costos y gastos: Mientras que el año 2023 con respecto al 2022 utilidad de operación tuvo un decremento del 34. Esta variación se debió principalmente a la contractura del mercado en USA.

Resultados de operación

Unidad de Negocio Construsistemas

Estados consolidados de resultados de operación por los periodos que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022

MXN millones	al 31 de Diciembre		
	2024	2023	2022
Ventas netas	9,013	8,268	11,368
Costo de ventas	6,357	6,112	8,071
Gastos de Operación	1,707	1,496	2,289
Utilidad (pérdida) de operación	949	659	1,008
EBITDA	1,387	1,033	1,822

Por el periodo que comenzó el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre del 2024 esta Unidad de Negocio reportó ventas netas acumuladas por Ps\$9,013 millones, mientras que, al cierre del 2023, esta Unidad de Negocio reportó ventas netas acumuladas por \$8,268 millones, un incremento del 9% contra el mismo periodo de 2023. Esta variación se debió principalmente al incremento de volumen y ventas en en Estados Unidos,

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La utilidad de operación por el periodo que comenzó el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre de 2024 de esta Unidad de Negocio ascendió a Ps\$949 millones; mientras que al cierre del 2023 de esta Unidad de Negocio ascendió a Ps\$659 millones, mostrando un incremento de Ps\$290 millones del mismo periodo del 2023. Esta variación se debió principalmente al incremento de volumen y a la adecuada gestión de costos y gastos en los negocios de este segmento

Unidad de Negocio Metales

Estados consolidados de resultados de operación por los periodos que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022

MXN millones	al 31 de Diciembre		
	2024	2023	2022
Ventas netas	8,420	8,320	10,927
Costo de Venta	7,419	7,470	10,104
Gastos de operación	640	623	533
Utilidad (pérdida) de operación	361	226	290
EBITDA	609	471	431

Por el periodo que comenzó el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre de 2024, esta Unidad de Negocio reportó ventas acumuladas por Ps\$8,420, comparadas con el cierre de 2023, que reportó ventas acumuladas por Ps\$8,320 millones, representa un incremento de 12% contra el mismo periodo de 2023. Esta variación se debió principalmente al incremento de volumen y ventas.

La utilidad de operación por el periodo que comenzó el 1 de enero y terminó el 31 de diciembre del 2024 de esta Unidad de Negocio ascendió a Ps\$361 millones, mostrando una recuperación contra el resultado de Ps\$226 millones del mismo periodo del 2023. Esta variación se debió principalmente a la baja de volumen y ventas durante el año 2023, debido al incremento en volumen y ventas, así como una adecuada gestión de costos y gastos.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

Situación financiera, liquidez y recursos de capital

Razones de liquidez

Nuestra liquidez y condición financiera está y continuará siendo afectada por una variedad de factores, incluyendo:

- Nuestra habilidad para generar flujos de efectivo provenientes de nuestras operaciones;
- Nuestro nivel de endeudamiento y el servicio de dicha deuda;
- Fluctuaciones en el tipo de cambio que puede afectar nuestra generación de flujos de efectivo proveniente de nuestras operaciones denominadas en Dólares; y
- Nuestros requerimientos de inversiones de capital.

Las principales fuentes de financiamiento consisten en líneas de crédito bancarias, en aumentos al capital social realizados por nuestros accionistas, así como la propia generación de flujo de efectivo.

Al cierre de diciembre del 2024 el pasivo con instituciones financieras se integró por Ps\$1,195 millones de corto plazo y Ps\$4,208 millones de largo plazo. Los montos son netos de comisiones y gastos de colocación.

La siguiente tabla muestra nuestras razones de liquidez a las fechas señaladas.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Al 31 de diciembre de		
	2024	2023	2022
Activo circulante / pasivo circulante	1.75	1.81	1.83
Activo circulante – inventarios / pasivo circulante	0.87	1.07	1.00
Activo circulante / pasivo total	0.80	0.79	0.91
Activo disponible / pasivo circulante	0.23	0.40	0.30

Flujo de efectivoFuentes y Uso de Efectivo

La siguiente tabla muestra nuestros flujos de efectivo por los períodos que se indican:

Concepto	Al 31 de diciembre de		
	2024	2023	2022
Flujos netos de efectivo generados por actividades de Operación	1,302	2,109	1,685
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(693)	(846)	(1,139)
Flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento	(1,421)	(1,043)	(547)

Flujo de Efectivo generado por (utilizado en) Actividades de Operación

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El flujo neto de efectivo proveniente de actividades operativas por el periodo de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2024 ascendió a Ps\$1,302 millones, mientras que en 2023 ascendió a Ps\$2,109 millones de los Ps\$1,685 millones generados en el mismo periodo de 2022), reportados respectivamente originados principalmente por la reactivación económica y a una estrategia de precios.

Flujo de Efectivo por Actividades de Inversión

El flujo neto de efectivo por actividades de inversión por el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre del 2024 fue de Ps\$693 millones, mientras que al cierre de 2023 fue de \$846 millones, comparado con \$1,139 millones en el mismo periodo del 2022 Esta variación se debió principalmente las inversiones de activo fijo durante 2022 realizadas en algunas plantas instalación de nueva molienda en el Salvador, ampliación de Planta de Nuevo Laredo.

Flujo de Efectivo por Actividades de Financiamiento

El flujo neto de efectivo por actividades de financiamiento por el periodo de doce meses terminado el 31 de diciembre del 2024 ascendió a Ps\$1,421 millones; mientras que al cierre de 2023 ascendió a \$1,043 millones comparados con \$547 millones del mismo período del 2022 Estas variaciones en actividades de financiamiento es consecuencia principalmente por el pago de deuda.

Obligaciones Contractuales / Instrumentos financieros y gastos de capital

Nuestras obligaciones contractuales o instrumentos financieros consisten principalmente en la contratación de deuda o refinanciamiento de esta.

Adicionalmente, tenemos algunos compromisos en firme con nuestras partes relacionadas. Ver “Operaciones con Partes Relacionadas” de este Prospecto para mayor referencia.

-Al 31 de diciembre de 2024, la deuda de la Sociedad estaba contratada con instituciones financieras. A dicha fecha, el 99% de la deuda se encontraba contratada a tasa variable y el 1% a tasa fija. Asimismo, el 99% de la deuda estaba denominada en Pesos mexicanos, y el 1% en moneda extranjera (dólares).

-Al 31 de diciembre de 2023, la deuda de la Sociedad estaba contratada con instituciones financieras. A dicha fecha, el 99% de la deuda se encontraba contratada a tasa variable y el 1% a tasa fija. Asimismo, el 92.5% de la deuda estaba denominada en Pesos mexicanos, el 7.1% en dólares y el 0.4% en pesos bolivianos.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Al 31 de diciembre de 2022, la deuda de la Sociedad estaba contratada con instituciones financieras de la banca comercial. A dicha fecha, el 99.5% de la deuda se encontraba contratada a tasa variable y el 0.5% a tasa fija. Asimismo, el 89.2% de la deuda estaba denominada en Pesos mexicanos, el 10.2% en dólares el 0.6% en pesos bolivianos.

Políticas que rigen la tesorería

La tesorería de la Emisora mantiene políticas y procedimientos con el principal objetivo de gestionar de forma eficiente los recursos financieros de la empresa, controlando y planificando la liquidez para garantizar el pago de los compromisos financieros, incluyendo inversiones de capital (CAPEX), proveedores y acreedores financieros, entre otros. La estructura bancaria es multimoneda, garantizando cuentas bancarias en moneda local y Dólares en los países en los que operamos.

Así mismo, se establecen políticas para la gestión y control de riesgos del negocio.

A continuación, se describen brevemente algunas de las políticas y procedimientos de tesorería más importantes:

- Procedimientos para la generación de flujo de efectivo y gestión del capital de trabajo.
- Políticas y procedimientos para el desarrollo de propuestas de estrategias de compra y venta de FX y coberturas
- Políticas y procedimientos para operaciones de crédito.
- Políticas y procedimientos para la operación de factoraje.
- Procedimientos para el control de inversiones y maximizar el valor del dinero, tanto en moneda local como extranjera.
- Políticas y procedimientos para el control de operaciones de la Tesorería y gestión de cuentas bancarias, normatividad para la realización de inversiones, transferencias electrónicas y emisión de cheques, definiendo los niveles de autorización y documentos de soporte requeridos.

Operaciones fuera de balance

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

A la fecha del presente Reporte Anual la Emisora cuenta con líneas de crédito para la contratación de instrumentos financieros derivados donde el subyacente son principalmente materias primas que utilizamos en la producción de algunos productos, tales como aleaciones de níquel y zinc. Asimismo, hacemos coberturas de cobre que traspasamos a los clientes para evitar cambios abruptos en la cotización de este y potenciales impactos en la estrategia de precio.

Control Interno:

Control Interno

Para el logro de los objetivos de la Emisora es fundamental contar con los más altos estándares en cumplimiento regulatorio y un adecuado sistema de control interno, por lo que cuenta con un departamento específico de Control Interno orientado a establecer procedimientos de control y garantizar su cumplimiento.

El proceso de control interno aplicable a la preparación de la Información Financiera de la Emisora está diseñado para proporcionar un grado de certeza razonable en el sentido de que la Información Financiera y los estados financieros preparados son vigilados para el cumplimiento de IFRS.

El control interno está orientado a garantizar:

- La confiabilidad de la Información Financiera.
- El cumplimiento de leyes, requerimientos normativos y fiscales.
- El registro adecuado de las operaciones.
- El cumplimiento de políticas y procedimientos establecidas.
- La prevención, identificación y detección de fraudes.
- La protección de los activos.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Nuestros procesos de control son dinámicos y se adaptan continuamente a los ambientes cambiantes en las regiones que operamos. Además, como empresa pública, Elementia Materiales operará con las mejores prácticas de gobierno corporativo:

- Código de ética.
- revisiones de las principales cuentas del estado de resultados y balance general de acuerdo con la nueva circular emitida por la Bolsa.
- consejo de Administración integrado en términos de lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores.
- comité de Auditoría.
- política de puertas abiertas, con los colaboradores de Elementia Materiales y socios de negocios.

Elementia Materiales cuenta con un Comité de Auditoría, buscando apegarse a las mejores prácticas corporativas, comprometida con la calidad, la precisión y la confiabilidad en la revelación de información, transparencia financiera, rendición de cuentas y los más elevados estándares éticos.

Dentro de las funciones del Comité de Auditoría se mencionan las siguientes: (i) evaluar los sistemas de control interno y auditoría interna para identificar deficiencias en Elementia Materiales y sus subsidiarias; (ii) dar seguimiento a las medidas correctivas o preventivas que se adopten en caso de que hubiera algún incumplimiento con los lineamientos y políticas financieras y operativas, así como asuntos legales y de tecnología; (iii) evaluar el desempeño de los auditores externos; (iv) describir y evaluar los servicios de los auditores externos no relacionados con la auditoría interna; (v) revisar los estados financieros; evaluar los efectos que resulten de cualquier modificación a las políticas contables aprobadas durante el ejercicio fiscal; (vi) dar seguimiento a las medidas adoptadas en relación con las observaciones de accionistas, consejeros, directivos relevantes, colaboradores o terceras personas sobre contabilidad, sistemas de control interno y auditorías interna y externa, así como atender cualquier denuncia relacionada con irregularidades en la administración, incluyendo métodos anónimos y confidenciales para el manejo de reportes expresados por colaboradores; (vii) vigilar el cumplimiento de los acuerdos de las asambleas generales de accionistas y del Consejo de Administración; y (viii) recomendar al Consejo de Administración la aprobación o rechazo de los estados financieros presentados por la administración.

Adicionalmente, la Emisora contará con un área de Auditoría Interna para apoyar a la administración en el análisis y evaluación de procesos internos para mitigar los riesgos e identificar posibilidades para mejorar dichos procesos acorde a los lineamientos de normas internacionales de auditoría. La Dirección de Auditoría Interna le reportará directamente al Comité de Auditoría, sesionando de manera trimestral durante el año.

Los procedimientos de auditoría interna aseguran que:

- Los recursos de la Emisora se encuentren protegidos de manera adecuada;
- La información relevante financiera, gerencial y operativa resulte exacta, confiable y oportuna;
- Las acciones de los colaboradores concuerden con las políticas, las normas, los procedimientos, las leyes aplicables y la honestidad y con apego al Código de ética de Elementia Materiales;
- Los recursos se adquieran a precios competitivos y se utilicen de manera eficiente;
- Se concreten los planes y proyectos estratégicos, evaluando la ejecución y desarrollo de estos, de acuerdo con los objetivos aprobados por la Dirección General de Elementia Materiales;

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Se fomente la calidad y la mejora continua en los procesos de control interno;
- Los colaboradores no entren en conflicto de intereses y con ello incumplan con sus deberes y responsabilidades de manera objetiva; y
- Se procure el cumplimiento de los objetivos establecidos por los accionistas.

La Dirección de Auditoría Interna, de acuerdo con el estatuto que sea aprobado por el Comité de Auditoría, estará facultada para:

- Acceder a todas las funciones, registros, propiedades de la Emisora y su recurso humano, de acuerdo con la Dirección General;
- Auditar y revisar cualquier unidad de negocio, área, departamento o actividad que forme parte de Elementia Materiales y sus subsidiarias;
- Asignar recursos, definir agendas, seleccionar temas, determinar alcances de trabajo y aplicar las técnicas requeridas para cumplir los objetivos de auditoría;
- Pedir la colaboración necesaria del personal de cada departamento o Unidad de Negocio de la Emisora en la cual se efectúen las auditorías; y
- Recibir copia de cualquier informe emitido por el Auditor Externo.

La Dirección de Auditoría Interna no está autorizada para:

- Desempeñar actividades propias de la operación;
- Realizar o aprobar registros y/o ajustes contables ajenos a la función de auditoría interna;
- Involucrarse de ninguna forma en la toma de decisiones de temas operativos; ni
- Ejercer actos de autoridad con respecto a colaboradores, excepto por los propios colaboradores de la Dirección de Auditoría Interna.

La ejecución de los procedimientos de auditoría interna se lleva a cabo de la siguiente manera:

- Mediante un plan anual de auditoría interna previamente aprobado por el Comité de Auditoría;
- Las visitas son aleatorias e imprevistas;
- Al inicio de la visita se convocará a una junta donde se comunicará al director de cada Unidad de Negocio y al personal responsable de los procesos del inicio formal de la revisión;
- Al final de la visita se convocará a una junta donde se comunicará al director de la Unidad de Negocio y al personal responsable de los procesos, los hallazgos y las recomendaciones por parte del área de auditoría interna;
- El Director de Unidad de Negocio con el apoyo del personal responsable de los procesos de negocio informará por escrito, a la Dirección de Auditoría Interna y al equipo de auditoría a cargo de la revisión, el grado de avance de las acciones correctivas de acuerdo con las fechas de implementación acordadas en el informe final de auditoría interna;

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Del informe final de auditoría interna se entregará copia al Director General, al director de cada Región y a la Dirección Corporativa de Administración y Finanzas. La Dirección de Auditoría Interna dará seguimiento y evaluará el cumplimiento del plan de acción presentado por el Director de Unidad de Negocio correspondiente.

Cada año se realiza una auditoría por un despacho de auditores externos, consistiendo en un examen con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros individuales y consolidados e incluye la evaluación de las IFRS.

Operaciones con instrumentos derivados

A la fecha del presente Reporte Anual, la Emisora cuenta con una línea de crédito con UBS para la contratación de instrumentos financieros derivados donde el subyacente son principalmente materias primas que utilizamos en la producción de algunos productos, tales como aleaciones de níquel y zinc. Así mismo hacemos coberturas de cobre que traspasamos a los clientes para evitar cambios abruptos en la cotización de este y potenciales impactos en la estrategia de precio.

Información Cualitativa

Elementia Materiales, por la naturaleza de sus operaciones, está expuesta a eventos financieros, económicos o de mercado que le hacen necesario obtener coberturas contra los riesgos derivados de las variaciones inusuales de los subyacentes (divisas, tasas de interés, precios de metales) por lo cual, la Emisora y algunas de sus subsidiarias celebran operaciones con instrumentos financieros derivados (“IFD”). Las políticas de la Emisora para el uso de IFD, limitan la contratación de los mismos para fines sustancialmente de cobertura. El objetivo de Elementia Materiales en la celebración de operaciones con IFD, es minimizar el riesgo asociado con posibles variaciones o fluctuaciones inusuales en el precio de los insumos y de operaciones financieras, todas ellas relacionadas con la operación de la entidad.

- Instrumentos Utilizados – Al 31 de diciembre de 2024 los IFD que la Emisora utiliza con diversas instituciones financieras son: futuros de cobre, zinc y níquel.
- Estrategias de cobertura – La Emisora utiliza los IFD contratados para reducir de forma significativa los riesgos de mercado a los que está expuesta, por la fluctuación cambiaria de las operaciones en moneda extranjera, así como los cambios en las tasas de interés y en los precios de los “*commodities*”.
- Mercados de negociación y contrapartes elegibles – La negociación con IFD se realiza sólo con instituciones que se estiman de reconocida solvencia y principalmente con aquellas con las que se mantiene una relación de negocio como: Ve por Más, Citibanamex, Barclays, JP Morgan, BBVA, Goldman Sachs, HSBC, Morgan Stanley, Santander, Scotiabank y UBS. Cabe mencionar que los IFD que utiliza la entidad relacionados con metales se cotizan principalmente en The Commodity Exchange inc (COMEX) Chicago Mercantile Exchange (CME) y London Metal Exchange (LME).

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación – La designación del agente del cálculo y la valuación de los IFD queda supeditada, en la mayoría de los casos, a las contrapartes, mismas que utilizan proveedores de precios autorizados por la CNBV en los términos de la ley del mercado de valores, o se toman directamente de mercados reconocidos.

Las operaciones financieras derivadas se encuentran documentadas, principalmente, con contratos marco, los cuales contienen lineamientos y directrices aprobados por la International Swaps and Derivatives Association, Inc. (“ISDA”).

- Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito – Los márgenes, colaterales y líneas de crédito son definidos considerando las alternativas disponibles en el mercado de la contratación de los instrumentos, tomando en cuenta los costos y riesgos.
- Procedimientos de control interno para administrar la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez – Por tratarse esencialmente de IFD de cobertura, el procedimiento consiste en detectar la necesidad de dicha cobertura que surge de las áreas operativas de la organización (tesorería, comercial y producción), misma que es analizada por el área de tesorería, quien evalúa las posiciones existentes en los mercados observables, selecciona las mejores alternativas tomando en cuenta los montos nocionales, el subyacente, los plazos, los colaterales y, en general, las variables que influyen en la operación, y es presentada para su autorización.
- Existencia de un tercero independiente que revise los procedimientos anteriores – Conforme a la normatividad vigente, Elementia Materiales tiene la obligación de contar con un auditor externo independiente que dictamine sus estados financieros anuales. Dentro del proceso de auditoría, se revisan los procedimientos de control interno, la exposición a los riesgos de la entidad, y específicamente los IFD.

A esta fecha, el auditor externo mencionado, no ha reportado observaciones relevantes o deficiencias que ameriten ser reveladas.

Descripción genérica sobre técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación

La Emisora valúa los IFD para su reconocimiento contable cada vez que inicia o termina un instrumento y al cierre de cada mes, en conformidad con IFRS y las disposiciones del IFRS 9 “Instrumentos Financieros”. Independientemente de lo anterior, diariamente se revisa el comportamiento de las variables para determinar las acciones a seguir por: llamadas de margen, contratación de nuevas coberturas, deshacer instrumentos, recalendarizar posiciones, retiros de cuentas de margen, origen de flujos requeridos, etc.

Las valuaciones son realizadas por un tercero que, en la mayoría de los casos, son las contrapartes, excepto para derivados implícitos que se realizan internamente tomando como base las curvas de las tasas de cambio y tasas de interés proporcionadas por un proveedor de precios reconocido.

Método utilizado para determinar la efectividad de las coberturas.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Debido a que contablemente se han designado instrumentos de cobertura en volúmenes menores a las compras, las pruebas y cálculos de efectividad, tanto prospectiva como retrospectivamente, arrojarán como resultado coberturas efectivas.
- Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados.
- Las fuentes de liquidez que se utilizan son en orden preferente: excedentes de efectivo invertido en instrumentos financieros, líneas de crédito otorgadas por las contrapartes, préstamos de empresas subsidiarias con excedentes, préstamos de instituciones financieras, certificados bursátiles, bonos internacionales y emisión de acciones.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes

Los principales cambios en las variables de riesgo, ocurridos en la valuación de las posiciones abiertas durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2024 fueron favorables para la Emisora, considerando como principales riesgos la fluctuación cambiaria, en comparación con el mismo periodo del año anterior. teniendo como efecto un incremento en los resultados con relación a lo registrado en diciembre de 2023.

Los principales cambios en las variables de riesgo, ocurridos en la valuación de las posiciones abiertas durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2023 fueron desfavorables para la Emisora, y superiores en comparación con el mismo periodo del año anterior. teniendo como efecto un decremento en los resultados con relación a lo registrado en diciembre de 2022.

Los principales cambios en las variables de riesgo, ocurridos en la valuación de las posiciones abiertas durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2022 fueron desfavorables para la Emisora, ya que el impacto de las fluctuaciones cambiarias ascendió a Ps\$137 millones; importe menor al reportado al cierre de 2023.

A la fecha de este Reporte Anual no se identifican riesgos que pudieran afectar desfavorablemente, en forma importante, los resultados o la liquidez de la Emisora, por lo que no existe exposición de riesgos que administrar en forma diferente a la realizada.

Las deudas al cierre de 2024 se encuentran en un 99% en pesos y en un 99% a una tasa variable.

Las contingencias y eventos conocidos están tomados en cuenta en la información financiera y los eventos esperados están de acuerdo con las expectativas consideradas en el momento de contratar los instrumentos financieros derivados.

Los cambios en el periodo, del valor del activo subyacente y de las variables de referencia de los instrumentos financieros derivados contratados, no implican que dichos instrumentos difieran de lo originalmente concebido, ni modifican significativamente los esquemas de los mismos u ocasionan la pérdida parcial o total de la cobertura, ni se requiere asumir nuevas obligaciones o compromisos.

- Información Cuantitativa

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las operaciones vigentes al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, realizadas con swaps de cobertura se resumen a continuación:

Instrumento	Nacional		Valuación al 31 de diciembre de 2024		Utilidad integral	(Utilidad) pérdida en liquidación costo de ventas
	Monto	Unidad	Vencimiento	Activo (pasivo)		
Swaps Cobre	821	Toneladas	03/01/2025 a 03/09/2025	\$ (4,722)	\$ -	\$ 668
Swaps Zinc	195	Toneladas	03/01/2025 a 03/09/2025	322	226	(573)
Swaps Niquel	18	Toneladas	03/03/2025 a 04/02/2025	(173)	-	93
Total al 31 de diciembre de 2024				<u>\$ (4,573)</u>	<u>\$ 226</u>	<u>\$ 188</u>
Total al 31 de diciembre de 2023				<u>\$ 2,165</u>	<u>\$ 1,516</u>	<u>\$ 707</u>
Total al 31 de diciembre de 2022				<u>\$ 10,796</u>	<u>\$ 7,557</u>	<u>\$ (350)</u>

- Revelación de cualquier incumplimiento que se haya presentado a los contratos respectivos

Elementia Materiales no ha incumplido contrato alguno de instrumentos financieros derivados durante el periodo de doce meses que terminó el 31 de diciembre de 2023.

El objetivo de celebrar contratos con instrumentos financieros derivados es: (i) cubrir parcialmente los riesgos financieros por exposiciones en el tipo de cambio, tasas de interés y precios de algunos metales; o (ii) la expectativa de un buen rendimiento financiero originado por el comportamiento de los subyacentes pactados. La decisión de tomar una cobertura económica o financiera obedece a las condiciones del mercado, a la expectativa que del mismo se tenga a una fecha determinada, y al contexto económico nacional e internacional de los indicadores económicos que influyen en las operaciones de la Entidad.

- Valor razonable de los activos y pasivos financieros de la Entidad que se miden a valor razonable sobre una base recurrente.

Algunos de los activos y pasivos financieros de la Entidad se valúan a su valor razonable al cierre de cada ejercicio. La siguiente tabla proporciona información sobre cómo se determinan los valores razonables de los activos y pasivos financieros (en particular, la técnica de valuación y los datos de entrada utilizados).

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Activos/pasivos financieros	Valor razonable			Jerarquía del valor razonable	Técnicas de valuación y datos de entrada principales	Datos de entrada no observables significativos	Relación de los datos de entrada no observables al valor razonable
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022				
Swaps y Futuros de cobre, níquel y zinc (1)	Pasivos \$4,573	Activos \$2,165	Activos \$ 10,796	Nivel 2	Flujo de caja descontado	N/A	N/A

Análisis de sensibilidad

Los contratos que manejamos con Instrumentos Financieros Derivados son designados como de cobertura. Todos los contratos que manejamos tienen una finalidad muy clara de acotar el riesgo para el cual se contrataron. Es importante aclarar que los instrumentos financieros derivados de cobertura que mantenemos en posición no pierden efectividad de la cobertura en ningún nivel de variación; en ese sentido cualquier cambio en los valores razonables de los instrumentos contratados no repercute en modificaciones en su naturaleza, uso o nivel de efectividad.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Escenario de variación de las tasas de interés y en tipo de cambio (Cifra en miles de pesos)							
Contraparte	Unidad	Parámetro	Tipo Parámetro	Escenario	Escenario Base	Escenario Estrés	Sensibilidad
Swaps Cobre	Toneladas Métricas	10%	Porcentaje	Probable	-\$4,722	\$10,261	\$14,983
Swaps Zinc	Toneladas Métricas	10%	Porcentaje	Probable	\$322	\$1,520	\$1,197
Swaps Níquel	Toneladas Métricas	10%	Porcentaje	Probable	-\$172	\$392	\$564
Swaps Cobre	Toneladas Métricas	25%	Porcentaje	Posible	-\$4,722	\$32,735	\$37,457
Swaps Zinc	Toneladas Métricas	25%	Porcentaje	Posible	\$322	\$3,315	\$2,993
Swaps Níquel	Toneladas Métricas	25%	Porcentaje	Posible	-\$172	\$1,238	\$1,410
Swaps Cobre	Toneladas Métricas	50%	Porcentaje	Remoto	-\$4,722	\$70,192	\$74,915
Swaps Zinc	Toneladas Métricas	50%	Porcentaje	Remoto	\$322	\$6,308	\$5,986
Swaps Níquel	Toneladas Métricas	50%	Porcentaje	Remoto	-\$172	\$2,648	\$2,820
Swaps Cobre	Toneladas Métricas	-10%	Porcentaje	Probable	-\$4,722	-\$19,705	-\$14,983
Swaps Zinc	Toneladas Métricas	-10%	Porcentaje	Probable	\$322	-\$875	-\$1,197
Swaps Níquel	Toneladas Métricas	-10%	Porcentaje	Probable	-\$172	-\$737	-\$564
Swaps Cobre	Toneladas Métricas	-25%	Porcentaje	Posible	-\$4,722	-\$42,180	-\$37,457
Swaps Zinc	Toneladas Métricas	-25%	Porcentaje	Posible	\$322	-\$2,671	-\$2,993
Swaps Níquel	Toneladas Métricas	-25%	Porcentaje	Posible	-\$172	-\$1,583	-\$1,410
Swaps Cobre	Toneladas Métricas	-50%	Porcentaje	Remoto	-\$4,722	-\$79,637	-\$74,915
Swaps Zinc	Toneladas Métricas	-50%	Porcentaje	Remoto	\$322	-\$5,664	-\$5,986
Swaps Níquel	Toneladas Métricas	-50%	Porcentaje	Remoto	-\$172	-\$2,993	-\$2,820

Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:

Estimaciones, provisiones o reservas contables y críticas

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Incremento significativo en el riesgo crediticio

La PCE se mide en una asignación equivalente a 12 meses de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 1, o la vida total de la pérdida esperada por la vida total para los activos de la etapa 2 o 3. Un activo se cambia a la etapa 2 cuando el riesgo de crédito ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial. La IFRS 9 no define qué constituye un incremento significativo en el crédito de riesgo. Para evaluar si el riesgo de crédito ha incrementado significativamente la Entidad toma como consideración información prospectiva cuantitativa y cualitativa.

- Eventos contingentes

La Entidad está sujeta a transacciones o eventos contingentes sobre los cuales utiliza juicio profesional en el desarrollo de estimaciones de probabilidad de ocurrencia, los factores que se consideran en estas estimaciones son la situación legal actual a la fecha de la estimación y la opinión de los asesores legales.

- Tasa de descuento y renovaciones en contratos de arrendamiento

La administración define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. La Entidad participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente. La administración estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos. La administración utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento:

(i) tasa de referencia,

(ii) componente de riesgo de crédito y

(iii) ajuste por características del activo subyacente.

En dicho modelo, la administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se discuten los supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

Cálculo de la PCE Cuando se mide la PCE la Entidad usa información razonable, que se basa en los supuestos de los futuros movimientos de los diferentes indicadores económicos y cómo estos indicadores económicos afectarán a otros. La pérdida esperada es una estimación de la pérdida esperada por impago. Se basa en la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales y aquellos que los acreedores esperan recibir, tomando en consideración los flujos de efectivo de las mejoras crediticias.

La probabilidad de pérdida constituye un dato clave para medir la PCE.

La probabilidad de pérdida es un estimado de la probabilidad dado un horizonte de tiempo, su cálculo el cual incluye datos históricos y supuestos esperados de las condiciones del futuro.

Procesos de medición y asignación del valor razonable

Algunos de los activos y pasivos de la Entidad son medidos a valor razonable para propósito de reporte financiero. Al estimar el valor razonable de un activo o pasivo, la Entidad usa los datos observables del mercado en la medida que estén disponibles. Cuando los resultados del nivel 1 no estén disponibles, la entidad contrata a valuadores externos para establecer una técnica de valuación apropiada.

Estimaciones de deterioro de inventarios

La Entidad utiliza estimaciones para determinar las estimaciones de deterioro de inventarios. Los factores que considera la Entidad en las estimaciones de deterioro de inventarios son los volúmenes de producción y venta y los movimientos en la demanda de algunos productos.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Deterioro de activos de larga duración

El valor en libros de los activos no circulantes se revisa por deterioro en caso de que existan situaciones o cambios en las circunstancias que indiquen que el valor en libros no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede de su valor de recuperación y se encuentra deteriorado. Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos, la Entidad requiere de efectuar estimaciones del valor en uso asignado a sus inmuebles, maquinaria y equipo, crédito mercantil, activos intangibles y otros activos, así como a las unidades generadoras de efectivo, en el caso de ciertos activos. Los cálculos del valor en uso requieren que la Entidad determine los flujos de efectivo futuros que generan las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Entidad utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios, y volúmenes de producción y venta.

Valuación de instrumentos financieros derivados

La Entidad usa técnicas de valuación para sus instrumentos financieros derivados, que incluyen información que no siempre se basa en un mercado observable, para estimar el valor razonable de ciertos instrumentos financieros. La Nota 17 de los Estados Financieros Consolidados muestra información detallada sobre los supuestos claves considerados en la determinación del valor razonable de sus instrumentos financieros derivados, así como análisis detallados de sensibilidad sobre esos supuestos. La administración de la Entidad considera que las técnicas de valuación y los supuestos utilizados son apropiados para determinar el valor razonable de sus instrumentos financieros derivados.

Tasa de descuento utilizada para determinar el valor en libros de la obligación por beneficios definidos de la Entidad

La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida con base en las tasas de bonos gubernamentales al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para los bonos que se deben de incluir sobre la población de la que se deriva la curva de rendimiento. Los criterios más importantes que consideran para la selección de los bonos incluyen el término de los bonos en comparación con el término de la obligación.

Provisiones

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Entidad evalúa periódicamente las estimaciones de sus provisiones de los segmentos. Dichas provisiones se basan en la evaluación de precios de mercado y sobre los costos de producción en cada uno de los segmentos operativos. La Entidad actualiza mensualmente sus estimaciones de provisiones.

Recuperación de activos de impuestos a la utilidad diferidos

La Entidad prepara proyecciones para propósitos de determinar si las utilidades fiscales futuras serán suficiente para recuperar los beneficios de los activos de impuestos a la utilidad diferidos reconocidos de diferencias temporales deducibles, así como de pérdidas y otros créditos fiscales. Se utilizan una gran cantidad de supuestos al preparar las proyecciones y la Entidad considera que éstos son razonables.

Contingencias

Por la naturaleza de nuestras operaciones, estamos sujetos a transacciones o eventos contingentes sobre los cuales utilizamos juicio profesional en el desarrollo de estimaciones de probabilidad de ocurrencia, los factores que se consideran en estas estimaciones son la situación legal actual a la fecha de la estimación y la opinión de nuestros asesores legales.

- a. El 13 de septiembre de 2014 nuestras subsidiarias Eternit Colombiana y Eternit Pacífico, junto con otros terceros, fueron vinculadas a un proceso de “Acción Popular”, iniciado 9 años antes por presuntos afectados a causa del crisotilo, que se sigue el juzgado 39 Administrativo de Bogotá en Colombia en contra de la mina que nos proveía de dicha fibra (Minera Bricolsa SAS, antes Minera Las Brisas) y de dos autoridades colombianas por supuesta vulneración al ambiente y equilibrio ecológico por la explotación y comercialización de asbesto por parte de la minera.

El 7 de marzo de 2019 se emitió sentencia de primera instancia mediante la cual se determinó que no hay condena alguna para Eternit, sin embargo, se le ordenó como medida cautelar la colocación de un rótulo y/o autoadhesivo visible de advertencia en sus productos que se fabriquen en Colombia; por lo que Eternit interpuso recurso de reposición contra dicho decreto ya que para la fecha la empresa ya no utilizaba crisotilo como materia prima para la fabricación de sus productos, el cual fue resuelto el 23 de abril de 2019, disponiendo que esta medida le será únicamente aplicable a los productos que Eternit fabrique con cierta materia prima específica. El 24 de enero del 2020 se turnó el asunto para estudio y dictado de sentencia de segunda instancia. Asimismo, en marzo se presentó el recurso de apelación en contra de la sentencia de primera instancia ante el Tribunal Contencioso Administrativo, quien es el órgano colegiado encargado de dictar el fallo, sin embargo, dicho fallo podría ser sujeto de una revisión por el Consejo de Estado, máxima autoridad de lo contencioso administrativo en Colombia y el cual decidiría el asunto, en definitiva.

- b. Existe un proceso iniciado ante el Tribunal Contencioso Administrativo de Cundinamarca, Colombia, consistente en una demanda formulada contra varias entidades públicas y privadas en Colombia, entre ellas Eternit Colombiana, S.A. para que se declare su responsabilidad en los daños a la salud y en la vida supuestamente sufridos por varias personas que actúan como grupo (“Acción de Grupo”) y para que, como consecuencia de esa declaración, se condene a las demandadas a pagar daños y perjuicios.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- El 28 de noviembre de 2024, se radicó ante el Consejo de Estado el primer dictamen pericial; el 25 de enero de 2025, se entregó un segundo dictamen pericial ordenado por dicha autoridad. En un litigio de esta naturaleza es difícil anticipar los posibles incrementos en la cuantía de la contingencia (que podría ser significativa), así como, el tiempo de resolución.
- c.** Existe un proceso de “Acción de Popular” iniciado por cierta persona física en contra del Ministerio de Salud, Municipio de Sibaté, Gobernación de Cundinamarca, Colombia; que se sigue ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca. A la fecha, estamos en espera de que se emita sentencia de primera instancia.
 - d.** Existe una demanda laboral en contra de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V., Fortaleza Materiales, S. A. P. I. de C. V. (antes Elementia, S. A. B. de C. V.), Nacobre Servicios Administrativos, S. A. de C.V., Nacional de Cobre S. A. de C. V., Nacional de Cobre Servicios, S. A. de C. V., Productos Nacobre, S. A. de C. V., Grupo Carso, S. A. de C. V., Servicios Industriales Nacobre, S. A. de C. V., IMSS, QRR Fuente de Trabajo. El monto de la demanda es de \$48,713,169 M.N., a la fecha se están desahogando las pruebas ofrecidas por las partes.
 - e.** Existe una demanda laboral en contra de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V., Fortaleza Materiales, S. A. P. I. de C. V. (antes Elementia, S. A. B. de C. V.), Nacobre Servicios Administrativos, S. A. de C. V., Nacional de Cobre, S. A. de C. V., Nacional de Cobre Servicios, S. A. de C. V., Nacobre, S. A. de C. V., Grupo Carso, S. A. B. de C. V., Servicios Industriales Nacobre, S. A. de C. V., IMSS, QRR Fuente de Trabajo. El monto demandado es de \$90,801,366 M.N., a la fecha se encuentra pendiente que la autoridad emita el acuerdo de admisión de pruebas.
 - f.** Elementia Materiales mantiene juicios de carácter administrativo mercantil y laboral. Estos procesos son generados en el curso normal del negocio y son comunes en la industria en la cual los negocios participan. En opinión de los funcionarios y abogados de Elementia Materiales, gran parte de estos asuntos se resolverán en forma favorable; en caso contrario, el resultado de los juicios no afectará sustancialmente la situación financiera, ni los resultados de operación de la misma.
-

[427000-N] Administración

Audidores externos de la administración:

Auditor externo

Los estados financieros de la Emisora por los ejercicios sociales concluidos al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 fueron auditados por el despacho Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, el cual le presta a la Emisora servicios de auditoría externa.

El proceso de selección de los auditores externos de la Emisora se encomienda al Consejo de Administración quien los selecciona considerando diversos factores y con la opinión previa del Comité de Auditoría.

En los últimos tres ejercicios, los auditores externos de la Emisora no han emitido opinión con salvedad u opinión negativa ni se han abstenido de emitir opinión con relación a los estados financieros auditados de la misma.

El despacho Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., prestó los servicios de auditoría financiera y auditoría fiscal. Adicionalmente prestó servicios profesionales por asesoría en materia de precios de transferencia y seguridad social entre otros, durante el ejercicio de 2024. El monto pagado por dichos servicios fue de Ps\$9,860 (miles de pesos).

Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:

Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés

Realizamos negocios con partes relacionadas bajo distintos acuerdos contractuales. La siguiente tabla muestra los importes por pagar y por cobrar de las partes relacionadas:

- a. Las operaciones con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones fueron como sigue:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2024	2023	2022
Ingresos por:			
Venta	\$ 108,818	\$ 105,796	\$ 86,831
Venta de activo fijo	-	-	1,426
Servicios Administrativos	170,844	95,028	97,879
Arrendamiento	1,003	8,862	892
Interés	-	-	69
	<u>\$ 280,665</u>	<u>\$ 209,686</u>	<u>\$ 187,097</u>
Egresos por:			
Compra de materiales	\$ 1,206,635	\$ 1,178,477	\$ 613,877
Intereses	324,696	495,905	403,983
Fletes	217,077	146,696	134,853
Varios	72,619	79,575	42,226
Seguros	64,630	50,736	108,366
Refacciones	8,663	21,115	40,974
Arrendamiento	887	820	697
Comisiones por intermediación	-	18,455	-
	<u>\$ 1,895,207</u>	<u>\$ 1,991,779</u>	<u>\$ 1,344,976</u>

b. Los saldos por cobrar y por pagar con partes relacionadas son:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2024	2023	2022
Por cobrar:			
Proyectos Mesoamérica, S.A.	\$ -	\$ 10,305	\$ 151
Metales Diaz, S.A. de C.V.	7,400	3,666	2,643
Red Nacional Última Milla, S.A.P.I. de C.V.	4,187	3,101	3,629
Trituradora y Procesadora de Materiales Santa Anita, S. A. de C. V.	2,029	2,556	2,758
Giant Cement Holding Inc.	483	6,166	4,221
Condumex, S.A. de C.V.	224	2,658	4,788
Desarrollos Industriales Revolución DIR, S. A.	92	369	570
Netafim, S. A.	-	203	914
Desarrollos Industriales Revolución DIR El Salvador, S. A.	150	125	143
Seguros Inbursa, S.A.	-	113	330
Controladora GEK, S.A.P.I. de C.V.	86	86	86
Concretos TPM Fortaleza, S. A. de C. V.	57	57	450
Sears Operadora México, S.A. de C.V.	30	21	32
Mexichem Costa Rica, S.A.	-	5	217
Otros	4	148	1
	<u>\$ 14,742</u>	<u>\$ 29,579</u>	<u>\$ 20,933</u>
Por pagar:			
Giant Cement Holding Inc.	\$ 95,718	\$ 24,915	\$ 7,841
Desarrollos Industriales Revolución DIR, S.A.	22,641	21,348	30,668
Seguros Inbursa, S.A. Grupo Financiero Inbursa	15,138	13,779	2,197
Trituradora y Procesadora de Materiales Santa Anita, S. A de C. V.	30,309	11,678	7,384
Proyectos Mesoamérica, S.A.	11,835	1,568	-
Mexichem Ecuador, S.A.	66	46	216
Mexichem Honduras, S.A.	138	36	-
Mexichem Compuestos, S. A. de C. V.	289	-	-
Mexichem Costa Rica, S. A.	-	-	199
Total a corto plazo	<u>\$ 176,134</u>	<u>\$ 73,370</u>	<u>\$ 48,505</u>

Administradores y accionistas:

Administradores y accionistas

Nuestro Consejo de Administración está integrado por 8 consejeros propietarios. Más del 37% de los miembros del Consejo de Administración son Consejeros Independientes. Los miembros actuales de nuestro Consejo de Administración fueron designados por la asamblea general ordinaria y extraordinaria de accionistas de Elementia, celebrada con fecha 18 de octubre de 2021, por un término de un año y podrán ser reelectos por periodos sucesivos de un año. Dichas actas quedaron protocolizadas en los términos que ha quedado señalado en otras secciones del presente folleto.

Conforme a nuestros estatutos sociales, el Consejo de Administración cuenta con las más amplias facultades para realizar todas las operaciones inherentes al objeto social de la Emisora, salvo las reservadas expresamente a la asamblea general de accionistas. En particular, nuestro Consejo de Administración diseña y aprueba todas las políticas de la Emisora.

A continuación, se incluye una lista de los nombres de nuestros consejeros, su ocupación principal y su experiencia:

Nombre	Cargo	Edad	Miembro desde:
Juan Pablo del Valle Perochena	Presidente y consejero	52	2021
Francisco Javier del Valle Perochena	Consejero	57	2021
Gerardo Kuri Kaufmann	Consejero	41	2021
Alfonso Salem Slim	Consejero	64	2021
Antonio Gómez García	Consejero	65	2021
Juan Rodríguez Torres ^(1y3)	Consejero	85	2021
Tomás Espinosa Braniff Cespedes ⁽¹⁾	Consejero	48	2021
Juan Pablo del Río Benítez ⁽²⁾	Secretario	57	2021
Diego Cortina Escalante	Pro-secretario	36	2021

(1) Son miembros independientes del Consejo de Administración.

(2) No son miembros del Consejo de Administración.

(3) Experto financiero.

A continuación, se presenta una breve biografía de cada uno de los miembros de nuestro Consejo de Administración.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Juan Pablo del Valle Perochena, es el Presidente del Consejo de Administración, ha sido miembro del consejo de Elementia desde abril del año 2017. Juan Pablo del Valle Perochena es Ingeniero Industrial por la Universidad Anáhuac, tiene una maestría en administración de empresas de Harvard Business School, actualmente es Presidente del Consejo de Administración de Orbia Advance Corporation, S.A.B. de C.V. Adicionalmente el Ing. del Valle es miembro de los Consejos de Administración de Johnson Controls International PLC y Grupo Lala, S.A.B. Adicionalmente, participa en diversas asociaciones sin fines de lucro enfocadas en la educación y el medio ambiente en México y Estados Unidos. Es presidente del Fondo del Agua de la Ciudad de México, Copresidente del LACC de The Nature Conservancy, Copresidente del Consejo Consultor del Council of the Americas y miembro del Consejo Consultor del DRCLAS de Harvard. El señor Juan Pablo del Valle Perochena es hermano del señor Francisco Javier del Valle Perochena.

Francisco Javier del Valle Perochena, es miembro del Consejo de Administración, ha sido miembro del consejo de Elementia desde el año 2000 y cuenta con más de 26 años de experiencia en la industria. El señor Francisco del Valle Perochena es socio y cofundador de Grupo Empresarial Kaluz, empresa involucrada en los sectores químico, industrial, construcción, banca y bienes raíces, con inversiones en más de 40 países de América, Europa y Asia. Francisco Javier del Valle Perochena es Licenciado en Administración de empresas por la Universidad Anáhuac, tiene una maestría en economía y negocios por la misma universidad y un AD-2 en Alta Dirección por el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas (IPADE). En 2010 emprendió en el sector educativo fundando SAE Institute América Latina, universidad especializada en medios creativos, también es miembro de los Consejos de Administración de Grupo Financiero Ve por Más, Pochteca, Cuprum, Grupo Interprotección, del Consejo Consultivo de Banamex, del Consejo de la Comunicación y del Consejo Empresarial de Alianza del Pacífico. Comprometido con la sociedad, apoya a distintas causas, como patrocinio a atletas de alto rendimiento, campañas e iniciativas enfocadas en el cuidado y la preservación del medio ambiente y programas de vivienda. El señor Francisco Javier del Valle Perochena es hermano del señor Juan Pablo del Valle Perochena.

Gerardo Kuri Kaufmann, ha sido miembro del consejo de Elementia desde 2009. Gerardo Kuri Kaufmann es Ingeniero Industrial por la Universidad Anáhuac. De 2008 a 2010 fungió como Director de Compras de Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V. A partir de la constitución de Inmuebles Carso, S.A.B. de C.V., asumió la Dirección General de la misma. Adicionalmente se desempeña como miembro de los Consejos de Administración de Minera Frisco, S.A.B. de C.V., Fomento de CONSTRUCCIONES y Contratas, S.A., Cementos Portland Valderrivas, S.A., y Operadora de Sites Mexicanos, S.A. de C.V.

Alfonso Salem Slim, ha sido miembro del consejo de Elementia desde 2009. Alfonso Salem Slim es Ingeniero Civil por la Universidad Anáhuac en 1984. A lo largo de su carrera, ha actuado como Director de Expansión de Sanborns Hermanos S.A. de C.V., Director General de Centro Comercial Carso, Director de Bienes Raíces de Inbursa, Director General de Hoteles Calinda, Director General de Grupo PC Constructores, Director General de IDEAL y, actualmente es el Vicepresidente del Consejo de Administración de IDEAL y Presidente Ejecutivo y Director General de Inmuebles Carso, S.A.B. de C.V. También ha participado como miembro del Consejo de Administración de las siguientes compañías: Grupo Carso, S.A.B. de C.V., IDEAL, Carso Infraestructura y Construcción, S.A.B. de C.V., Inmuebles Carso, S.A.B. de C.V., SEARS Operadora México, S.A. de C.V., Grupo Gigante S.A.B. de C.V., Gas Natural, Fundación del Centro Histórico de la Ciudad de México, A.C., Fomento de CONSTRUCCIONES y Contratas, S.A., Giant.

Antonio Gómez García, ha sido miembro del consejo de Elementia desde 2009. Es Ingeniero Industrial por la Universidad Iberoamericana. Actualmente es Director General de Grupo Carso, Carso Infraestructura y Construcción, S.A.B. de C.V., y de Grupo Condomex, y es miembro de los consejos de administración de Grupo Carso, Grupo Idesa, S.A. de C.V. y Grupo Frisco, S.A.B. de C.V.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Juan Rodríguez Torres, ha sido miembro del consejo de Elementia desde 2014. Es Ingeniero Civil y tiene estudios completos de maestría en la planificación e investigación operativa en la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM). También ha realizado estudios de administración en el IPADE y tiene un diplomado en concreto pretensado en Paris, Francia. En la actualidad es miembro de varios consejos de administración, tales como Fomento de CONSTRUCCIONES y Contratas, S.A. (incluyendo algunos de sus Comités), Minera Frisco, S.A.B. de C.V., Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V., Procorp, Realía Business, S.A. y Telesites, S.A. de C.V.

Tomás Espinosa Braniff Céspedes, Ing. Industrial, Máster IPADE. Socio fundador de Cosmetic Colors S.A de C.V., actualmente Director Global de Marketing y Desarrollo de Negocios en Schwann Cosmetics International GmbH. Además de las funciones de Chief Marketing and Business Development Officer (“CMBDO”) es responsable de los centros de Investigación y Desarrollo, Asuntos Regulatorios de Europa, América y Asia, es Presidente de la Región Asia Pacifico y el área de fusiones y adquisiciones (Mergers and Acquisitions “M&A”). Funge como presidente del Consejo de PT Kirana en Indonesia, Tianjin Schwan Cosmetics China y Cosmetic Colors en México. Participa en los consejos de Administración de SCI GmbH, Grupo Proa (Laboratorios el Chopo), PESA, S.A de C.V y Elementia Materiales (Materiales de Construcción). Participó como consejero de los comités de productividad del Estado de México, y como profesor en la Universidad Iberoamericana.

Juan Pablo del Río Benítez, es Secretario (no miembro) del Consejo de Administración de Elementia desde 2009. Juan Pablo del Río Benítez es licenciado en Derecho por la Universidad Anáhuac, con estudios de post grado en la Escuela Libre de Derecho, actualmente es socio de DRB Consultores Legales, S.C., y es miembro de la Barra Mexicana Colegio de Abogados desde 2002. Es miembro del Comité Normativo de la Bolsa Mexicana de Valores y Secretario del Consejo de Administración y consultor legal de diversas empresas, tanto listadas en la bolsa de valores como privadas.

Diego Cortina Escalante. Es Prosecretario (no miembro) del Consejo de Administración desde 2022. Es licenciado en Derecho por la Universidad Iberoamericana, con estudios de post grado en la misma institución, actualmente es socio de DRB Consultores Legales, S.C., y Secretario y Prosecretario del Consejo de Administración y consultor legal de diversas empresas, tanto listadas en la bolsa de valores como privadas.

Principales Funcionarios

A continuación, se establecen los nombres de nuestros actuales directivos, ocupación principal y experiencia, incluyendo otros cargos directivos, y sus años de servicio en su actual posición. Nuestros directivos son elegidos por el Consejo de Administración por tiempo indefinido. Se hace constar que mediante resoluciones unánimes adoptadas fuera de reunión por la totalidad de los miembros del Consejo de Administración de Elementia Materiales el 27 de agosto de 2021, se resolvió designar al señor Jaime Emilio Rocha Font como Director General de la Sociedad:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Nombre	Sexo	Puesto	Edad	Años en la Compañía
Jaime Emilio Rocha Font	Masculino	Director General	57	3
María de Lourdes Barajas Flores	Femenino	Director de Administración y Finanzas	55	3
Arturo Martínez Bengoa	Masculino	Director Jurídico	53	3

A continuación, se presenta una breve biografía de cada uno de los principales directivos de la Emisora.

Jaime Emilio Rocha Font. Director General. Se integro a Elementia como Director General de Cementos Fortaleza en enero de 2015, para luego dirigir la División de Cementos tras la adquisición de GCHI, liderando el crecimiento nacional e internacional, para en 2020 ser nombrado Director General de Elementia. Es ingeniero civil por la Pontificia Universidad Católica de Chile, con 30 años de experiencia en la industria de la construcción, donde previo a Elementia ocupó diversos puestos directivos en Holcim durante 23 años y cuenta con postgrados en alta dirección en ULB, Bélgica, IMD en Suiza, e IPADE en México.

Maria de Lourdes Barajas Flores. Directora de Administración y Finanzas. Ingresó a Elementia en 2014 como Contralor Financiero en Cementos Fortaleza. En 2020 fue promovida como Directora de Administración y Finanzas de Elementia. Con 18 años de experiencia en el sector, trabajó anteriormente en Lafarge liderando diferentes gerencias como control interno, contraloría de plantas y Gerencia de contabilidad y reporte de información financiera. Cuenta con la licenciatura en Contaduría Pública por la Universidad La Salle, tiene una maestría en Alta Dirección por la Escuela Bancaria y Comercial y diplomados en impuestos por el Colegio de Contadores Públicos y en Finanzas Corporativas por el ITAM.

Arturo Martínez Bengoa. Director de Legal. Se integró a Elementia en 2022. egresado de la Universidad del Valle de México, ingreso a Grupo Financiero Inbursa en 1991, desarrollándose en el área jurídica. Desde enero de 2015, se desempeña como Director Jurídico de Grupo Sanborns y en ese mismo año, es designado Secretario del Consejo de Administración de Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V., Sears Operadora México, S.A. de C.V. y Sanborn Hermanos, S. A. de C.V.

Comités

Conforme a nuestros Estatutos Sociales y a la LMV, la supervisión de nuestra administración y operaciones, así como de las sociedades que controlamos, está encabezada por nuestro Consejo de Administración, con la asistencia del Comité de Auditoría.

Comité de Auditoría

El Comité de Auditoría debe estar integrado por al menos tres miembros independientes del Consejo de Administración. Nuestro Comité de Auditoría está integrado por Tomas Espinosa Braniff Céspedes, Juan Rodríguez Torres y como secretario Juan Pablo del

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Río Benítez. Nuestro Director General, Director Corporativo de Administración y Finanzas, Director Jurídico, Director de Auditoría Interna y el socio o socios de la persona moral que realice la auditoría externa son invitados permanentes de este comité.

Las funciones del Comité de Auditoría, según se establecen en nuestros Estatutos Sociales y derivan de la LMV, son las siguientes:

- emitir su opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que le correspondan conforme a la LMV y a nuestros Estatutos Sociales;
- expresar su opinión respecto a operaciones con partes relacionadas;
- solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo considere conveniente, incluyendo las relativas a operaciones entre partes relacionadas, para el adecuado desempeño de sus funciones o cuando así lo disponga la LMV o cuando lo considere apropiado;
- convocar a asambleas generales de accionistas e incluir en el orden los puntos que estime pertinentes;
- apoyar al Consejo de Administración en la elaboración de los informes anuales, así como el reporte del Consejo de Administración emitido con relación al informe del Director General concerniente a los estados financieros;
- opinar y aprobar los paquetes de emolumentos o remuneraciones integrales de los principales funcionarios de la Emisora;
- opinar respecto de las dispensas para que terceros, funcionarios o partes relacionadas aprovechen oportunidades de negocio que correspondan a la Emisora o a las personas morales que ésta controle o en las que tenga una influencia significativa; y
- las demás establecidas en la LMV o previstas en nuestros Estatutos Sociales, acordes con las funciones que la LMV le asigna.
- emitir su opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que le correspondan conforme a la LMV y a nuestros Estatutos Sociales;
- discutir los estados financieros de la Emisora con las personas responsables de su elaboración y revisión, y con base en ello recomendar o no al Consejo de Administración su aprobación;
- informar al Consejo de Administración la situación que guarda el sistema de control y auditoría internos de la Emisora o de las personas morales que ésta controle, incluyendo las irregularidades que, en su caso, identifique;
- elaborar la opinión a que se refiere el artículo 28, fracción IV, inciso c) de la LMV y someterla a la consideración del Consejo de Administración, para su posterior presentación a la asamblea general de accionistas, apoyándose del dictamen del auditor externo. Dicha opinión deberá señalar: (i) si las políticas y criterios contables y de información seguidas por la Emisora son adecuados y suficientes considerando las circunstancias particulares; (ii) si dichas políticas y criterios han sido aplicados consistentemente en la información presentada por el Director General; y (iii) si como consecuencia de lo anterior, la información presentada por el Director General refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados de la Emisora;
- apoyar al Consejo de Administración en la elaboración del informe anual, así como el informe de dicho Consejo con respecto al reporte presentado por el Director General en relación con los estados financieros;
- vigilar que las operaciones a que hacen referencia los artículos 28, fracción III y 47 de la LMV, se lleven a cabo de conformidad con los supuestos ahí establecidos, así como a las políticas derivadas de los mismos (incluyendo las relacionadas con el uso de activos, nuestros estados financieros y nuestras políticas de contabilidad);
- emitir su opinión al Consejo de Administración respecto a las funciones de auditoría externa;
- evaluar el desempeño de nuestro auditor externo, y analizar el dictamen, opiniones, reportes o informes que elabore y suscriba el auditor externo. El comité podrá reunirse con el auditor externo cuando lo estime conveniente;
- expresar una opinión en beneficio del Consejo de Administración, con respecto a transacciones que excedan el 5% de los activos consolidados de la Emisora;

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, para el adecuado desempeño de sus funciones o cuando así lo establezca la LMV;
- solicitar a los directivos relevantes y demás colaboradores de la Emisora o de las personas morales que ésta controle reportes relativos a la elaboración de Información Financiera, y cualquier otra información que considere necesaria para el cumplimiento de sus funciones;
- investigar los posibles incumplimientos de operaciones, lineamientos y políticas de operación, sistema de control interno, auditoría interna y registro contable, ya sea de la propia Emisora o de las personas morales que ésta controle;
- recibir observaciones formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, colaboradores y, en general, de cualquier tercero, respecto de los asuntos a que se refiere el inciso anterior, así como realizar las acciones que a su juicio resulten procedentes en relación con tales observaciones;
- solicitar reuniones periódicas con los directivos relevantes, así como la entrega de cualquier tipo de información relacionada con el control interno y auditoría interna de la Emisora o sociedades controladas el comité podrá reunirse con el auditor interno cuando lo estime conveniente;
- informar al Consejo de Administración de las irregularidades significativas detectadas con motivo del ejercicio de sus funciones y, en su caso, de las acciones correctivas adoptadas o propuestas;
- convocar a asambleas generales de accionistas y solicitar que se inserten en el orden del día de dichas asambleas los puntos que estime pertinentes;
- vigilar que el Director General dé cumplimiento a los acuerdos de las asambleas generales de accionistas y del Consejo de Administración; y
- vigilar que se establezcan mecanismos y controles internos que permitan verificar que los actos y operaciones de la Emisora y de las personas morales que ésta controle, cumplan con la legislación aplicable, así como implementar metodologías que posibiliten revisar el cumplimiento de lo anterior.

Contamos con un Código de Ética cuyo objetivo es hacer del conocimiento de quienes conformamos la Emisora, sus empresas filiales y subsidiarias, los lineamientos de conducta a seguir, considerando las exigencias de la Emisora con la finalidad de mejorar la calidad de nuestro servicio, garantizar el cumplimiento de leyes y disposiciones de las autoridades y establecer normas de comportamiento adecuadas dentro de la organización. Estos lineamientos incluyen los valores universales de Buena Fe, Discreción, Eficacia, Eficiencia, Honestidad, Imparcialidad, Integridad, Transparencia en el Actuar, Vocación de Servicio, Prudencia y Sencillez.

Diversidad

Nuestra cultura corporativa respeta la diversidad profesional, cultural y de género e incentiva el desarrollo profesional con base al talento, carácter, educación, conocimiento, disciplina y trabajo, sin distinción de sexo, raza, religión u otros factores subjetivos similares. Además, rechazamos estrictamente cualquier clase de conducta discriminatoria, incluyendo la discriminación por género. A la fecha, estamos trabajando en materializar políticas, a ser aprobadas por nuestro consejo de administración, que impulsen activamente la inclusión corporativa y laboral, sin distinción de sexo, la diversidad y la selección de los mejores candidatos para la Emisora, tanto en nuestros órganos de gobierno, como entre nuestros colaboradores, sin estándares específicos, pero con miras a ampliar la diversidad de género, perspectiva y experiencia. Esto con responsables directos de dar seguimiento a su cumplimiento.

Prestaciones y Compensación de Directivos y Consejeros

A la fecha del presente Reporte Anual, la Emisora no ha pagado contraprestación alguna a (i) nuestros directivos relevantes; (b) los miembros del comité de auditoría; o (iii) personas relacionadas.

Tenemos un plan de pensiones que beneficia a nuestros colaboradores. La compensación bajo el plan de pensiones se basa en años de servicio y en el salario del empleado respectivo. La Emisora hace contribuciones anuales al plan de pensiones, para beneficio de nuestros colaboradores.

El plan de incentivos para colaboradores se basa en un esquema de remuneración variable ligado al cumplimiento de objetivos de ventas y EBITDA. Los cuales son pagados trimestralmente, que compensen el cumplimiento de los objetivos y puede representar un pago de hasta 20 días de salario por trimestre. Adicionalmente para el grupo directivo existe un incentivo anual ligado al cumplimiento efectivo de ventas y EBITDA, y puede representar un pago de hasta 90 días de salario.

El monto total que representan en conjunto las prestaciones de cualquier naturaleza que percibieron de la emisora y subsidiarias durante el último ejercicio las personas que integran el consejo de administración es por \$1,834.

Accionistas Principales

La siguiente tabla contiene cierta información relacionada con nuestros principales accionistas, así como la distribución de nuestra estructura de capital a la fecha del presente Reporte Anual.

Nombre del accionista	Número	%
Condumex (2)	246,168,828	41.99%
Grupo Kaluz y familia del Valle (1)	236,502,108	40.34%
Acciones Recompradas	102,901,568	17.56%
Otros (Público Inversionista)	665,240	0.11%
Total	586,237,744	100.00%

(1) Grupo Kaluz es una sociedad controlada, directa o indirectamente, por los miembros de la familia del Valle ninguno de los cuales, en lo individual, mantiene el control sobre nosotros.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

(2) *Condumex es una subsidiaria indirecta de Grupo Carso, la cual es a su vez, controlada de manera directa o indirecta por el señor Carlos Slim Helú y por los hermanos Slim Domit ninguno de los cuales, en lo individual, mantiene el control sobre nosotros.*

La siguiente tabla muestra a los accionistas que, conforme a lo previsto en la Ley del Mercado de Valores, de forma individual o conjunta, ejercen influencia significativa, control y/o poder de mando sobre la Emisora.

Accionista	Tenencia de Acciones (%)
Condumex	41.99%
Grupo Kaluz y familia del Valle	40.34%

Ninguno de los directivos relevantes de la Emisora con una participación accionaria superior al 1% de las acciones representativas de su capital social. Los siguientes consejeros mantienen una tenencia individual en la Emisora (de forma agregada) mayor del 1% (uno por ciento) y menor del 10% (diez por ciento):

Accionista	Tenencia de Acciones (%)
Juan Pablo del Valle Perochena	2.50%
Francisco Javier del Valle Perochena	2.50%

Administradores de la empresa [Sinopsis]

Independientes [Miembro]

RODRÍGUEZ TORRES JUAN			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
SI	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-10-27			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1	CONSEJERO	3	0
Información adicional			

Clave de Cotización: ELEMAT

Año: 2024

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

NA

ESPINOSA BRANIFF CESPEDES TOMAS			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
SI		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-10-27			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1	PRESIDENTE	3	0
Información adicional			
NA			

Patrimoniales [Miembro]

DEL VALLE PEROCHENA JUAN PABLO			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-10-27			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1	PRESIDENTE Y CONSEJERO	3	0
Información adicional			
NA			

DEL VALLE PEROCHENA FRANCISCO JAVIER			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-10-27			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1	CONSEJERO	3	0
Información adicional			
NA			

Relacionados [Miembro]

KURI KAUFMANN GERARDO			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			

Clave de Cotización: ELEMAT

Año: 2024

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Fecha de designación			
2022-10-27			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1	CONSEJERO	3	0
Información adicional			
NA			

GÓMEZ GARCIA ANTONIO			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-10-27			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1	CONSEJERO	3	0
Información adicional			
NA			

SALEM SLIM ALFONSO			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2022-10-27			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1	CONSEJERO	3	0
Información adicional			
NA			

Directivos relevantes [Miembro]

MARTÍNEZ BENGOA ARTURO			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2022-04-01			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	DIRECTOR JURIDICO	3	0
Información adicional			
Director Legal. Se integró a Elementia en 2022. egresado de la Universidad del Valle de México, ingreso a Grupo Financiero Inbursa en 1991, desarrollándose en el área jurídica. Desde enero de 2015, se desempeña como Director Jurídico de Grupo Sanborns y en ese mismo año, es designado Secretario del Consejo de Administración de Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V., Sears Operadora México, S.A. de C. V. y Sanborn Hermanos, S. A. de C.V.			

ROCHA FONT JAIME EMILIO			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	

Clave de Cotización: ELEMAT

Año: 2024

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hombre	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación	Tipo de asamblea		
2021-08-27			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	DIRECTOR GENERAL	3	0
Información adicional			
<p>Director General. Se integro a Elementia como Director General de Cementos Fortaleza en enero de 2015, para luego dirigir la División de Cementos tras la adquisición de GCHI, liderando el crecimiento nacional e internacional, para en 2020 ser nombrado Director General de Elementia. Es ingeniero civil por la Pontificia Universidad Católica de Chile, con 30 años de experiencia en la industria de la construcción, donde previo a Elementia ocupó diversos puestos directivos en Holcim durante 23 años y cuenta con postgrados en alta dirección en ULB, Bélgica, IMD en Suiza, e IPADE en México.</p>			

BARAJAS FLORES MARIA DE LOURDES			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Mujer	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación	Tipo de asamblea		
2021-08-26			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS	3	0
Información adicional			
<p>Directora de Administración y Finanzas. Ingresó a Elementia en 2014 como Contralor Financiero en Cementos Fortaleza. En 2020 fue promovida como Directora de Administración y Finanzas de Elementia. Con 18 años de experiencia en el sector, trabajó anteriormente en Lafarge liderando diferentes gerencias como control interno, contraloría de plantas y Gerencia de contabilidad y reporte de información financiera. Cuenta con la licenciatura en Contaduría Pública por la Universidad La Salle, tiene una maestría en Alta Dirección por la Escuela Bancaria y Comercial y diplomados en impuestos por el Colegio de Contadores Públicos y en Finanzas Corporativas por el ITAM.</p>			

Porcentaje total de hombres como Directivos Relevantes:

66.66

Porcentaje total de mujeres como Directivos Relevantes:

33.34

Porcentaje total de hombres como Consejeros:

100

Porcentaje total de mujeres como Consejeros:

0

Cuenta con programa o política de inclusión laboral:

Si

Descripción de la política o programa de inclusión laboral:

Descripción de la política o programa de inclusión laboral

*Prevención contra Acoso,
Discriminación e Inclusión*

Política de Prevención para el Acoso, Discriminación e Inclusión

CONTENIDO

1. Marco General	3
1.1. Objetivo	3
1.2. Alcance	3
1.3. Obligación General	3

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

1.4. Marco Legal		3
2. Acoso	3	
2.1. Generales		3
2.2. Acoso sexual		4
2.3. Acoso laboral		4
3. Discriminación, diversidad e inclusión		5
4. Denuncias		6
5. Anexos		8
5.1. Definiciones	8	

1. Marco General

1.1. Objetivo

Establecer los lineamientos para prevenir el acoso y la discriminación, fomentando una cultura de equidad laboral, ambiente de trabajo sano, respetuoso, incluyente, cordial y profesional, protegiendo la intimidad, dignidad, salud física, mental, libre de discriminación y actos de acoso a todos los colaboradores y personas que tienen una relación con Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V. y/o cualquiera de sus subsidiarias (en adelante “La Compañía”).

1.2. Alcance

Los lineamientos establecidos en la presente política son de observancia y aplicación obligatoria para todos los consejeros y colaboradores dentro y fuera de las instalaciones de Fortaleza Materiales S.A.B. de C.V. y sus Unidades de Negocio (en adelante “La Compañía”) en todos los países donde tenga presencia.

1.3. Obligación General

Es responsabilidad de cada Colaborador a todos los niveles jerárquicos conocer y apegarse a la presente política, al Código de Ética, Política de Integridad y a la normatividad interna de la Compañía. Cualquier incumplimiento se actuará bajo los lineamientos descritos en la Política de Consecuencias y la Legislación vigente del país.

Cualquier colaborador, cliente y proveedor que tenga relación con la compañía tienen el deber de prevenir, evitar y denunciar los eventos de Acoso y Discriminación.

1.4. Marco Legal

- Norma Mexicana NMX-R-025-SCFI-2015
- Legislación de cada país sobre prohibición del Acoso, No Discriminación e Inclusión
- Ley EEO en EE. UU. (Ley de Derechos Civiles de 1964, y sus recientes enmiendas)
- Comisión de Derechos Humanos de las Naciones Unidas

2. Acoso

2.1. Generales

1. La Compañía está comprometida en brindar un lugar de trabajo seguro con un ambiente de respeto, igualdad y cordialidad en el que cada empleado pueda alcanzar su máximo potencial profesional sin verse afectado por actos de acoso, represalias o discriminación, independientemente de la causa que los origine tales como motivos de raza, color de piel, religión o credo, nacionalidad, género o sexo, edad, orientación sexual, estado familiar, embarazo, estado militar, discapacidad o cualquier otra característica.
2. El acoso es un acto indebido y además ilegal en algunos países y viola el código de ética, los valores y principios éticos de la Compañía por lo que se alienta a los empleados a denunciar cualquier comportamiento que perciban como acoso, represalias y/o discriminación.
3. La Compañía desapueba y no tolera actos de acoso y/o discriminación, ratificando la igualdad de género, confidencialidad, prohibición de represalias, respetando la integridad personal, tratando con respeto y objetividad tanto a los denunciadores como a las personas denunciadas.

2.2. Acoso sexual

1. La Compañía prohíbe cualquier acto de Acoso Sexual dirigido a una persona/colaborador en donde valiéndose de su posición jerárquica o de poder, derivada de sus relaciones laborales, profesionales o de subordinación sugiera o solicite ejecutar cualquier acto de naturaleza sexual.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

2. Se considerarán conductas de acoso sexual cuando un colaborador, consejero, cliente, proveedor o tercero realice de manera insistente y repetitiva:

- Chistes de contenido sexual,
- Conversaciones de contenido sexual,
- Preguntas sobre su vida sexual,
- Acercamientos o contactos físicos no consentidos.
- Saludos, abrazos y/o besos sin consentimiento,
- Tocamientos, pellizcos,
- Propuestas verbales de carácter sexual.
- Regalos con connotaciones románticas o físicas no aceptados.
- Correos electrónicos o cartas personales con requerimientos sexuales

O presione para obtener sexo a cambio de mejoras o amenazas, o realice asalto o acto sexual bajo presión de despido.

3. La persona que se sienta acosada podrá dirigirse a la persona que la hace sentir incómoda y comunicarle su sentimiento de incomodidad de manera categórica o podrá reportarlo a su jefe inmediato, Recursos Humanos o al Comité de Cumplimiento a través de los medios de denuncia correspondientes. Siendo responsabilidad de la persona que reciba la denuncia de acoso, discriminación y/o falta de inclusión reportarlo al Comité de Cumplimiento.

Cualquier denuncia sobre acoso sexual o laboral que se realice de manera mal intencionada afectando la reputación de algún colaborador será sancionada, ya que los lineamientos sobre acoso para mantener un sano ambiente laboral y resguardar la integridad de las personas no deberán usarse como un medio para perjudicar a otra persona.

2.3. Acoso laboral

4. La Compañía no consentirá conductas que conlleven a un clima de presión o de hostigamiento hacia colaboradores, jefes o proveedores, incluyendo terceros que tenga relación con la compañía.

5. De manera enunciativa más no limitativa, se consideran actos de acoso laboral:

- **Los ataques con medidas organizacionales:** Dar retroalimentación del desempeño de un colaborador de manera agresiva u ofensiva, afectando la autoestima de la persona.

- Limitar el desarrollo profesional de la persona.

 Cantidades monetarias expresadas en Unidades

? No asignar ningún tipo de trabajo.

?Tácticas de desestabilización: cambios de puesto sin previo aviso, intentos persistentes de desmoralizar o retirar ámbitos de responsabilidad sin justificación.

•Los **ataques de Aislamiento social:** Prohibir a sus compañeros hablarle, ignorarla, tratarla como si no existiera.

?Restringir las posibilidades de comunicación por parte del superior o de los compañeros.

? Traslado a un puesto de trabajo aislado.

? Ignorar a la persona o no dirigirle la palabra.

? División entre compañeros de trabajo al enfrentarlos o confrontarlos.

•Los **ataques a la vida personal:** Criticar permanentemente la vida privada, acoso telefónico o a través de medios electrónicos, ridiculizar, imitar, burlarse de la persona.

• **Agresiones físicas:** Golpes, empujones o cualquier forma física de violencia.

•**Agresiones verbales:** Insultos, gritos, amenazas, faltas de respeto, comentarios ofensivos o inoportunos relacionados con la raza, sexo, religión, orientación sexual, identidad de género, edad, nacionalidad, o discapacidad. Las bromas verbales (incluyendo comentarios raciales, étnicos y /o sobre sus cualificaciones o habilidades) también se considera Acoso.

La distribución o exhibición de cualquier material escrito o gráfico mediante correos electrónicos, o el uso de redes sociales que ridiculiza denigra, injuria, menosprecia o muestra falta de respeto hacia una persona o grupo por motivos de raza, sexo, religión, orientación sexual, identidad de género, edad, nacionalidad, o discapacidad también es considerado Acoso verbal, incluyendo difusión de contenidos personales.

3. Discriminación, diversidad e inclusión

1. La Compañía:

-Respetar y promover el derecho de los colaboradores para alcanzar un equilibrio en sus vidas dentro del ámbito laboral, familiar y personal.

-NO tolera la discriminación en ninguna de sus formas, tales como el maltrato, violencia o segregación dentro o fuera de las instalaciones cuando se actúe en representación o a nombre de La Compañía.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Busca promover y garantizar la igualdad de oportunidades y diversidad considerando los diferentes géneros, condiciones o características y preferencias de las personas, así como la no discriminación en el acceso al empleo.

- Prevé, atiende y erradica el hostigamiento sexual y laboral, siempre en defensa de los derechos humanos.

- Es consciente de la importancia de la responsabilidad social y asume acciones que promuevan la igualdad laboral y no discriminación dentro y fuera de la organización con nuestros grupos de interés.

- Reconoce y respeta la diversidad social y condición física, y la integra a su modelo de negocio, por medio de políticas, iniciativas y una filosofía de respeto, colaboración e igualdad, por lo que todas las personas relacionadas con La Compañía y sus consejeros y colaboradores deben dar y recibir un trato igualitario sin tomar en cuenta, por citar algunos:
 - Origen étnico
 - Nacionalidad,
 - Color de piel, la cultura,
 - Género,
 - Identidad y expresión de género,
 - -Edad,
 - Discapacidades,
 - Condición social,
 - Condición económica,
 - Salud,
 - Condición jurídica,
 - Religión,
 - Apariencia física,
 - Características genéticas,
 - Situación migratoria,
 - Embarazo,
 - Idioma o dialecto
 - Grado educativo
 - Diferencia de opiniones,
 - Sexo u orientación sexual,
 - Identidad o filiación política,
 - Estado civil,
 - Situación familiar,

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Responsabilidades familiares,
 - Antecedentes penales
2. También se entenderá como discriminación la homofobia, misoginia, cualquier manifestación de xenofobia, segregación racial, antisemitismo, así como la discriminación racial y otras formas relacionadas de intolerancia. Por lo que en cualquier centro de trabajo están prohibidos actos de violencia, maltrato y segregación por parte de cualquier empleado o persona que se encuentre dentro de las instalaciones.
- Por lo anterior, la igualdad laboral y no discriminación son de aplicación obligatoria para todo el personal, sin distinción, siendo deber de todos los colaboradores propiciar un ambiente de trabajo positivo, productivo, respetuoso e incluyente ante la diversidad de éstos y sin discriminación.
3. El área de Recursos Humanos debe tomar las decisiones sobre reclutamiento y contratación basadas en la igualdad, la experiencia profesional, habilidades, aptitudes y capacidades de los candidatos.
4. La Compañía permite que las personas en condiciones de vulnerabilidad (económica, psicosocial, generacional, física, etc.) y sin importar origen étnico, género, enfermedad, orientación sexual y otras circunstancias puedan participar en el proceso de selección y ser contratadas en igualdad de condiciones que el resto de los colaboradores.
5. Recursos Humanos debe diseñar políticas de contratación para asegurar que las condiciones de trabajo sean equitativas e inclusivas para el buen desempeño laboral de todo el personal.
6. Las promociones y movimientos de personal deben realizarse con base en la igualdad de oportunidades, la experiencia profesional, aptitudes, capacidades y desempeño de los colaboradores.
7. En pro de un ambiente incluyente, La Compañía considera adaptaciones razonables en su infraestructura e instalaciones para los colaboradores con capacidades físicas diferentes, pudiendo ser más vulnerables, de manera que la compañía debe proveer los medios adecuados para el desempeño de sus funciones.
8. La Dirección de Recursos Humanos debe realizar campañas de sensibilización que promuevan entre los colaboradores un ambiente laboral sano y libre de Discriminación.
9. Si los colaboradores en cualquier posición (nivel jerárquico) conocen de actos de discriminación, deben notificarlo presentando una denuncia al Comité de Cumplimiento.

4. Denuncias

1. Si los colaboradores en cualquier posición (nivel jerárquico) conocen, identifican o tienen motivos para creer que se cometen actos de Acoso, Discriminación o No inclusión a colaboradores, puede

reportarlo utilizando los siguientes medios, con independencia de la denuncia personal que puedan hacer ante las autoridades correspondientes.

- a. Reportarlo a su jefe inmediato o a Recursos Humanos quienes tendrán la responsabilidad de reportarlo al Comité de Cumplimiento.
- b. Ingresando al Buzón de Denuncias disponible en la Intranet de La Compañía www.fortalezamateriales.com; o
- c. Enviando un mensaje al Correo Electrónico de Cumplimiento de La Compañía comite.cumplimiento@fortalezamateriales.com.

El Buzón de Denuncias y el Correo Electrónico de Cumplimiento, así como el buzón de correo postal, están protegidos de modo tal que solamente los integrantes del Comité de Cumplimiento pueden tener acceso a las denuncias realizadas.

- d. Enviando la información por correo postal al Comité de Cumplimiento dirigida a Fortaleza Materiales S.A.B de C.V., atención: Fortaleza Materiales Comité de Cumplimiento, Av. Paseo de las Palmas No. 781, piso 7, oficina 701, Col. Lomas de Chapultepec III Sección, alcaldía Miguel Hidalgo, C.P. 11000, Ciudad de México
2. Solo el Comité de Cumplimiento debe evaluar cada caso reportado, conforme a las evidencias y pruebas que se tengan.
 3. Los consejeros y cualquier Colaborador, sin importar el nivel jerárquico, que incurran en Acoso, se harán acreedores a medidas disciplinarias aplicables conforme a la Política de Sistema de Consecuencias, sin perjuicio de las consecuencias legales que le apliquen.
 4. Si existen actos de Acoso a terceros, ajenos a La Compañía, hacia colaboradores estos actos deben ser resueltos entre ellos.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

5. Acosar laboral o sexualmente o realizar prácticas Discriminatorias a cualquier colaborador o tercero que tenga relación con La Compañía, se considera una Falta Grave conforme a la Política de Consecuencias.

6. Se terminará la relación contractual con aquel colaborador, proveedor o externo que incumpla con esta política.

5. Anexos

5.1. Definiciones

Concepto	Descripción
Acoso	Es la acción negativa de perseguir constantemente a una persona para ejecutar sobre ella cualquier tipo de maltrato físico, moral o psicológico a través de la violencia o la intimidación.
Acoso Sexual	<p>El acoso sexual se produce cuando una persona se aprovecha de una relación laboral, o de prestación de servicios para solicitar favores sexuales a otra que está en el mismo ámbito, causando en la víctima una situación objetiva y gravemente hostil, humillante e intimidatoria.</p> <p>La solicitud, requerimiento o pedido de favores de naturaleza sexual de una persona a otra dentro del mismo medio laboral, o con los grupos de interés. Es indiferente que la solicitud sea atendida por la víctima.</p> <p>La solicitud pone a la víctima en una situación clara y gravemente intimidatoria, hostil o humillante. La exigencia puede ser para sí o para terceras personas.</p> <p>La solicitud se ha de producir en un entorno laboral o de prestación de servicios dentro de una relación habitual o continuada entre el autor y la víctima. O bien Acoso Sexual con prevalimiento que es el acoso sexual aprovechando una situación de superioridad laboral, jerárquica o funcional.</p>
Acoso Laboral	<p>Cuando un colaborador o grupo de colaboradores ejercen violencia psicológica, de una manera sistemática y de forma repetitiva sobre otra persona o personas, en el lugar de trabajo con el fin de perjudicar o deteriorar su estatus profesional, personal, salud, integridad o provocar su salida del centro de trabajo.</p> <p>En el acoso laboral la víctima se ve aislada, situación que la pone en un estado de indefensión.</p>

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Discriminación	<p>Consiste en el trato a una persona o grupo, de manera diferente (desigualitaria) y perjudicial, debido a su apariencia física, grado educativo, capacidades físicas, idioma, sexo, género, edad, condición social, económica, de salud o jurídica, en estado de embarazo, estado civil, creencias religiosas, opiniones, origen o grupo étnico o nacionalidad, preferencias sexuales, situación migratoria preferencias políticas, etc.</p> <p>Puede presentarse fuera o dentro del horario laboral y lugar de trabajo, en presencia o no de terceras personas.</p>
Inclusión	<p>La inclusión es lograr que todos los individuos o grupos sociales, tengan las mismas posibilidades y oportunidades para realizarse como individuos. Independientemente de su orientación sexual, características, habilidades, discapacidad, cultura o necesidades de atención médica.</p>
Colaboradores	Todas las personas contratadas por La Compañía.
Externos	Personas contratadas por un tercero para servicios especializados por proyectos específicos o temporales, que pueden o no estar en las instalaciones de La Compañía.
Consejeros	Miembros del Consejo de Administración del grupo.

Accionistas de la empresa [Sinopsis]

Accionistas beneficiarios de más del 10% del capital social de la emisora [Miembro]

Grupo Kaluz y Familia Del Valle	
Participación accionaria (en %)	40.34
Información adicional	
Condumex, S.A. de C.V	
Participación accionaria (en %)	41.99
Información adicional	
Acciones Recompradas	
Participación accionaria (en %)	17.56
Información adicional	

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Accionistas que ejerzan influencia significativa [Miembro]

Grupo Kaluz y Familia Del Valle	
Participación accionaria (en %)	40.34
Información adicional	

Accionistas que ejerzan control o poder de mando[Miembro]

Condumex, S.A. de C.V.	
Participación accionaria (en %)	41.99%
Información adicional	

Estatutos sociales y otros convenios:**Estatutos sociales y otros convenios**

A continuación, se contiene una descripción del capital social de la Emisora y un breve resumen de ciertas disposiciones importantes de nuestros estatutos sociales y la legislación mexicana. La presente descripción no pretende ser completa y está sujeta en su totalidad por referencia a los estatutos de la Emisora y la legislación mexicana. Esta descripción debe considerarse como un resumen y, para una comprensión completa, sugerimos hacer una revisión de nuestros estatutos sociales y de la legislación aplicable.

General

Somos una sociedad anónima promotora de inversión de capital variable constituida en México conforme a la legislación aplicable, inicialmente como sociedad anónima bursátil de capital variable.

Mediante escritura pública número 114,967, de fecha 26 de agosto de 2021, otorgada ante el licenciado Javier Ceballos Lujambio, titular de la notaría pública número 110 de la Ciudad de México, inscrita en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México en el folio mercantil electrónico número N-2021060218 el 26 de agosto de 2021, nos constituimos como una sociedad anónima bursátil de capital variable, bajo la denominación Elementia Materiales, S.A.B. de C.V., como resultado de la Escisión de Elementia.

Actualmente somos una sociedad anónima promotora de inversión de capital variable. Mediante oficio número 153/3122/2022 de fecha 12 de septiembre de 2022 la CNBV canceló, con el número 3674-1.00-2022.003, la inscripción de las Acciones representativas del capital social de la Sociedad en el Registro Nacional de Valores que lleva dicha CNBV, con efectos a partir de la fecha de emisión del citado oficio. Como consecuencia de lo anterior, a partir del 15 de septiembre de 2022 las Acciones dejaron de cotizar en la BMV.

Mediante escritura pública número 118,618 de fecha 27 de octubre de 2022, otorgada ante el licenciado Javier Ceballos Lujambio, titular de la notaría pública número 110 de la Ciudad de México, inscrita en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

México en el folio mercantil electrónico número N-2021060218 el día 23 de diciembre de 2022, se protocolizó el acta de asamblea general extraordinaria y ordinaria de accionistas de la Sociedad en la cual se aprobó, entre otros asuntos, (i) la adopción, por parte de la Sociedad, de la modalidad de Sociedad Anónima Promotora de Inversión y la consecuente reforma integral de sus estatutos sociales; y (ii) la designación de nuevos miembros del Consejo de Administración y del Comité de Auditoría.

Duración

Nuestros estatutos sociales establecen que la Emisora tendrá una duración indefinida.

Objeto Social

De conformidad con nuestros estatutos sociales, nuestro objeto social comprende, entre otros participar en el capital social de todo tipo de sociedades y entidades, tanto nacionales como extranjeras, así como participar en su administración, reestructuración o liquidación. Somos una sociedad tenedora de acciones que no tiene operaciones independientes, sino que opera a través de subsidiarias.

Clases de Acciones

Tanto el capital social mínimo o fijo (Serie I), como el capital social variable (Serie II) de la Emisora se dividirán en tres Clases de Acciones:

- (a) La Clase “A”, con plenos derechos de voto, las cuales únicamente podrán ser suscritas o adquiridas por: (i) Condumex; y/o (ii) una afiliada Condumex;
- (b) La Clase “B” con plenos derechos de voto, las cuales únicamente podrán ser suscritas o adquiridas por: (i) cualquiera de los Señores del Valle; (ii) Kaluz; y (iii) una afiliada de las personas a que se refieren los incisos (i) y (ii) anteriores.
- (c) La Clase “C” con plenos derechos de voto, que en todo momento deberán representar la participación de cualquier otra persona distinta a los tenedores de acciones de la Clase “A” y de la Clase “B”.

Integración y facultades del Consejo de Administración

Salvo que la Asamblea de Accionistas con el voto favorable de los Accionistas de la Clase “A” y de la Clase “B” acuerde modificar la integración del Consejo de Administración, éste estará integrado por hasta 6 (seis) miembros propietarios y los suplentes que determine la Asamblea de Accionistas, quien determinará los términos de la actuación de dichos Consejeros suplentes. (i) Los Accionistas Clase “A” tendrán derecho a designar a hasta 3 (tres) miembros propietarios y, en su caso, a sus respectivos suplentes del Consejo de Administración; y (ii) los Accionistas Clase “B” tendrán derecho a designar a hasta 3 (tres) miembros propietarios y, en su caso, a sus respectivos suplentes del Consejo de Administración. Lo anterior en el entendido de

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

que cuando menos 1 (uno) de los miembros propietarios del Consejo de Administración designados por los Accionistas Clase “B” deberá tener la calidad de consejero independiente bajo los criterios de la Ley del Mercado de Valores.

En todo caso, los Accionistas Clase “C” tendrán derecho a designar y revocar en Asamblea General de Accionistas a un miembro del Consejo de Administración por cada 10% (diez por ciento) que tengan en lo individual o en conjunto de las Acciones representativas del capital social de la Sociedad, con derecho a voto, incluso limitado o restringido. Tal designación, solo podrá revocarse por los demás Accionistas, cuando a su vez se revoque el nombramiento de todos los demás Consejeros, en cuyo caso las personas sustituidas no podrán ser nombradas con tal carácter durante los doce meses inmediatos siguientes a la fecha de revocación.

Los Estatutos establecen que el Consejo de Administración tiene, entre otras cosas, la representación legal de la Emisora, así como la facultad de determinar las estrategias de negocios de la Emisora y sus subsidiarias, Asimismo, la función de vigilar la gestión, conducción y ejecución de los negocios de la Emisora y sus subsidiarias, a través del o los Comités de prácticas societarias y de auditoría, así como por conducto de la persona moral que realice la auditoría externa de la Emisora, cada uno en el ámbito de sus respectivas competencias, según lo señalado en la Ley del Mercado de Valores. Este amplio poder incluye el nombramiento y revocación del Director General, así como la determinación de las políticas de remuneración del Director General y otros funcionarios. El Consejo de Administración tiene la facultad de establecer planes de compensación para los ejecutivos y consejeros, así como para tomar decisiones respecto a cualquier otro asunto en donde puedan tener un interés personal.

Adicionalmente, para la aprobación de ciertos asuntos a ser tratados por el Consejo de Administración, se requerirá el voto favorable de por lo menos un Consejero designado por los Accionistas de la Clase “A” y un Consejero designado por los Accionistas de la Clase “B”.

Estipulaciones de cambio de control

Nuestros Estatutos Sociales establecen restricciones para las transferencias de Acciones. Los accionistas no podrán transferir o pignorar o de cualquier forma gravar sus Acciones en favor de persona alguna, sin la autorización previa y por escrito del Consejo de Administración, con la aprobación de al menos un Consejero designado por los Accionistas de la Clase “A” y un Consejero designado por los Accionistas de la Clase “B”.

En caso de que el Consejo de Administración por cualquier motivo no autorice a un Accionista a transferir sus Acciones, el Consejo de Administración deberá designar, dentro de los 30 (treinta) días calendario siguientes a la fecha de la resolución que negare dicha autorización, a uno o más compradores de dichas Acciones (pudiendo ser la propia Emisora), en el entendido de que el precio por Acción y forma de pago del mismo serán iguales al precio y forma de pago establecidos en la oferta presentada por cualquier tercero interesado (la “Oferta”). Si los compradores designados por el Consejo de Administración no adquirieran la totalidad de las Acciones dentro del plazo antes mencionado en el precio y forma de pago establecidos en la Oferta, el Accionista a transferir sus Acciones podrá hacerlo a aquellos señalados en la Oferta. Lo mismo será aplicable en el caso de que el Consejo de Administración no designe uno o más compradores dentro de los 30 (treinta) días calendario siguientes a la fecha de la resolución que negare dicha autorización.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Asambleas de Accionistas

Igualmente, para la aprobación de ciertos asuntos a ser tratados por la Asamblea de Accionistas de la Emisora, se requerirá el voto favorable de cuando menos el 65% de la totalidad de las Acciones.

Convenio entre Accionistas

Existe un convenio entre accionistas que celebraron los accionistas de control (Grupo Kaluz, miembros de la familia del Valle y Condumex) de la Emisora. Dicho convenio regula, en adición a ciertos acuerdos incluidos en los Estatutos Sociales de la Emisora: (i) derechos de suscripción preferente; (ii) opción de compra de acciones recíproca entre los accionistas principales; (iii) voto conjunto para (a) la designación del número de consejeros que corresponda a cada uno de los bloques de los accionistas de control y (b) para ciertos asuntos relevantes entre los que están aumento o reducción de capital, reformas de estatutos sociales, fusión, pago de dividendos, inversiones y desinversiones relevantes; y (iv) derechos de venta conjunta y de venta forzosa.

Otras prácticas de Gobierno Corporativo.

Contamos con un Código de Ética cuyo objetivo es hacer del conocimiento de quienes conformamos la Emisora, sus empresas filiales y subsidiarias, los lineamientos de conducta a seguir, considerando las exigencias de la Emisora con la finalidad de mejorar la calidad de nuestro servicio, garantizar el cumplimiento de leyes y disposiciones de las autoridades y establecer normas de comportamiento adecuadas dentro de la organización. Estos lineamientos incluyen los valores universales de Buena Fe, Discreción, Eficacia, Eficiencia, Honestidad, Imparcialidad, Integridad, Transparencia en el Actuar, Vocación de Servicio, Prudencia y Sencillez.

Conforme a nuestros Estatutos Sociales el Consejo de Administración se deberá reunir por lo menos de forma trimestral y previo a la sesión respectiva, se deberá poner a disposición de nuestros consejeros un extracto de la documentación e información relacionada con los asuntos a tratarse en la sesión respectiva.

Adicionalmente, la Emisora cuenta con un área de Auditoría Interna para apoyar a la administración en el análisis y evaluación de procesos internos para mitigar los riesgos e identificar posibilidades para mejorar dichos procesos acorde a los lineamientos de normas internacionales de auditoría. La Dirección de Auditoría Interna le reportará directamente al Comité de Auditoría, sesionando de manera trimestral durante el año. Para más información de las facultades y responsabilidades del área de Auditoría Interna de la Emisora ver la sección *“Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera de la Emisora”*.

Clave de Cotización: **ELEMAT**

Año: 2024

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Clave de Cotización: ELEMAT

Año: 2024

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[429000-N] Mercado de capitales

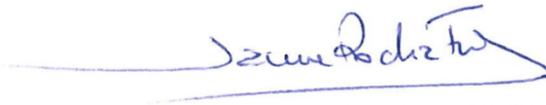
Estructura accionaria:

Ver sección “Acciones representativas del capital social”

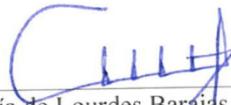
Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[431000-N] Personas responsables

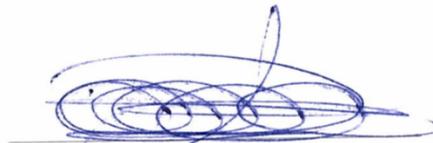
Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V.

Jaime Emilio Rocha Font
Director General



María de Lourdes Barajas Flores
Director Corporativo de Administración y Finanzas



Arturo Martínez Bengoa
Director Jurídico



Galaz, Yamazaki,
Ruiz Urquiza, S.C.
Paseo de la Reforma 505, piso 28
Colonia Cuauhtémoc
06500 Ciudad de México
México
Tel: +52 (55) 5080 6000
www.deloitte.com/mx

Manifestación de consentimiento para la inclusión en el Reporte Anual el Informe de Auditoría Externa y de revisión de la Información del Informe Anual

Al Presidente del Comité de Auditoría de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V.

En los términos del Artículo 39 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las Entidades y Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, publicadas en el Diario Oficial de la Federación ("DOF") del 26 de abril de 2018 y sus modificaciones posteriores (las "Disposiciones") y del Artículo 84 Bis de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores publicadas en el DOF del 19 de marzo de 2003 y sus modificaciones posteriores (la "Circular Única de Emisoras"), en nuestro carácter de auditores externos independientes de los estados financieros básicos consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024 y 2023 de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V., manifestamos lo siguiente:

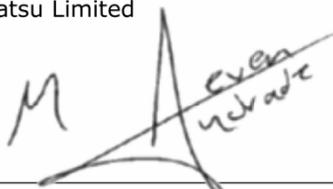
- I. Que expresamos nuestro consentimiento para que la Emisora incluya en el reporte anual, el Informe de Auditoría Externa que al efecto emitimos.
- II. Lo anterior en el entendido de que previamente nos cercioramos de que la información contenida en los Estados Financieros Básicos consolidados incluidos en el reporte anual, así como cualquier otra información financiera comprendida en dichos documentos cuya fuente provenga de los mencionados Estados Financieros Básicos consolidados o del Informe de Auditoría Externa que presentamos coincide con la auditada, con el fin de que dicha información sea hecha del conocimiento público.

Atentamente,

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Román Ángeles Escobar
Representante legal
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025



C.P.C. Miguel Angel Andrade Leven
Auditor Externo
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025

Deloitte.

Legenda del apoderado de la Firma y del Auditor Externo, la cual es requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de la Circular Única de Emisoras

El suscrito manifiesta, bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V. y Subsidiarias (la "Emisora") al 31 de diciembre de 2024 y 2023, y por los años que terminaron en esas fechas, que contiene el presente Reporte Anual, fueron dictaminados con fecha 21 de marzo de 2025 y 22 de marzo de 2024, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría.

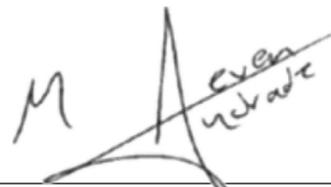
Asimismo, manifestamos que hemos leído el presente Reporte Anual y, basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tenemos conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados, señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este Reporte Anual, o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, los suscritos no fuimos contratados para realizar, y no realizamos, procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la otra información contenida en el Reporte Anual que no provenga de los estados financieros consolidados dictaminados.

Atentamente,
Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.



C.P.C. Román Ángeles Escobar
Representante legal
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025



C.P.C. Miguel Angel Andrade Leven
Auditor Externo
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025

* * * * *

Manifestación de consentimiento para la inclusión en el Reporte Anual el Informe de Auditoría Externa y de revisión de la Información del Informe Anual

Al Presidente del Comité de Auditoría de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V.

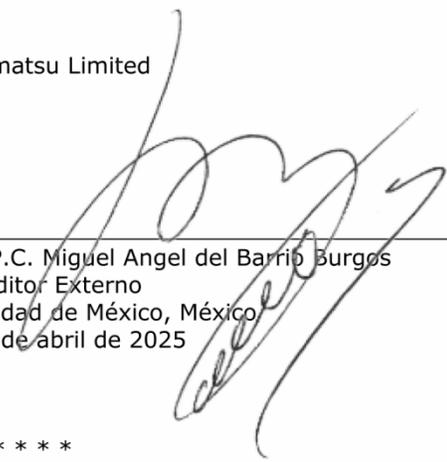
En los términos del Artículo 39 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las Entidades y Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, publicadas en el Diario Oficial de la Federación ("DOF") del 26 de abril de 2018 y sus modificaciones posteriores (las "Disposiciones") y del Artículo 84 Bis de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores publicadas en el DOF del 19 de marzo de 2003 y sus modificaciones posteriores (la "Circular Única de Emisoras"), en nuestro carácter de auditores externos independientes de los estados financieros básicos consolidados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022 de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V., manifestamos lo siguiente:

- I. Que expresamos nuestro consentimiento para que la Emisora incluya en el reporte anual, el Informe de Auditoría Externa que al efecto emitimos.
- II. Lo anterior en el entendido de que previamente nos cercioramos de que la información contenida en los Estados Financieros Básicos consolidados incluidos en el reporte anual, así como cualquier otra información financiera comprendida en dichos documentos cuya fuente provenga de los mencionados Estados Financieros Básicos consolidados o del Informe de Auditoría Externa que presentamos coincide con la auditada, con el fin de que dicha información sea hecha del conocimiento público.

Atentamente,

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited


C.P.C. Román Ángeles Escobar
Representante legal
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025


C.P.C. Miguel Angel del Barrio Burgos
Auditor Externo
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025

Leyenda del apoderado de la Firma y del Auditor Externo, la cual es requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de la Circular Única de Emisoras

El suscrito manifiesta, bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V. y Subsidiarias (la "Emisora") al 31 de diciembre de 2022, y por el año que terminó en esa fecha, que contiene el presente Reporte Anual, fueron dictaminados con fecha 27 de marzo de 2023, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría.

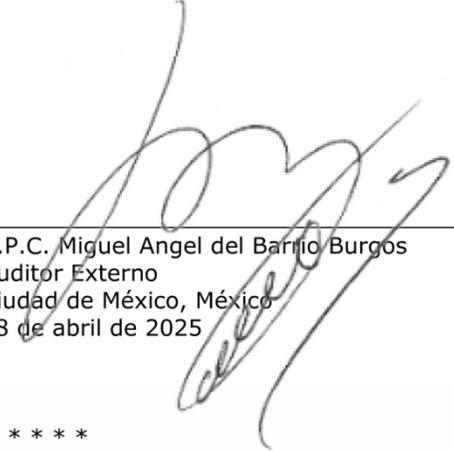
Asimismo, manifestamos que hemos leído el presente Reporte Anual y, basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tenemos conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados, señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este Reporte Anual, o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, los suscritos no fuimos contratados para realizar, y no realizamos, procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la otra información contenida en el Reporte Anual que no provenga de los estados financieros consolidados dictaminados.

Atentamente,
Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.



C.P.C. Román Ángeles Escobar
Representante legal
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025



C.P.C. Miguel Angel del Barrio Burgos
Auditor Externo
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025

* * * * *

Clave de Cotización: ELEMAT

Año: 2024

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[432000-N] Anexos

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios:



Denominación social y nombre comercial o, en su caso, nombre de la persona física, así como una descripción del negocio en el que participe

No aplica

Cualquier otra información que se considere relevante para evaluar el riesgo de crédito de que se trate del aval o garante

No aplica

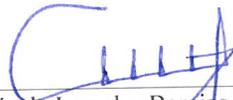
Nombre y cargo de personas responsables (PDF)

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

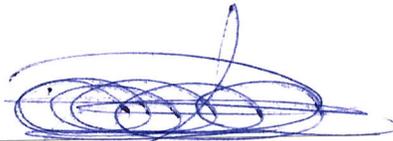
Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V.



Jaime Emilio Rocha Font
Director General



María de Lourdes Barajas Flores
Director Corporativo de Administración y Finanzas



Arturo Martínez Bengoa
Director Jurídico

Manifestación de consentimiento para la inclusión en el Reporte Anual el Informe de Auditoría Externa y de revisión de la Información del Informe Anual

Al Presidente del Comité de Auditoría de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V.

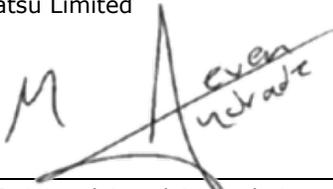
En los términos del Artículo 39 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las Entidades y Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, publicadas en el Diario Oficial de la Federación ("DOF") del 26 de abril de 2018 y sus modificaciones posteriores (las "Disposiciones") y del Artículo 84 Bis de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores publicadas en el DOF del 19 de marzo de 2003 y sus modificaciones posteriores (la "Circular Única de Emisoras"), en nuestro carácter de auditores externos independientes de los estados financieros básicos consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024 y 2023 de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V., manifestamos lo siguiente:

- I. Que expresamos nuestro consentimiento para que la Emisora incluya en el reporte anual, el Informe de Auditoría Externa que al efecto emitimos.
- II. Lo anterior en el entendido de que previamente nos cercioramos de que la información contenida en los Estados Financieros Básicos consolidados incluidos en el reporte anual, así como cualquier otra información financiera comprendida en dichos documentos cuya fuente provenga de los mencionados Estados Financieros Básicos consolidados o del Informe de Auditoría Externa que presentamos coincide con la auditada, con el fin de que dicha información sea hecha del conocimiento público.

Atentamente,

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited


C.P.C. Román Ángeles Escobar
Representante legal
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025


C.P.C. Miguel Angel Andrade Leven
Auditor Externo
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025

* * * * *



Leyenda del apoderado de la Firma y del Auditor Externo, la cual es requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de la Circular Única de Emisoras

El suscrito manifiesta, bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V. y Subsidiarias (la "Emisora") al 31 de diciembre de 2024 y 2023, y por los años que terminaron en esas fechas, que contiene el presente Reporte Anual, fueron dictaminados con fecha 21 de marzo de 2025 y 22 de marzo de 2024, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría.

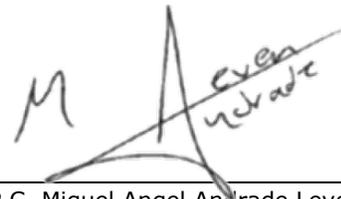
Asimismo, manifestamos que hemos leído el presente Reporte Anual y, basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tenemos conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados, señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este Reporte Anual, o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, los suscritos no fuimos contratados para realizar, y no realizamos, procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la otra información contenida en el Reporte Anual que no provenga de los estados financieros consolidados dictaminados.

Atentamente,
Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.



C.P.C. Román Ángeles Escobar
Representante legal
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025



C.P.C. Miguel Angel Andrade Leven
Auditor Externo
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025

* * * * *



Manifestación de consentimiento para la inclusión en el Reporte Anual el Informe de Auditoría Externa y de revisión de la Información del Informe Anual

Al Presidente del Comité de Auditoría de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V.

En los términos del Artículo 39 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las Entidades y Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, publicadas en el Diario Oficial de la Federación ("DOF") del 26 de abril de 2018 y sus modificaciones posteriores (las "Disposiciones") y del Artículo 84 Bis de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores publicadas en el DOF del 19 de marzo de 2003 y sus modificaciones posteriores (la "Circular Única de Emisoras"), en nuestro carácter de auditores externos independientes de los estados financieros básicos consolidados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022 de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V., manifestamos lo siguiente:

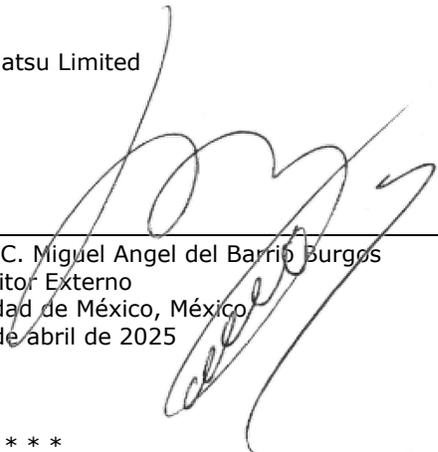
- I. Que expresamos nuestro consentimiento para que la Emisora incluya en el reporte anual, el Informe de Auditoría Externa que al efecto emitimos.
- II. Lo anterior en el entendido de que previamente nos cercioramos de que la información contenida en los Estados Financieros Básicos consolidados incluidos en el reporte anual, así como cualquier otra información financiera comprendida en dichos documentos cuya fuente provenga de los mencionados Estados Financieros Básicos consolidados o del Informe de Auditoría Externa que presentamos coincide con la auditada, con el fin de que dicha información sea hecha del conocimiento público.

Atentamente,

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Román Ángeles Escobar
Representante legal
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025



C.P.C. Miguel Angel del Barrio Burgos
Auditor Externo
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025

* * * * *



Leyenda del apoderado de la Firma y del Auditor Externo, la cual es requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de la Circular Única de Emisoras

El suscrito manifiesta, bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V. y Subsidiarias (la "Emisora") al 31 de diciembre de 2022, y por el año que terminó en esa fecha, que contiene el presente Reporte Anual, fueron dictaminados con fecha 27 de marzo de 2023, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría.

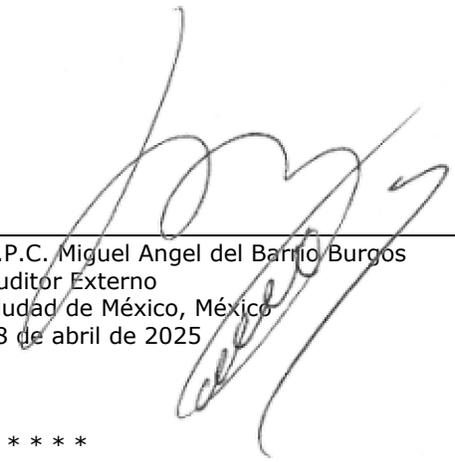
Asimismo, manifestamos que hemos leído el presente Reporte Anual y, basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tenemos conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados, señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este Reporte Anual, o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, los suscritos no fuimos contratados para realizar, y no realizamos, procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la otra información contenida en el Reporte Anual que no provenga de los estados financieros consolidados dictaminados.

Atentamente,
Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.



C.P.C. Román Ángeles Escobar
Representante legal
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025



C.P.C. Miguel Angel del Barrio Burgos
Auditor Externo
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025

* * * * *



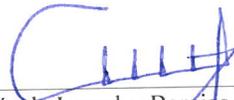
Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y
opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos
tres ejercicios

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

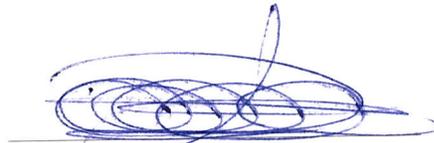
Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V.



Jaime Emilio Rocha Font
Director General



María de Lourdes Barajas Flores
Director Corporativo de Administración y Finanzas



Arturo Martínez Bengoa
Director Jurídico

**Elementia Materiales,
S. A. P. I. de C. V.
(Subsidiaria de Grupo Condumex,
S. A. de C. V.)**

Estados financieros consolidados
por los años que terminaron el 31
de diciembre de 2024, 2023 y
2022 e Informe de los auditores
independientes del 21 de marzo
de 2025



Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V.
(Subsidiaria de Grupo Condumex, S. A. de C. V.)

Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022

Contenido	Página
Informe de los auditores independientes	1
Estados consolidados de posición financiera	5
Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales	6
Estados consolidados de cambios en el capital contable	8
Estados consolidados de flujos de efectivo	9
Notas a los estados financieros consolidados	11



Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V. y Subsidiarias (la "Entidad", el "Grupo" o "Elementia Materiales"), que comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen información sobre las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la posición financiera consolidada de la Entidad al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, así como su desempeño financiero consolidado, y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas de Contabilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés).

Fundamentos de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el *Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad* del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA), y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de auditoría

Las cuestiones clave de auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

i. **Impuestos a la utilidad diferidos (ver Notas a los estados financieros consolidados 29v, 30b y 15)**

De acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 12 "*Impuesto a la utilidad*" ("IAS 12", por sus siglas en inglés), en la determinación de los impuestos a la utilidad diferidos activos, es necesario que la Entidad estime la probabilidad de generar utilidades fiscales en los periodos futuros para poder aprovechar los activos diferidos generados por las pérdidas fiscales incurridas en años anteriores.



Nos enfocamos en este saldo porque hay un historial de pérdidas fiscales en la Entidad y, por lo tanto, existe el riesgo de que la determinación de los supuestos utilizados por la administración para calcular las proyecciones financieras y fiscales, no sean razonables con base en las condiciones actuales y previsibles en el futuro, además de que la determinación de la razonabilidad de las proyecciones depende del logro de los planes de negocios asumidos en las proyecciones.

La recuperación de las pérdidas fiscales depende de la generación de utilidades fiscales futuras y del período en el cual las pérdidas fiscales pueden ser amortizadas. Nuestros procedimientos de auditoría se enfocaron a cubrir estos dos elementos que en conjunto inciden en el riesgo relacionado con la recuperación de los impuestos diferidos activos, como sigue:

Verificamos la razonabilidad de los supuestos usados por la administración para determinar la recuperabilidad y aprovechamiento de las pérdidas fiscales de acuerdo con las condiciones de cada componente de la Entidad, verificando que las proyecciones fueran consistentes con las utilizadas para propósitos de la valuación del crédito mercantil y activos de larga duración. Utilizamos a nuestros especialistas fiscales, quienes concluyeron que el tratamiento fiscal de determinados supuestos utilizados por la Entidad, así como el periodo de recuperación de las pérdidas fiscales utilizado para el cálculo de las proyecciones están basados en las disposiciones fiscales aplicables. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron razonables.

ii. ***Activos de larga duración incluyendo crédito mercantil y activos intangibles (ver Notas a los estados financieros consolidados 29o, 29q, 30b y 11)***

La Entidad tiene identificados activos con una vida útil indefinida y que no se amortizan. De acuerdo con la NIC 36, es necesario que la entidad compruebe si un activo intangible con una vida útil indefinida ha experimentado una pérdida por deterioro, comparando su importe recuperable con su importe en libros de forma anual o en cualquier momento en el que exista un indicio de que el activo puede haber deteriorado su valor.

Nuestros procedimientos de auditoría para cubrir el riesgo en relación con los activos de larga duración incluyendo crédito mercantil y activos intangibles incluyeron:

Verificamos la razonabilidad de los supuestos de los ingresos y gastos proyectados y con base en estos, revisamos los flujos futuros descontados; adicionalmente, con base en nuestro conocimiento del negocio y la información histórica auditada, verificamos la normalización de las proyecciones validando que se eliminaran efectos no recurrentes. Utilizamos a nuestros especialistas financieros, quienes concluyeron sobre la razonabilidad de las proyecciones financieras y de las tasas de descuento utilizadas de los supuestos utilizados por la Entidad, así como la comparación del valor en libros y de las proyecciones financieras que validan la recuperación del valor de los activos de larga duración. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron razonables.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno del grupo en relación con los estados financieros consolidados adjuntos

La administración de la Entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.



Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Entidad.

Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Planeamos y realizamos la auditoría de grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente en relación con la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del Grupo como base para formarse una opinión sobre los estados financieros de la Entidad. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo realizado para los fines de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

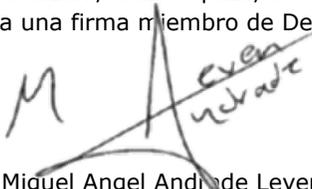


Comunicamos a la administración y a los responsables del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la administración y los responsables del gobierno de la Entidad una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Entidad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio 2024 y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos estas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Afiliada a una firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Miguel Angel Andri de Leven', is written over a faint, stylized logo or watermark.

C. P. C. Miguel Angel Andri de Leven
Ciudad de México, México

21 de marzo de 2025



Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V.
(Subsidiaria de Grupo Condumex, S. A. de C. V.)

Estados consolidados de posición financiera

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022.

(En miles de pesos)

Activos	Notas	2024	2023	2022	Pasivo y capital contable	Notas	2024	2023	2022
Activo circulante:					Pasivo circulante:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	3	\$ 1,070,540	\$ 1,637,540	\$ 1,459,919	Documentos por pagar a instituciones financieras y porción circulante del pasivo a largo plazo	13	\$ 1,194,736	\$ 1,488,918	\$ 2,021,438
Instrumentos financieros derivados	19	-	2,165	10,796	Instrumentos financieros derivados	19	4,573	-	-
Cuentas por cobrar – Neto	4	2,304,831	2,134,651	2,554,944	Cuentas por pagar a proveedores	14	1,708,298	1,252,058	1,397,465
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	23	14,742	29,579	20,933	Beneficios directos a empleados		55,630	29,470	37,644
Impuestos por recuperar	5	619,605	538,546	640,808	Provisiones	17	1,213,035	969,768	1,035,281
Inventarios – Neto	6	4,138,182	3,093,435	4,052,762	Impuestos y gastos acumulados	12	148,485	121,931	175,075
Pagos anticipados		<u>116,041</u>	<u>82,374</u>	<u>126,142</u>	Cuentas por pagar a partes relacionadas	23	176,134	73,370	48,505
					Pasivo por arrendamiento	10	59,209	34,424	27,302
					Anticipos de clientes		43,984	95,674	44,455
					Ingresos diferidos		<u>119,451</u>	<u>79,902</u>	<u>44,817</u>
					Total de pasivo circulante		4,723,535	4,145,515	4,831,982
					Pasivo no circulante:				
					Documentos por pagar a instituciones financieras y préstamos a largo plazo	13	4,208,839	4,512,336	4,201,155
					Beneficios a los empleados al retiro	16	54,542	88,358	30,907
					Pasivo por arrendamiento financiero	10	102,680	76,839	102,036
					Impuestos a la utilidad diferidos	15	<u>1,233,443</u>	<u>721,768</u>	<u>626,530</u>
					Total de pasivo no circulante		5,599,504	5,399,301	4,960,628
					Total de pasivo		10,323,039	9,544,816	9,792,610
Activo a largo plazo:					Contingencias				
Inmuebles, maquinaria y equipo – Neto	7	9,547,654	8,956,072	8,950,591		26			
Propiedades de inversión	8	443,481	231,560	182,034					
Activo por derecho de uso	9	161,761	113,633	128,771	Capital contable:	21			
Impuestos a la utilidad diferidos	15	685,969	491,755	353,326	Capital social		4,281,872	4,281,872	4,281,872
Crédito mercantil, activos intangibles - Neto	11	516,989	529,395	554,687	Prima en emisión de acciones		4,413,905	4,413,905	4,413,905
Otros activos		<u>15,676</u>	<u>16,000</u>	<u>20,162</u>	Utilidades (pérdidas) acumuladas		313,845	(1,645)	549,152
					Efecto de conversión de operaciones extranjeras		83,194	(684,628)	(318,133)
					Valuación de instrumentos financieros derivados		(3,268)	1,448	7,489
					Utilidad actuarial por obligaciones laborales		<u>183,559</u>	<u>262,709</u>	<u>294,042</u>
					Capital contable de la participación controladora		9,273,107	8,273,661	9,228,327
					Capital contable de la participación no controladora		<u>39,325</u>	<u>38,228</u>	<u>34,938</u>
					Total de capital contable		9,312,432	8,311,889	9,263,265
					Total de pasivo y capital contable		\$ 19,635,471	\$ 17,856,705	\$ 19,055,875
Total de activo		\$ 19,635,471	\$ 17,856,705	\$ 19,055,875					

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V.
(Subsidiaria de Grupo Condumex, S. A. de C. V.)

Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

Por años que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022.
(En miles de pesos, excepto utilidad por acción)

	Notas	2024	2023	2022
Operaciones continuas:				
Ventas netas	24	\$ 17,654,467	\$ 16,678,738	\$ 22,395,144
Costo de ventas	25	<u>13,790,056</u>	<u>13,581,633</u>	<u>18,178,789</u>
Utilidad bruta		3,864,411	3,097,105	4,216,355
Gastos de venta	25	1,731,117	1,433,812	1,733,206
Gastos de administración	25	829,833	786,451	862,702
Participación de los trabajadores en las utilidades		55,442	29,273	32,799
Otros (ingresos) gastos - Neta	22	(122,821)	(35,050)	256,020
(Utilidad) pérdida cambiaria – Neta		(111,079)	257,188	137,477
Ingresos por intereses		(56,004)	(57,469)	(18,965)
Gastos por intereses		742,249	821,650	573,045
Comisiones bancarias y otros gastos financieros		<u>20,290</u>	<u>25,851</u>	<u>15,034</u>
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad		775,384	(164,601)	625,037
Impuestos a la utilidad	15	<u>619,157</u>	<u>383,773</u>	<u>238,669</u>
Utilidad (pérdida) por operaciones continuas		156,227	(548,374)	386,368
Utilidad (pérdida) neta consolidada del año		<u><u>156,227</u></u>	<u><u>(548,374)</u></u>	<u><u>386,368</u></u>
Otras partidas de utilidad integral netas de impuestos a la utilidad:				
<i>Partidas que no se reclasificarán a la utilidad o pérdida</i>				
Pérdida actuarial por obligaciones laborales		(79,150)	(31,333)	(89,913)
<i>Partidas que se reclasificarán a resultados en el futuro</i>				
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura		(4,716)	(6,041)	(9,342)
Efecto de conversión de operaciones extranjeras		766,944	(365,108)	(423,662)



	Notas	2024	2023	2022
Total de otras partidas de la Utilidad (pérdida) integral		<u>683,078</u>	<u>(402,482)</u>	<u>(522,917)</u>
Utilidad (pérdida) integral neta consolidada del año		<u>\$ 839,305</u>	<u>\$ (950,856)</u>	<u>\$ (136,549)</u>
Utilidad (pérdida) neta consolidada aplicable a:				
Participación controladora		\$ 154,252	\$ (550,277)	\$ 381,985
Participación no controladora		<u>1,975</u>	<u>1,903</u>	<u>4,383</u>
		<u>\$ 156,227</u>	<u>\$ (548,374)</u>	<u>\$ 386,368</u>
Utilidad (pérdida) integral consolidada aplicable a:				
Participación controladora		\$ 838,208	\$ (954,146)	\$ (129,847)
Participación no controladora		<u>1,097</u>	<u>3,290</u>	<u>(6,702)</u>
		<u>\$ 839,305</u>	<u>\$ (950,856)</u>	<u>\$ (136,549)</u>
Utilidad (pérdida) básica por acción		<u>\$ 0.26312</u>	<u>\$ (0.93866)</u>	<u>\$ 0.65158</u>
Promedio ponderado de acciones en circulación		<u>586,237,744</u>	<u>586,237,744</u>	<u>586,237,744</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

(Concluye)



Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V.
(Subsidiaria de Grupo Condumex, S. A. de C. V.)

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022.
(En miles de pesos)

	Capital social	Prima en emisión de acciones	Utilidades (pérdidas) acumuladas	Reserva legal	Reserva de recompra de acciones	Resultado por conversión de entidades extranjeras	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura	Resultado actuarial por obligaciones laborales	Total de la participación controladora	Total de la participación no controladora	Total
Saldos al 1 de enero de 2022	\$ 4,281,872	\$ 4,413,905	\$ 394,758	\$ -	\$ 1,845,461	\$ 94,444	\$ 16,831	\$ 383,955	\$ 11,431,226	\$ 41,640	\$ 11,472,866
Creación de reserva legal	-	-	(4,062)	4,062	-	-	-	-	-	-	-
Cancelación de reserva de recompra de acciones	-	-	1,845,461	-	(1,845,461)	-	-	-	-	-	-
Creación de reserva de recompra de acciones	-	-	(394,758)	-	394,758	-	-	-	-	-	-
Recompra de acciones 2022	-	-	-	-	(2,008,823)	-	-	-	(2,008,823)	-	(2,008,823)
Impuestos diferidos sobre activos fijos	-	-	(64,229)	-	-	-	-	-	(64,229)	-	(64,229)
Utilidad integral	-	-	381,985	-	-	-	-	-	381,985	4,383	386,368
Otras partidas	-	-	-	-	-	(412,577)	(9,342)	(89,913)	(511,832)	(11,085)	(522,917)
Resultado integral del año	-	-	381,985	-	-	(412,577)	(9,342)	(89,913)	(129,847)	(6,702)	(136,549)
Saldos al 31 de diciembre de 2022	4,281,872	4,413,905	2,159,155	4,062	(1,614,065)	(318,133)	7,489	294,042	9,228,327	34,938	9,263,265
Incremento de reserva legal	-	-	(19,099)	19,099	-	-	-	-	-	-	-
Recompra de acciones 2023	-	-	-	-	(520)	-	-	-	(520)	-	(520)
Impuestos diferidos sobre activos fijos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utilidad (pérdida) integral	-	-	(550,277)	-	-	-	-	-	(550,277)	1,903	(548,374)
Otras partidas	-	-	-	-	-	(366,495)	(6,041)	(31,333)	(403,869)	1,387	(402,482)
Resultado integral del año	-	-	(550,277)	-	-	(366,495)	(6,041)	(31,333)	(954,146)	3,290	(950,856)
Saldos al 31 de diciembre de 2023	4,281,872	4,413,905	1,589,779	23,161	(1,614,585)	(684,628)	1,448	262,709	8,273,661	38,228	8,311,889
Cancelación de reserva de recompra de acciones	-	-	(1,614,942)	-	1,614,942	-	-	-	-	-	-
Creación de reserva de recompra de acciones	-	-	-	-	(357)	-	-	-	(357)	-	(357)
Cancelación del Plan de Jubilación	-	-	5,122	-	-	-	-	-	5,122	-	5,122
Impuestos diferidos sobre activos fijos	-	-	22,034	-	-	-	-	-	22,034	-	22,034
Revaluación de propiedades de inversión	-	-	134,439	-	-	-	-	-	134,439	-	134,439
Utilidad neta	-	-	154,252	-	-	-	-	-	154,252	1,975	156,227
Otras partidas	-	-	-	-	-	767,822	(4,716)	(79,150)	683,956	(878)	683,078
Resultado integral del año	-	-	154,252	-	-	767,822	(4,716)	(79,150)	838,208	1,097	839,305
Saldos al 31 de diciembre de 2024	\$ 4,281,872	\$ 4,413,905	\$ 290,684	\$ 23,161	\$ -	\$ 83,194	\$ (3,268)	\$ 183,559	\$ 9,273,107	\$ 39,325	\$ 9,312,432

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V.
(Subsidiaria de Grupo Condumex, S. A. de C. V.)

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022.

(En miles de pesos)

	2024	2023	2022
Flujos de efectivo por actividades de operación:			
Utilidad (pérdida) neta consolidada	\$ 156,227	\$ (548,374)	\$ 386,368
Impuestos a la utilidad reconocidos en resultados	619,157	383,773	238,669
Costo por beneficios a empleados	(49,576)	36,797	15,350
Depreciación y amortización	687,752	635,769	751,125
Deterioro de activos	9,743	17,179	344,891
Intereses a favor	(56,004)	(57,469)	(18,965)
(Ganancia) pérdida en venta de activo fijo	7,916	(4,400)	(5,399)
Intereses a cargo	742,249	821,650	573,045
Ajustes al valor razonable de propiedades de inversión	(5,656)	(27,292)	(122,171)
Utilidad (pérdida) cambiaria no realizada	24,330	(24,671)	(1,832)
	<u>2,136,138</u>	<u>1,232,962</u>	<u>2,161,081</u>
Partidas relacionadas con actividades de operación:			
(Aumento) disminución en:			
Cuentas por cobrar – Neto	(170,180)	420,293	600,489
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	14,837	(8,646)	(16,313)
Impuestos por recuperar	(81,059)	102,262	-
Inventarios – Neto	(1,044,747)	959,327	86,007
Pagos anticipados	(22,989)	28,713	17,669
Otros activos	(36,966)	(18,383)	9,373
Aumento (disminución) en:			
Cuentas por pagar a proveedores	456,240	(145,407)	(845,657)
Beneficios a los empleados	(32,108)	(18,853)	(48,037)
Provisiones	243,267	(65,513)	-
Impuestos y gastos acumulados	(131,858)	(351,947)	52,121
Cuentas por pagar a partes relacionadas	102,764	24,865	37
Anticipos de clientes	(51,690)	51,219	(11,508)
Impuestos a la utilidad pagados	(79,679)	(101,467)	(320,269)
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	<u>1,301,970</u>	<u>2,109,425</u>	<u>1,684,993</u>
Flujos de efectivo por actividades de inversión:			
Adquisiciones de inmuebles, maquinaria y equipo	(749,938)	(909,222)	(1,153,900)
Ventas de inmuebles, maquinaria y equipo	17,057	11,240	9,210
Adquisición de otros activos	(16,447)	(5,104)	(13,101)
Intereses cobrados	56,004	57,469	18,965
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	<u>(693,324)</u>	<u>(845,617)</u>	<u>(1,138,826)</u>

(Continúa)



	2024	2023	2022
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:			
Préstamos bancarios obtenidos	11,690,000	4,674,423	2,350,000
Pago de préstamos	(12,322,687)	(4,856,036)	(300,426)
Intereses pagados	(742,249)	(821,830)	(545,410)
Pago de arrendamientos	(46,032)	(39,061)	(41,992)
Recompra de acciones	(357)	(520)	(2,008,823)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento	<u>(1,421,325)</u>	<u>(1,043,024)</u>	<u>(546,651)</u>
Efectos de la variación en tipos de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo mantenidos en moneda extranjera	<u>245,679</u>	<u>(43,163)</u>	<u>(41,943)</u>
(Disminución) aumento neto en efectivo y equivalentes de efectivo	(567,000)	177,621	(42,427)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	<u>1,637,540</u>	<u>1,459,919</u>	<u>1,502,346</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u>\$ 1,070,540</u>	<u>\$ 1,637,540</u>	<u>\$ 1,459,919</u>
			(Concluye)

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V.
(Subsidiaria de Grupo Condumex, S. A. de C. V.)

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022.
(En miles de pesos)

1. Actividades

Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V. y Subsidiarias (la “Entidad”, el “Grupo” o “Elementia”), es Subsidiaria de Grupo Condumex, S. A. de C. V., (la “Entidad Controladora”); y es una entidad constituida en México con una duración indefinida, con sede principal en Av. Paseo de las Palmas 781, Piso 7, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo, 11000, Ciudad de México, CDMX. La Entidad se dedica a la fabricación y venta de productos, en los segmentos de metales como productos de cobre, productos de plástico y la producción de fibrocemento, para la industria de la construcción.

2. Eventos significativos

- a. **Liquidación de Plan de Pensiones** - El 30 de junio de 2024 por instrucciones de la Dirección General se disolvieron los planes de pensiones de las empresas Mexalit, S. A. de C. V., Frigoceel, S. A. de C. V., y Elementia Servicios Administrativos, S. A. de C. V.; como consecuencia de este evento hubo reestructura de personal ya que se liquidaron de manera anticipada a las personas que a la fecha mencionada anteriormente habían cumplido los requisitos para aplicar una prejubilación. Los requisitos eran tener más de 55 años, haber cumplido más de 15 años de servicios y que se encontraban inscritas en el Plan de Pensiones.
- b. **Prepago de deuda** - El 28 de junio de 2024 se realizó un prepago por \$13 millones de dólares al crédito otorgado por Banco Inbursa a Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V., que causa intereses mensuales a la tasa SOFR a 1 mes más 2.00%, con amortizaciones mensuales de capital a partir del 29 de octubre de 2023 y con vencimiento el próximo 29 de septiembre de 2027.
- c. **Liquidación de personal en una de las subsidiarias de grupo Elementia (Mexalit Industrial, S. A. de C. V.), específicamente la planta Nuevo Laredo** - La administración de la planta ubicada en Nuevo Laredo, realizó bajas de personal al 17 de abril del 2023 de 62 empleados, derivado del proyecto para incrementar la capacidad instalada, conservando únicamente la plantilla de personal necesaria para operar, hasta que arranque el proyecto.
- d. **Proyecto de inversión** – Se esperaba terminar el proyecto de capacidad para la fabricación de materiales de fibrocemento en la planta ubicada en Nuevo Laredo para enviar en su totalidad la producción a Estados Unidos para su comercialización y distribución en ese mercado a través de su compañía afiliada Plycem USA bajo la marca Allura, durante el segundo semestre de 2023, sin embargo, la conclusión del proyecto se ha retrasado, la finalización del proyecto “525 de Nuevo Laredo” concluyó en enero del 2024.

Dicho proyecto tuvo un costo aproximado de US \$44 millones.

Con este proyecto se espera tener un incremento en la capacidad de producción, en la planta de Nuevo Laredo, la cual se enviará al mercado de Estados Unidos, este proyecto es la primera etapa en el crecimiento esperado en aquel mercado ya que igualmente se planea aumentar la capacidad de producción en las plantas ubicadas en Estados Unidos durante el período 2024-2026.

Aunado a la contracción del mercado estadounidense y al tiempo que fue destinado para la ampliación de la planta de Nuevo Laredo se reflejó en un importe menor en ventas que se trató de compensar con la optimización de costos y gastos en el segmento de Construsistemas Estados Unidos.



Al cierre de diciembre 2024, la administración concluyó con la instalación de la infraestructura para su incremento en la producción de teja estilo español iniciando sus pruebas de funcionamiento a partir de mayo 2024, dicho proyecto tuvo un costo de US \$5.6 millones. Con esta inversión se planea incrementar la capacidad instalada en la Región Andina.

- e. El 16 de octubre de 2023, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) autorizó un programa de certificados bursátiles hasta por \$15,000 millones de pesos o su equivalente en UDIS o en dólares estadounidenses, con emisiones a corto plazo hasta por \$4,000 millones de pesos o su equivalente en UDIS o en dólares estadounidenses. El 19 de octubre de 2023, se realizó la primera emisión a largo plazo bajo el amparo de este programa por un monto de \$2,200 millones de pesos a un plazo de 1,092 días.
- f. Con fecha 21 de abril de 2022, Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V. (entonces Elementia Materiales, S.A.B. de C.V.) (en lo sucesivo “Elemat”) concluyó la oferta pública de adquisición de acciones de Elemat, logrando un nivel de aceptación del 99.08% respecto del total de las acciones que fueron ofertadas 102,222,393 acciones de la Serie Única, que representan un 17.44% del capital social de Elemat, que sumadas a las acciones propiedad del grupo de control y a las acciones previamente recompradas por Elemat representan un 99.84% del capital social de Elemat.

El 12 de septiembre de 2022, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) canceló la inscripción en el Registro Nacional de Valores (el “RNV”) que lleva dicha CNBV, de la totalidad de las acciones ordinarias nominativas, serie Única, sin expresión de valor nominal, con derecho a voto, representativas del capital social de Elemat; por lo que con fecha 27 de octubre de 2022, mediante Asamblea General Extraordinaria de accionista, se tomó el acuerdo de cambiar la modalidad de Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable por el de Sociedad Anónima Promotora de Inversión de Capital Variable, con lo que se simplifica su operación.

- g. El 13 de diciembre de 2022, el Gobierno Nacional de Colombia, expidió la Reforma Tributaria de la Ley 2277, por medio de la cual se adopta una reforma tributaria para la igualdad y la justicia social, que incorpora, entre otras, las siguientes disposiciones tributarias desde el 1 de enero de 2023:

Impuesto sobre la Renta y Complementarios – La tarifa sobre la renta gravable a las entidades en Colombia obligadas a presentar declaración de renta será del 35% para el año gravable 2022 y siguientes:

Ajustar la tasa del 35% según aplique: (i) Las instituciones financieras, las entidades aseguradoras y reaseguradoras, las sociedades comisionistas de bolsa de valores, las sociedades comisionistas agropecuarias, las bolsas de bienes y productos agropecuarios, agroindustriales o de otros commodities y los proveedores de infraestructura del mercado de valores, deberán liquidar un 5% adicional al impuesto de renta y complementarios cuando la renta gravable sea igual o superior a 120.000 UVT, para los años gravables 2023, 2024, 2025, 2026 y 2027. Esta sobretasa está sometida a un anticipo del 100% que deberá pagarse en dos cuotas iguales. (ii) Los usuarios de zona franca tendrán una tarifa en el impuesto sobre la renta del 20% para la renta líquida gravable relacionada con ingresos por exportaciones de bienes y servicios; tendrán una tarifa del 35% los ingresos provenientes de actividades diferentes a las exportaciones. Los usuarios de las zonas francas deberán instaurar un plan de internacionalización con objetivos máximos de operaciones en el Territorio Aduanero Nacional. El mencionado plan deberá ser suscrito con el Ministerio de Industria y Comercio para cada año de operaciones. (iii) Las compañías que se dediquen a las actividades de extracción de hulla (carbón de piedra); extracción de carbón lignito, que tengan una renta gravable superior a 50.000 UVT (COP2.120.600.000) deberán liquidar 0, 5 o 10 puntos porcentuales teniendo en cuenta factores como los precios promedio mensuales de los últimos 120 meses, adicionales al impuesto de renta y complementarios dependiendo de la actividad que desarrollen y el precio del recurso natural; las Compañías que se dediquen extracción de petróleo crudo, deberán liquidar 0, 5, 10 o 15 puntos porcentuales, teniendo en cuenta condiciones como los precios promedio mensuales de los últimos 120 meses, adicionales al impuesto de renta y complementarios. (iv) Las compañías que se dediquen a la generación de energía a través de recursos hídricos tendrán una tarifa del 38% desde el año 2023 hasta el año 2026, siempre que tengan una renta gravable igual o superior a 30.000 UVT (COP1.272.360.000) de manera individual o agregada para actividades realizadas por personas vinculadas.



Esto no será aplicable a las pequeñas centrales hidroeléctricas, cuya capacidad instalada sea igual o menor a 1.000 kilovatios. (v) Los contribuyentes del impuesto sobre la renta que sean sociedades nacionales y personas jurídicas asimiladas (incluyendo aquellos que sea usuarios de zona franca) estarán sujetos a una tasa mínima de tributación del 15% calculada a partir de la utilidad financiera depurada.

Adicionalmente, se elimina la posibilidad de tomar como descuento tributario del impuesto a la renta el 100% del impuesto de industria y comercio, avisos y tableros (ICA) a partir del año gravable 2023, pero podrá ser tomado como deducción. La tarifa de renta sobre las ganancias ocasionales es del 15%.

3. Efectivo y equivalentes de efectivo

	2024	2023	2022
Efectivo	\$ 230,127	\$ 435,056	\$ 888,793
Equivalentes de efectivo:	840,413	1,202,484	571,126
Inversiones a la vista	33,850	32,792	55,916
Papel bancario	145,846	166,495	46,468
Inversiones a la vista en dólares estadounidenses	660,717	1,001,868	459,537
Otros	-	1,329	9,205
	<u>\$ 1,070,540</u>	<u>\$ 1,637,540</u>	<u>\$ 1,459,919</u>

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo o con vencimiento de hasta tres meses a partir de la fecha de adquisición y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en los resultados del periodo. Los equivalentes de efectivo están representados por inversiones diarias en mesa de dinero, principalmente por papel bancario, gubernamental e inversiones a la vista en pesos y dólares estadounidenses.

Para propósitos del estado consolidado de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos e inversiones en instrumentos en el mercado de dinero. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo como se muestra en el estado consolidado de flujos de efectivo.

4. Cuentas por cobrar - Neto

	2024	2023	2022
Clientes	\$ 2,444,811	\$ 2,262,904	\$ 2,650,646
Estimación de PCE	<u>(174,694)</u>	<u>(159,218)</u>	<u>(171,477)</u>
	2,270,117	2,103,686	2,479,169
Otras cuentas por cobrar	<u>34,714</u>	<u>30,965</u>	<u>75,775</u>
	<u>\$ 2,304,831</u>	<u>\$ 2,134,651</u>	<u>\$ 2,554,944</u>



Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, la exposición máxima al riesgo de crédito para los clientes fue la siguiente:

Concepto	Importe en libros			Estimación de cuentas de cobro dudoso		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Nulo	\$ 1,494,730	\$ 1,627,299	\$ 1,829,452	\$ -	\$ -	\$ -
Bajo	633,799	403,696	635,048	(53,467)	(47,440)	(56,536)
Moderado 1	86,825	58,473	64,168	(5,613)	(8,553)	(9,641)
Moderado 2	57,971	30,603	12,753	(3,642)	(3,059)	(3,336)
Alto 1	42,741	42,756	9,589	(5,237)	(10,590)	(6,891)
Alto 2	22,135	20,383	19,389	(15,785)	(15,160)	(15,635)
Crítico	106,610	79,694	80,247	(90,950)	(74,416)	(79,438)
	<u>\$ 2,444,811</u>	<u>\$ 2,262,904</u>	<u>\$ 2,650,646</u>	<u>\$ (174,694)</u>	<u>\$ (159,218)</u>	<u>\$ (171,477)</u>

El siguiente es un resumen de la exposición de la Entidad al riesgo de crédito de los clientes.

Concepto	2024		2023		2022	
	Sin deterioro crediticio	Con deterioro crediticio	Sin deterioro crediticio	Con deterioro crediticio	Sin deterioro crediticio	Con deterioro crediticio
Total de clientes en libros bruto	\$ 1,494,730	\$ 950,081	\$ 1,627,299	\$ 635,605	\$ 1,829,452	\$ 821,194
Estimación para pérdidas crediticias	\$ -	\$ (174,694)	\$ -	\$ (159,218)	\$ -	\$ (171,477)

Se realizan revisiones constantes a efectos de adaptar el modelo ante cualquier cambio endógeno y exógeno que motive una calibración.

La Entidad utiliza los factores estimados previamente descritos para realizar la estimación por pérdida crediticia esperada.

El modelo utilizado para determinar los riesgos crediticios de los clientes de cada una de las unidades de negocio de la Entidad identifica en forma individual por cada cuenta por cobrar el nivel de endeudamiento, la capacidad de pago, el monto de pago al principal, el vencimiento y el comportamiento de pagos, con los cuales, se establece el nivel de riesgo que le corresponde y el factor de descuento con el cual se deterioran los activos financieros derivados del otorgamiento de crédito.

La siguiente tabla muestra la información sobre la exposición al riesgo de crédito y las pérdidas crediticias esperadas para los clientes al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022.

Concepto	Importe en libros			Estimación de cuentas de cobro dudoso			Factores de riesgo		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Nulo	\$ 1,494,730	\$ 1,627,299	\$ 1,829,452	\$ -	\$ -	\$ -	0.00%	0.00%	0.00%
Bajo	633,799	403,696	635,048	(53,467)	(47,440)	(56,536)	8.44%	11.75%	8.90%
Moderado 1	86,825	58,473	64,168	(5,613)	(8,553)	(9,641)	6.46%	14.63%	15.02%
Moderado 2	57,971	30,603	12,753	(3,642)	(3,059)	(3,336)	6.28%	10.00%	26.16%
Alto 1	42,741	42,756	9,589	(5,237)	(10,590)	(6,891)	12.25%	24.77%	71.86%
Alto 2	22,135	20,383	19,389	(15,785)	(15,160)	(15,635)	71.31%	74.38%	80.64%
Crítico	106,610	79,694	80,247	(90,950)	(74,416)	(79,438)	85.31%	93.38%	98.99%
Total	<u>\$ 2,444,811</u>	<u>\$ 2,262,904</u>	<u>\$ 2,650,646</u>	<u>\$ (174,694)</u>	<u>\$ (159,218)</u>	<u>\$ (171,477)</u>	<u>7.15%</u>	<u>7.04%</u>	<u>6.47%</u>



5. Impuestos por recuperar

	2024	2023	2022
Impuesto al valor agregado por acreditar	\$ 526,246	\$ 340,072	\$ 210,113
ISR por recuperar	1,720	121,329	80,260
Otros impuestos por recuperar	<u>91,639</u>	<u>77,145</u>	<u>350,435</u>
	<u>\$ 619,605</u>	<u>\$ 538,546</u>	<u>\$ 640,808</u>

6. Inventarios - Neto

	2024	2023	2022
Materia prima y materiales auxiliares	\$ 932,339	\$ 788,860	\$ 986,647
Producción en proceso	727,721	457,698	628,679
Productos terminados	1,847,039	1,247,854	1,703,288
Mercancías en tránsito	216,532	248,904	321,404
Refacciones y otros inventarios	<u>414,551</u>	<u>350,119</u>	<u>412,744</u>
	<u>\$ 4,138,182</u>	<u>\$ 3,093,435</u>	<u>\$ 4,052,762</u>

Los inventarios reconocidos en costo de ventas por consumo de inventarios fueron \$8,097,866, \$8,180,119 y \$11,516,603 por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, respectivamente.

7. Inmuebles, maquinaria y equipo - Neto

Por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022:

	Saldo al 1 de enero de 2024	Adquisiciones directas	Trasposos al activo	Bajas	Propiedades de inversión	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Inversión:							
Terrenos	\$ 2,095,421	\$ 988	\$ -	\$ -	\$ (34,536)	\$ 106,087	\$ 2,167,960
Edificio y construcciones	4,185,227	4,085	62,271	(17,137)	-	271,311	4,505,757
Maquinaria y equipo	15,035,628	(4,085)	913,949	(294,722)	-	755,732	16,406,502
Mobiliario y equipo	80,709	-	3,347	(15,047)	-	4,133	73,142
Equipo de cómputo	144,059	-	6,566	(61,612)	-	7,960	96,973
Equipo de transporte	95,080	-	8,139	(21,391)	-	2,695	84,523
Construcciones en proceso	<u>1,703,937</u>	<u>748,950</u>	<u>(994,272)</u>	<u>(581)</u>	<u>-</u>	<u>125,299</u>	<u>1,583,333</u>
Total inversión	23,340,061	749,938	-	(410,490)	(34,536)	1,273,217	24,918,190
Depreciación acumulada:							
Edificio y construcciones	(2,397,375)	(115,770)	-	9,880	-	(134,741)	(2,638,006)
Maquinaria y equipo	(11,180,647)	(494,691)	-	267,368	-	(485,333)	(11,893,303)
Mobiliario y equipo	(65,883)	(3,806)	-	14,317	-	(3,651)	(59,023)
Equipo de cómputo	(117,853)	(6,390)	-	61,552	-	(5,910)	(68,601)
Equipo de transporte	<u>(83,415)</u>	<u>(4,614)</u>	<u>-</u>	<u>21,372</u>	<u>-</u>	<u>(2,487)</u>	<u>(69,144)</u>
Total depreciación acumulada	(13,845,173)	(625,271)	-	374,489	-	(632,122)	(14,728,077)
Deterioro:							
Edificio y construcciones	-	-	-	-	-	-	-
Maquinaria y equipo	(538,816)	(9,743)	-	11,027	-	(104,927)	(642,459)
Equipo de transporte	-	-	-	-	-	-	-
Mobiliario y equipo	-	-	-	-	-	-	-
Equipo de cómputo	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Pérdidas acumuladas por deterioro	<u>(538,816)</u>	<u>(9,743)</u>	<u>-</u>	<u>11,027</u>	<u>-</u>	<u>(104,927)</u>	<u>(642,459)</u>
Inversión neta	<u>\$ 8,956,072</u>	<u>\$ 114,924</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ (24,974)</u>	<u>\$ (34,536)</u>	<u>\$ 536,168</u>	<u>\$ 9,547,654</u>



	Saldo al 1 de enero de 2023	Adquisiciones directas	Trasposos al activo	Bajas	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Inversión:						
Terrenos	\$ 2,143,526	\$ -	\$ -	\$ (4,145)	\$ (43,960)	\$ 2,095,421
Edificio y construcciones	4,297,984	-	51,001	(409)	(163,349)	4,185,227
Maquinaria y equipo	15,182,365	-	344,158	(56,044)	(434,851)	15,035,628
Mobiliario y equipo	82,823	-	-	(214)	(1,900)	80,709
Equipo de cómputo	140,777	-	7,071	(1,018)	(2,771)	144,059
Equipo de transporte	96,908	-	5,187	(5,112)	(1,903)	95,080
Construcciones en proceso	<u>1,285,228</u>	<u>909,222</u>	<u>(407,417)</u>	<u>(38,390)</u>	<u>(44,706)</u>	<u>1,703,937</u>
Total inversión	23,229,611	909,222	-	(105,332)	(693,440)	23,340,061
Depreciación acumulada:						
Edificio y construcciones	(2,364,030)	(110,221)	-	238	76,638	(2,397,375)
Maquinaria y equipo	(10,971,569)	(446,026)	-	51,359	185,589	(11,180,647)
Mobiliario y equipo	(63,634)	(3,884)	-	201	1,434	(65,883)
Equipo de cómputo	(115,666)	(5,249)	-	987	2,075	(117,853)
Equipo de transporte	<u>(85,667)</u>	<u>(4,089)</u>	<u>-</u>	<u>4,650</u>	<u>1,691</u>	<u>(83,415)</u>
Total depreciación acumulada	(13,600,566)	(569,469)	-	57,435	267,427	(13,845,173)
Deterioro:						
Edificio y construcciones	-	-	-	-	-	-
Maquinaria y equipo	(678,454)	(17,179)	-	41,057	115,760	(538,816)
Equipo de transporte	-	-	-	-	-	-
Mobiliario y equipo	-	-	-	-	-	-
Equipo de cómputo	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Pérdidas acumuladas por deterioro	(678,454)	(17,179)	-	41,057	115,760	(538,816)
Inversión neta	<u>\$ 8,950,591</u>	<u>\$ 322,574</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ (6,840)</u>	<u>\$ (310,253)</u>	<u>\$ 8,956,072</u>
	Saldo al 1 de enero de 2022	Adquisiciones directas	Trasposos al activo	Bajas	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Inversión:						
Terrenos	\$ 2,292,183	\$ -	\$ 1,122	\$ -	\$ (149,779)	\$ 2,143,526
Edificio y construcciones	4,367,184	-	56,132	(2,235)	(123,097)	4,297,984
Maquinaria y equipo	15,331,649	-	327,591	(114,712)	(362,163)	15,182,365
Mobiliario y equipo	85,882	-	-	(2,104)	(955)	82,823
Equipo de cómputo	140,423	-	7,855	(5,007)	(2,494)	140,777
Equipo de transporte	99,374	-	5,154	(8,868)	1,248	96,908
Construcciones en proceso	<u>555,077</u>	<u>1,153,900</u>	<u>(397,854)</u>	<u>-</u>	<u>(25,895)</u>	<u>1,285,228</u>
Total inversión	22,871,772	1,153,900	-	(132,926)	(663,135)	23,229,611
Depreciación acumulada:						
Edificio y construcciones	(2,294,716)	(113,741)	-	1,081	43,346	(2,364,030)
Maquinaria y equipo	(10,706,356)	(536,571)	-	113,289	158,069	(10,971,569)
Mobiliario y equipo	(62,042)	(4,317)	-	2,103	622	(63,634)
Equipo de cómputo	(115,479)	(6,129)	-	5,005	937	(115,666)
Equipo de transporte	<u>(88,089)</u>	<u>(3,865)</u>	<u>-</u>	<u>7,637</u>	<u>(1,350)</u>	<u>(85,667)</u>
Total depreciación acumulada	(13,266,682)	(664,623)	-	129,115	201,624	(13,600,566)
Deterioro:						
Edificio y construcciones	-	-	-	-	-	-
Maquinaria y equipo	(357,991)	(344,891)	-	-	24,428	(678,454)
Equipo de transporte	-	-	-	-	-	-
Mobiliario y equipo	-	-	-	-	-	-
Equipo de cómputo	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Pérdidas acumuladas por deterioro	(357,991)	(344,891)	-	-	24,428	(678,454)
Inversión neta	<u>\$ 9,247,099</u>	<u>\$ 144,386</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ (3,811)</u>	<u>\$ (437,083)</u>	<u>\$ 8,950,591</u>



La depreciación registrada en resultados fue \$625,271, \$569,469 y \$664,623 al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, respectivamente y registrada en inventarios fue de \$8,298, \$6,805 y \$3,318 en 2024, 2023 y 2022, respectivamente.

8. Propiedades de inversión

	2024	2023	2022
Propiedades de inversión	\$ <u>443,481</u>	\$ <u>231,560</u>	\$ <u>182,034</u>

El movimiento de las propiedades de inversión es el siguiente:

	2024	2023	2022
Saldos al inicio del período	\$ 231,560	\$ 182,034	\$ 5,678
Trasposos/altas	34,536	22,234	54,185
Ajustes al valor razonable de propiedades de inversión	<u>177,385</u>	<u>27,292</u>	<u>122,171</u>
Saldos al final del período	\$ <u>443,481</u>	\$ <u>231,560</u>	\$ <u>182,034</u>

Todas las propiedades de inversión son mantenidas bajo dominio absoluto.

La Entidad se apoya en valuaciones realizadas por peritos independientes con calificaciones y experiencia relevante en las ubicaciones y categorías de las propiedades de inversión que mantiene.

La valuación considera distintas técnicas bajo los siguientes enfoques:

La estimación del valor razonable de los inmuebles consideró que el mayor y mejor uso de las propiedades es su uso actual.

Los detalles de las propiedades de inversión de la Entidad y la información acerca de la jerarquía de valor razonable al 31 de diciembre 2024, 2023 y 2022 se muestran a continuación:

	2024		2023		2022	
	Nivel 3	Valor razonable total	Nivel 3	Valor razonable total	Nivel 3	Valor razonable total
Terrenos	\$ 419,800	\$ 419,800	\$ 207,879	\$ 207,879	\$ 169,985	\$ 169,985
Edificios y construcciones	<u>23,681</u>	<u>23,681</u>	<u>23,681</u>	<u>23,681</u>	<u>12,049</u>	<u>12,049</u>
Total	\$ <u>443,481</u>	\$ <u>443,481</u>	\$ <u>231,560</u>	\$ <u>231,560</u>	\$ <u>182,034</u>	\$ <u>182,034</u>

La siguiente información es relevante para las propiedades de inversión clasificadas con jerarquía de Nivel 3:

	Técnica de valuación	Datos de entrada significativos no observables
Terrenos	Enfoque de mercado	Al 31 de diciembre de 2024 el valor razonable se determinó con base en el enfoque de ventas comparativas que supone que un comprador bien informado no pagará por un activo más del precio de compra de otro bien similar.
Edificios y construcciones	Enfoque de mercado	No se han realizado avalúos en los últimos 3 años debido a que las condiciones del mercado no han cambiado y no se espera que cambien los próximos periodos.



Activos por derechos de uso	Inmuebles y otros
Costo:	
Al 1° de enero de 2022	\$ 235,655
Adiciones	61,572
Bajas	171
Efecto de conversión de operaciones extranjeras	<u>(23,202)</u>
Al 31 de diciembre de 2022	274,196
Adiciones	51,665
Bajas	(12,038)
Efecto de conversión de operaciones extranjeras	<u>(18,141)</u>
Al 31 de diciembre de 2023	295,682
Adiciones	121,414
Bajas	(50,406)
Efecto de conversión de operaciones extranjeras	<u>44,288</u>
Al 31 de diciembre de 2024	<u>\$ 410,978</u>
Depreciación acumulada:	
Al 1° de enero de 2022	\$ (113,154)
Depreciación del periodo	(45,124)
Bajas	3,428
Efecto de conversión de operaciones extranjeras	<u>9,425</u>
Al 31 de diciembre de 2022	(145,425)
Depreciación del periodo	(47,285)
Bajas	9,415
Efecto de conversión de operaciones extranjeras	<u>1,246</u>
Al 31 de diciembre de 2023	(182,049)
Depreciación del periodo	(48,530)
Bajas	36,472
Efecto de conversión de operaciones extranjeras	<u>(55,110)</u>
Al 31 de diciembre de 2024	<u>\$ (249,217)</u>
Valor en libros:	
Al 31 de diciembre de 2024	<u>\$ 161,761</u>
Al 31 de diciembre de 2023	<u>\$ 113,633</u>
Al 31 de diciembre de 2022	<u>\$ 128,771</u>

Montos reconocidos en los estados consolidados de resultados

	2024	2023	2022
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso	\$ 48,530	\$ 47,285	\$ 45,124
Gasto financiero causado por los pasivos por arrendamiento	11,704	7,225	4,805
Gasto relacionado a arrendamientos a corto plazo y de bajo valor	19,350	14,422	14,979



9. Pasivos por arrendamiento

	2024	2023	2022
Análisis de madurez:			
Año 1	\$ 59,209	\$ 34,424	\$ 27,302
Año 2	42,983	29,700	34,381
Año 3	38,757	14,981	13,305
Año 4	16,056	5,953	13,260
Año 5	4,884	1,118	14,723
Posteriores	-	25,087	26,367
	<u>\$ 161,889</u>	<u>\$ 111,263</u>	<u>\$ 129,338</u>
	2024	2023	2022
Analizado como:			
Corto plazo	\$ 59,209	\$ 34,424	\$ 27,302
Largo plazo	<u>102,680</u>	<u>76,839</u>	<u>102,036</u>
	<u>\$ 161,889</u>	<u>\$ 111,263</u>	<u>\$ 129,338</u>

10. Crédito mercantil, activos intangibles - Neto

	Años de amortización	Saldo al inicio de 2024	Adiciones	Reclasificaciones	Bajas / trasposos	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Costo:							
Crédito mercantil	Indefinida	\$ 323,901	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 323,901
Implementación SAP	5 años	558,279	-	-	-	13,386	571,665
Licencias de software	2 años	204,191	16,447	-	-	(1,135)	219,503
Uso de marca	Varias	166,725	-	-	-	1,293	168,018
Contrato de no competencia		46,987	-	-	-	-	46,987
Cesión de derechos	Indefinida	35,422	-	-	-	-	35,422
Publicidad	Varias	31,161	-	-	-	4,400	35,561
Gastos de instalación	5 años	<u>6,963</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>6,963</u>
Total costo		1,373,629	16,447	-	-	17,944	1,408,020
Amortización acumulada:							
Implementación SAP		(554,652)	(3,870)	\$ -	\$ -	(11,580)	(570,102)
Licencias de software		(174,374)	(5,402)	-	-	(17,582)	(197,358)
Uso de marca		(38,641)	(2,505)	-	-	(1,014)	(42,160)
Contrato de no competencia		(46,987)	-	-	-	-	(46,987)
Publicidad		(22,617)	(2,174)	-	-	(2,670)	(27,461)
Gastos de instalación		<u>(6,963)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(6,963)</u>
Total amortización		<u>(844,234)</u>	<u>(13,951)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(32,846)</u>	<u>(891,031)</u>
		<u>\$ 529,395</u>	<u>\$ 2,496</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ (14,902)</u>	<u>\$ 516,989</u>



	Años de amortización	Saldo al inicio de 2023	Adiciones	Reclasificaciones	Bajas / trasposos	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Costo:							
Crédito mercantil	Indefinida	\$ 323,901	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 323,901
Implementación SAP	5 años	567,373	1,485	(5,576)	-	(5,003)	558,279
Licencias de software	2 años	199,727	3,473	3,476	-	(2,485)	204,191
Uso de marca	Varias	167,322	146	1	-	(744)	166,725
Contrato de no competencia		46,987	-	-	-	-	46,987
Cesión de derechos	Indefinida	35,422	-	-	-	-	35,422
Publicidad	Varias	31,219	-	-	-	(58)	31,161
Gastos de instalación	5 años	6,963	-	-	-	-	6,963
Total costo		<u>1,378,914</u>	<u>5,104</u>	<u>(2,099)</u>	<u>-</u>	<u>(8,290)</u>	<u>1,373,629</u>
Amortización acumulada:							
Implementación SAP		(553,072)	(6,125)	-	-	4,545	(554,652)
Licencias de software		(159,543)	(8,503)	-	-	(6,328)	(174,374)
Uso de marca		(36,904)	(2,479)	-	-	742	(38,641)
Contrato de no competencia		(46,987)	-	-	-	-	(46,987)
Publicidad		(20,758)	(1,908)	-	-	49	(22,617)
Gastos de instalación		(6,963)	-	-	-	-	(6,963)
Total amortización		<u>(824,227)</u>	<u>(19,015)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(992)</u>	<u>(844,234)</u>
		<u>\$ 554,687</u>	<u>\$ (13,911)</u>	<u>\$ (2,099)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ (9,282)</u>	<u>\$ 529,395</u>
	Años de amortización	Saldo al inicio de 2022	Adiciones	Reclasificaciones	Bajas / trasposos	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Costo:							
Crédito mercantil	Indefinida	\$ 323,901	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 323,901
Implementación SAP	5 años	590,134	4,639	(18,446)	(5,288)	(3,666)	567,373
Licencias software	2 años	195,850	8,298	(3,369)	-	(1,052)	199,727
Uso de marca	Varias	167,828	164	-	(297)	(373)	167,322
Contrato de no competencia		46,987	-	-	-	-	46,987
Cesión de derechos	Indefinida	35,422	-	-	-	-	35,422
Publicidad	Varias	31,064	-	-	-	155	31,219
Gastos de instalación	5 años	8,975	-	-	(2,012)	-	6,963
Total costo		<u>1,400,161</u>	<u>13,101</u>	<u>(21,815)</u>	<u>(7,597)</u>	<u>(4,936)</u>	<u>1,378,914</u>
Amortización acumulada:							
Implementación SAP		(544,353)	(17,928)	6,944	(295)	2,560	(553,072)
Licencias de software		(144,938)	(19,647)	(1,078)	-	6,120	(159,543)
Uso de marca		(35,108)	(2,168)	-	-	372	(36,904)
Contrato de no competencia		(46,987)	-	-	-	-	(46,987)
Publicidad		(19,003)	(1,635)	-	-	(120)	(20,758)
Gastos de instalación		(8,975)	-	-	2,012	-	(6,963)
Total amortización		<u>(799,364)</u>	<u>(41,378)</u>	<u>5,866</u>	<u>1,717</u>	<u>8,932</u>	<u>(824,227)</u>
		<u>\$ 600,797</u>	<u>\$ (28,277)</u>	<u>\$ (15,949)</u>	<u>\$ (5,880)</u>	<u>\$ 3,996</u>	<u>\$ 554,687</u>



11. Impuestos y gastos acumulados

Las otras cuentas por pagar y pasivos acumulados se integran como sigue:

	2024	2023	2022
Fletes	\$ 19,094	\$ 4,135	\$ 16,046
Intereses	17,718	28,728	28,908
Retenciones de impuestos	57,478	38,931	50,855
Otras cuentas por pagar	<u>54,195</u>	<u>50,137</u>	<u>79,266</u>
	<u>\$ 148,485</u>	<u>\$ 121,931</u>	<u>\$ 175,075</u>

12. Deuda a corto y largo plazo

Se integran como sigue:

Corto plazo	2024	2023	2022
Préstamo quirografario con Banco Inbursa, S.A. ⁽¹⁾ en pesos mexicanos con vencimiento en enero 2025 a una tasa promedio de 12.95% anual.	\$ 1,120,000	\$ -	\$ -
Préstamo quirografario con Banco Inbursa, S.A. ⁽²⁾ en pesos mexicanos con vencimiento en marzo 2025 a una tasa promedio de 11.84% anual.	80,000	-	-
Préstamo quirografario con Banco Inbursa, S.A. ⁽³⁾ en pesos mexicanos con vencimiento en febrero 2024 a una tasa promedio de 13.5% anual.	-	1,365,815	-
Préstamo quirografario con Banco Inbursa, S.A. ⁽⁴⁾ en pesos mexicanos con vencimiento en enero 2023 a una tasa promedio de 12.2% anual.	-	-	2,000,000
Préstamo quirografario Scotiabank Perú ⁽⁵⁾ en soles peruanos con vencimiento en agosto 2023 a una tasa promedio de 0.9% anual.	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>17,190</u>
	1,200,000	1,365,815	2,017,190
(Menos) más - Porción circulante de la deuda a largo plazo	<u>(5,264)</u>	<u>123,103</u>	<u>4,248</u>
Deuda a corto plazo	<u>\$ 1,194,736</u>	<u>\$ 1,488,918</u>	<u>\$ 2,021,438</u>



Largo plazo	2024	2023	2022
Préstamo quirografario con Banco de Crédito de Bolivia ⁽⁶⁾ en pesos bolivianos con vencimiento en julio 2030 a una tasa promedio de 5.0% anual.	\$ 20,006	\$ 19,456	\$ 25,485
Préstamo quirografario con Banco Unión (Largo plazo) ⁽⁷⁾ en pesos bolivianos con vencimiento en octubre 2024 a una tasa promedio de 0.5% anual.	-	6,291	14,421
Préstamos quirografarios con Banco Inbursa, S.A. ⁽⁸⁾ en dólares estadounidenses con vencimiento en septiembre 2027 a una tasa promedio de 7.8% anual.	-	427,617	-
Préstamos quirografarios con Banco Inbursa, S.A. ⁽⁹⁾ y Banco BBVA, S.A. ⁽¹⁰⁾ en pesos mexicanos con vencimiento en noviembre 2026 a una tasa promedio de 12.8% anual.	1,993,264	1,982,075	-
Certificados bursátiles ⁽¹¹⁾ emitidos en pesos mexicanos con vencimiento en octubre de 2026 a una tasa de 13.9% anual.	2,190,305	2,200,000	-
Préstamo quirografario con Banco Inbursa, S.A. (Largo plazo) ⁽¹²⁾ en pesos mexicanos con vencimiento en enero de 2024 a una tasa promedio de 8.48% anual.	-	-	2,177,552
Préstamo quirografario con Banco Scotiabank Inverlat, S.A. ⁽¹³⁾ en pesos mexicanos con vencimiento en abril 2025 a una tasa promedio de 10.0% anual.	-	-	1,987,945
	<u>4,203,575</u>	<u>4,635,439</u>	<u>4,205,403</u>
Más (menos) - Porción circulante de la deuda a largo plazo	<u>5,264</u>	<u>(123,103)</u>	<u>(4,248)</u>
Deuda a largo plazo	<u>\$ 4,208,839</u>	<u>\$ 4,512,336</u>	<u>\$ 4,201,155</u>

La deuda a largo plazo devenga intereses a tasas variables. Las tasas de interés para préstamos en moneda nacional durante 2024, 2023 y 2022 se ubicaron en un promedio ponderado anual de 12.8%, 12.8% y 10.5%, respectivamente.

Las obligaciones de hacer que tiene la Entidad derivado de los créditos, en donde aplica, son: i) proporcionar estados financieros consolidados auditados dentro de los 120 días posteriores del cierre del año, ii) proporcionar estados financieros consolidados internos dentro de los 60 días posteriores del cierre de los tres primeros trimestres del año, iii) conservar su existencia legal y negocio en marcha y iv) cumplir con las leyes aplicables, normas medioambientales y mantener sus permisos, licencias y similares.



Las obligaciones de no hacer que tiene la Entidad derivado de los créditos, en donde aplica, son: i) no modificar el giro preponderante de sus negocios, ii) no incurrir ni asumir ni aceptar ningún gravamen sobre sus propiedades o activos, excepto lo permitido, iii) no disponer de todos o sustancialmente todos sus activos, excepto lo permitido y iv) no fusionarse, disolverse, liquidarse o escindirse, excepto lo permitido, se cumplieron para los ejercicios 2024, 2023 y 2022.

A partir de la fecha de adquisición de control de Elementia Materiales y hasta el 31 de diciembre de 2024 subsisten los siguientes acuerdos de préstamos:

1. Banco Inbursa (Nacional de Cobre, S.A. de C.V.) crédito quirografario y revolvente, que genera intereses mensuales en pesos mexicanos a la tasa TIIE de 28 días aplicable más 1.50%.
2. El 5 de diciembre de 2024 se contrató con Banco Inbursa (Elementia Materiales S.A.P.I. de C.V.) un crédito simple y quirografario, en pesos, que causa intereses mensuales a la tasa TIIE a 28 días más 1.10%, con amortización a vencimiento el próximo 5 de marzo de 2026.
3. Banco Inbursa (Nacional de Cobre, S.A. de C.V.) crédito quirografario y revolvente, que genera intereses mensuales en pesos mexicanos a la tasa TIIE de 28 días aplicable más 2.00%. Este crédito fue liquidado en enero de 2024.
4. Banco Inbursa (Nacional de Cobre, S.A. de C.V.) crédito quirografario y revolvente, que genera intereses mensuales en pesos mexicanos a la tasa TIIE de 28 días aplicable más 2.00%. Este crédito fue liquidado en enero de 2023.
5. Banco Scotiabank de Perú (Industrias Fibraforte S.A.) crédito simple en soles peruanos con plazo de gracia de doce meses causando intereses mensuales una tasa fija de 0.85%. Este préstamo fue liquidado en el mes de enero de 2023.
6. Banco de Crédito de Bolivia, (Industrias Duralit, S.A. de C.V.) crédito simple en bolívares causando amortización de capital e intereses trimestrales una tasa fija de 5.39%, durante la vida del crédito con vencimiento en el mes de diciembre de 2030.
7. Banco Unión de Bolivia (Industrias Duralit, S.A. de C.V.) crédito simple en bolívares a tres años, causando amortización de capital e intereses trimestrales a una tasa fija de 0.50%, durante la vida del crédito con vencimiento en el mes de octubre de 2024.
8. Banco Inbursa (Elementia Materiales S.A.P.I. de C.V., antes Elementia Materiales, S.A.B de C.V.) crédito simple y quirografario, en dólares, que causa intereses mensuales a la tasa SOFR a 1 mes más 2.00%, con amortizaciones mensuales de capital a partir del 29 de octubre de 2023 con vencimiento el próximo 29 de septiembre de 2027. Este crédito fue liquidado en junio de 2024.
9. El 21 de noviembre de 2023 se contrató con Banco Inbursa (Elementia Materiales S.A.P.I. de C.V.) un crédito simple y quirografario, en pesos, que causa intereses mensuales a la tasa TIIE a 28 días más 1.65%, con amortización a vencimiento el próximo 21 de noviembre de 2026.
10. El 21 de noviembre de 2023 se contrató con Banco BBVA (Elementia Materiales S.A.P.I. de C.V.) un crédito simple y quirografario, en pesos, que causa intereses mensuales a la tasa TIIE a 28 días más 1.65%, con amortización a vencimiento el próximo 13 de noviembre de 2026.
11. El 19 de octubre de 2023 se emitió un certificado bursátil de largo plazo (Elementia Materiales S.A.P.I. de C.V.), por un plazo de 1,092 días que genera intereses en cupones de 28 días, a la tasa TIIE 28 días más 1.60%, el capital pagadero al vencimiento, el 15 de octubre de 2026.
12. El 7 de enero de 2021 se contrató con Banco Inbursa (Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V.) crédito simple y quirografario, que causa intereses mensuales a la tasa TIIE 28 aplicable más 2.50% porcentuales. Este préstamo fue liquidado en el mes de octubre de 2023.
13. El 21 de abril de 2022 se contrató con Banco Scotiabank (Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V.) crédito simple y quirografario, que causa intereses mensuales a la tasa TIIE 28 aplicable más 1.65 puntos porcentuales, con capital pagadero al vencimiento al 25 de abril de 2025. Las empresas subsidiarias que participan como fiadores son: Nacional de Cobre, S.A. de C.V., Mexalit Industrial, S.A. de C.V., Plycem USA LLC, Plycem Construsistemas El Salvador, S.A., Eternit Colombiana, S.A., Plycem Construsistemas Costa Rica, S.A. Este préstamo fue liquidado en el mes de noviembre de 2023.

Algunos de los contratos de préstamo contienen cláusulas restrictivas para la Entidad, que podrían hacer exigible el pago de estos en forma anticipada, las más significativas se refieren a la limitación al pago de dividendos, cumplimiento de ciertas razones financieras, no venta o disposición de los activos, la prohibición de adquisición de pasivos contingentes o cualquier otro pasivo contractual, así como obligaciones de hacer y no hacer. Por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2024 y por el ejercicio terminado al 31 de diciembre 2023 la Compañía se encuentra al corriente en el pago del capital e intereses de los citados créditos y cumple con las obligaciones financieras o en su defecto ha obtenido sin excepción las dispensas.



a. **Conciliación de las obligaciones derivadas de las actividades de financiamiento**

La tabla que se presenta a continuación detalla los cambios en los préstamos de la Entidad que surgen de las actividades de financiamiento, incluyendo cambios tanto en efectivo como en equivalente de efectivo. Los pasivos que surgen de actividades de financiamiento son aquellos para los cuales los flujos de efectivo fueron, o los flujos futuros serán, clasificados en el estado consolidado de flujos de efectivo de la Entidad como flujos de efectivo de actividades de financiamiento.

	Saldo inicial al 1 de enero de 2024	Disposiciones	Pagos	Fluctuación cambiaria	Saldo al 31 de diciembre de 2024
BCP Bolivia Crédito con Inbursa (Revolvente)	\$ 19,456	\$ -	\$ (3,086)	\$ 3,637	\$ 20,007
Banco Unión de Bolivia Certificados Bursátiles	1,375,000	11,530,000	(11,785,000)	-	1,120,000
Banco Inbursa, S.A. (1)	6,291	-	(6,656)	365	-
Banco Inbursa, S.A. (Revolvente)	2,200,000	-	-	-	2,200,000
Banco B.B.V.A.	427,617	-	(447,945)	20,328	-
Banco Inbursa, S.A.	-	160,000	(80,000)	-	80,000
	1,000,000	-	-	-	1,000,000
Total	\$ 6,028,364	\$ 11,690,000	\$ (12,322,687)	\$ 24,330	\$ 5,420,007
Deuda a largo plazo					<u>4,216,670</u>
Menos- Gastos por colocación de la deuda a largo plazo					<u>(7,831)</u>
Deuda a largo plazo, excluyendo vencimiento circulante					<u>\$ 4,208,839</u>
Porción circulante de la deuda a corto plazo					\$ 1,203,336
Gastos por colocación de la deuda a corto plazo					<u>(8,600)</u>
Deuda a corto plazo a costo amortizado					<u>\$ 1,194,736</u>



	Saldo inicial al 1 de enero de 2023	Disposiciones	Pagos	Fluctuación cambiaría	Saldo al 31 de diciembre de 2023
BCP Bolivia	\$ 25,485	\$ -	\$ (2,904)	\$ (3,125)	\$ 19,456
Scotiabank Perú	17,190	-	(14,408)	(2,782)	-
Banco Inbursa (Largo Plazo)	2,177,552	-	(2,177,552)	-	-
Crédito con Inbursa (Revolvente)	2,000,000	-	(625,000)	-	1,375,000
Banco Unión de Bolivia	14,421	-	(6,756)	(1,374)	6,291
Banco Scotiabank	2,000,000	-	(2,000,000)	-	-
Certificados Bursátiles	-	2,200,000	-	-	2,200,000
Banco Inbursa, S.A. (1)	-	474,423	(29,416)	(17,390)	427,617
Banco B.B.V.A.	-	1,000,000	-	-	1,000,000
Banco Inbursa, S.A.	-	1,000,000	-	-	1,000,000
Total	\$ 6,234,648	\$ 4,674,423	\$ (4,856,036)	\$ (24,671)	\$ 6,028,364
Deuda a largo plazo					<u>4,530,261</u>
Menos- Gastos por colocación de la deuda a largo plazo					<u>(17,925)</u>
Deuda a largo plazo, excluyendo vencimiento circulante					<u>\$ 4,512,336</u>
Porción circulante de la deuda a corto plazo					\$ 1,498,103
Gastos por colocación de la deuda a corto plazo					<u>(9,185)</u>
Deuda a corto plazo a costo amortizado					<u>\$ 1,488,918</u>



	Saldo inicial al 1 de enero de 2022	Disposiciones	Pagos	Fluctuación cambiaria	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Banco Ve por Más S.A.	\$ 57,000	\$ -	\$ (57,000)	\$ -	\$ -
Banco Ve por Más S.A.	205,835	-	(205,835)	-	-
BCP Bolivia	30,481	-	(3,388)	(1,608)	25,485
Scotiabank Perú	43,041	-	(26,537)	686	17,190
Banco Inbursa (Largo Plazo)	2,177,552	-	-	-	2,177,552
Crédito con Inbursa (Revolvente)	1,650,000	350,000	-	-	2,000,000
Banco Unión de Bolivia	22,997	-	(7,666)	(910)	14,421
Banco Scotiabank	<u>-</u>	<u>2,000,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,000,000</u>
Total	<u>\$ 4,186,906</u>	<u>\$ 2,350,000</u>	<u>\$ (300,426)</u>	<u>\$ (1,832)</u>	<u>\$ 6,234,648</u>
Deuda a largo plazo					<u>4,207,061</u>
Menos- Gastos por colocación de la deuda a largo plazo					<u>(5,906)</u>
Deuda a largo plazo, excluyendo vencimiento circulante					<u>\$ 4,201,155</u>
Porción circulante de la deuda a corto plazo					\$ 2,027,587
Gastos por colocación de la deuda a corto plazo					<u>(6,149)</u>
Deuda a corto plazo a costo amortizado					<u>\$ 2,021,438</u>

- (1) Créditos bancarios expresados en miles de pesos mexicanos, los cuales fueron contratados en dólares estadounidenses.



13. Cuentas por pagar a proveedores

	2024	2023	2022
Cuentas por pagar a proveedores	\$ 1,637,547	\$ 1,170,848	\$ 1,341,298
Cuentas por pagar a proveedores mediante factoraje financiero	<u>70,751</u>	<u>81,210</u>	<u>56,167</u>
	<u>\$ 1,708,298</u>	<u>\$ 1,252,058</u>	<u>\$ 1,397,465</u>

Las cuentas por pagar y las cuentas por pagar a proveedores comprenden principalmente montos pendientes por compras comerciales y costos continuos. El periodo de crédito promedio para la compra de ciertos bienes es de 3 meses.

La entidad tiene implementadas políticas de manejo de riesgo financiero para asegurar que todas las cuentas por pagar se paguen de conformidad con los términos crediticios acordados previamente.

La Entidad ha celebrado contratos de factoraje financiero en la modalidad a proveedores, con diversas instituciones bancarias. La operación consiste en comprar a dichos proveedores documentos a cargo de la Entidad. La Entidad no incurre en algún costo operativo ni financiero relacionado a este factoraje financiero, dichos costos operativos y financieros son absorbidos por los proveedores que están dentro de este esquema.

Como el acuerdo no permite a la Entidad tener financiamiento relacionado a este factoraje, el monto a pagar a las instituciones bancarias es el mismo de lo que habría pagado a su proveedor, por lo que la Entidad considera que las cantidades pagaderas a dichas instituciones bancarias deberán ser clasificadas como cuentas por pagar. La cantidad máxima usada en el mes durante el año bajo el esquema de factoraje financiero fue por \$111 millones de pesos. Al final del año 2024, 2023 y 2022 el 4%, 6% y 4% de las cuentas por pagar fueron bajo estos acuerdos.

La administración considera que el valor en libros de las cuentas por pagar comerciales se aproxima a su valor razonable.

14. Impuestos a la utilidad

La Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2024, 2023 y 2022 fue 30% y continuará al 30% para los años posteriores. Las tasas de ISR aplicables en los países en donde operan las principales subsidiarias del extranjero de la Entidad son: Estados Unidos de Norte América con una tasa del 24.8%, para los tres ejercicios, respectivamente; Costa Rica con una tasa del 30% para los tres ejercicios, respectivamente; El Salvador con una tasa del 30%, aplicable para los tres ejercicios, Colombia con una tasa del 35%, aplicable a los tres ejercicios; Ecuador con una tasa del 25% aplicable a los tres ejercicios; Bolivia con una tasa del 25% aplicable a los tres ejercicios y Perú con una tasa del 29.5% aplicable a los tres ejercicios. La Entidad causó ISR en forma consolidada hasta 2013 con sus subsidiarias mexicanas. Debido a que se abrogó la Ley de ISR vigente hasta el 31 de diciembre de 2013, se eliminó el régimen de consolidación fiscal, por lo tanto, la Entidad y sus subsidiarias tienen la obligación del pago del impuesto diferido determinado a esa fecha durante los siguientes diez ejercicios a partir de 2014, como se muestra más adelante.

Al mismo tiempo en el que la Ley 2014 derogó el régimen de consolidación fiscal, se estableció una opción para calcular el ISR de manera conjunta en grupos de sociedades (régimen de integración fiscal).

El nuevo régimen permite para el caso de sociedades integradas poseídas directa o indirectamente en más de un 80% por una sociedad integradora, tener ciertos beneficios en el pago del impuesto (cuando dentro del grupo de sociedades existan entidades con utilidades o pérdidas en un mismo ejercicio), que podrán diferir por cuatro años y enterar, en forma actualizada, a la fecha en que deba presentarse la declaración correspondiente al ejercicio siguiente a aquél en que se concluya el plazo antes mencionado.



A partir de 2014 Grupo Carso tiene la autorización de la secretaría de hacienda y crédito público para preparar sus declaraciones de ISR con base en el régimen de integración fiscal, la entidad optó por desincorporarse de dicho régimen fiscal a partir de enero de 2023.

De conformidad con el inciso d) de la fracción XV del artículo noveno transitorio de la Ley 2014, y debido a que la Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V. al 31 de diciembre de 2013 tuvo el carácter de controladora y a esa fecha se encontraba sujeta al esquema de pagos contenido en la fracción VI del artículo cuarto de las disposiciones transitorias de la Ley del ISR publicadas en el diario oficial de la federación el 7 de diciembre de 2009, o el artículo 70-A de la Ley del ISR 2014 que se abrogó, deberá continuar enterando el impuesto que difirió con motivo de la consolidación fiscal en los ejercicios 2007 y anteriores conforme a las disposiciones citadas, hasta concluir su pago.

a. Los impuestos a la utilidad se integran de la siguiente manera:

	2024	2023	2022
ISR corriente	\$ 397,492	\$ 452,740	\$ 276,930
ISR diferido (beneficio)	<u>221,665</u>	<u>(68,967)</u>	<u>(38,261)</u>
	<u>\$ 619,157</u>	<u>\$ 383,773</u>	<u>\$ 238,669</u>

b. Los principales conceptos que originan el saldo del (activo) pasivo por ISR diferido al 31 de diciembre, son:

	2024	2023	2022
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$ (853,788)	\$ (360,895)	\$ (530,189)
Inventarios, neto	(42,972)	(55,095)	(41,498)
Provisiones	330,752	83,797	192,808
Pérdidas fiscales	53,738	190,010	233,328
Activos intangibles y otros activos	<u>-</u>	<u>(87,830)</u>	<u>(127,653)</u>
Impuesto diferido activo	<u>\$ 685,969</u>	<u>\$ 491,755</u>	<u>\$ 353,326</u>
Impuesto diferido pasivo	<u>\$ (1,233,443)</u>	<u>\$ (721,768)</u>	<u>\$ (626,530)</u>

Los movimientos del (activo) pasivo neto de impuestos diferidos en el ejercicio son como sigue:

	2024	2023	2022
Saldo inicial	\$ (230,013)	\$ (273,204)	\$ (325,392)
Aplicado a resultados	(221,665)	68,967	38,261
Efecto en capital por otras partidas del resultado integral	<u>(95,796)</u>	<u>(25,776)</u>	<u>13,927</u>
	<u>\$ (547,474)</u>	<u>\$ (230,013)</u>	<u>\$ (273,204)</u>



- c. Los impuestos a la utilidad y la conciliación de la tasa legal y la tasa efectiva expresadas como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	2024 %	2023 %	2022 %
Tasa legal	30	30	30
Más (menos) efecto de diferencias permanentes:			
Pérdidas fiscales – Neto	(1)	32	30
Gastos no deducibles	3	(112)	9
Ajuste anual por inflación	4	(5)	10
Estimación de pérdidas fiscales	16	-	-
Ingresos acumulables y no acumulables	40	(183)	5
Impuesto retenido Centroamérica y otros	<u>(12)</u>	<u>5</u>	<u>(18)</u>
Total	<u><u>80</u></u>	<u><u>(233)</u></u>	<u><u>38</u></u>

- d. Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar y por los que ya se ha reconocido parcialmente el activo por ISR diferido de acuerdo con la IAS 12, pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Los años de vencimiento de las pérdidas fiscales de las entidades individuales, y sus montos actualizados al 31 de diciembre de 2024 son:

Año de vencimiento	Pérdidas fiscales por amortizar
2026 y posteriores	\$ <u>240,905</u>
Total	\$ <u><u>240,905</u></u>

- e. En la determinación del impuesto diferido según incisos anteriores, al 31 de diciembre de 2024 del importe de pérdidas fiscales por amortizar por \$179,127 se excluyeron para los efectos de activo por impuesto diferido debido a que la administración considera que no es probable que los beneficios derivados de dichas pérdidas se realicen.

15. Beneficios a empleados al retiro

a. *Planes de contribución definida*

En las subsidiarias mexicanas se realizan pagos sobre el salario integrado de sus trabajadores al plan de contribución definida por el concepto de Sistema de Ahorro para el Retiro establecido por ley.

En algunas subsidiarias de la Entidad se manejan planes de beneficios al retiro de contribución definida para todos los empleados que califican.

Los activos de los planes se mantienen separados de los activos de la Entidad en fondos, bajo el control de fiduciarios. Si el empleado abandona el plan antes de que adquieran totalmente las contribuciones, el importe a pagar por la Entidad se verá reducido por el monto de las contribuciones perdidas. Los planes de beneficios de contribución definida se pagan mensualmente.

b. *Planes de beneficios definidos*

En algunas subsidiarias de la Entidad se tienen planes por beneficios definidos financiados para empleados calificables de sus subsidiarias. Los planes por beneficios definidos se administran por un fondo legalmente independiente de la Entidad. Existe una junta directiva del fondo de pensiones que es responsable de la política de inversión en relación con los activos del fondo.



En las subsidiarias mexicanas, se maneja un plan que cubre también primas de antigüedad, que consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley.

El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por actuario independiente conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

La Entidad maneja planes de beneficios definidos para los empleados que califican en sus subsidiarias mexicanas. Conforme a estos planes, los empleados tienen derecho a beneficios al retiro final al cumplir la edad de retiro normal de 65 años; con 10 años o más de servicios. También existe la opción de retiro anticipado cuando la suma de años laborados más la edad del trabajador suma 55 años; con 10 años o más de servicio. No se otorgan otros beneficios posteriores al retiro.

Los planes normalmente exponen a la Entidad a riesgos actuariales como: riesgo de inversión, de tipo de interés, de longevidad y de salario.

Riesgo de inversión	El valor presente del plan de la obligación por beneficios definidos se calcula utilizando una tasa de descuento que se determina en función de los rendimientos de bonos gubernamentales; si el retorno de los activos del plan está por debajo de esta tasa, se originará un déficit en el plan. Actualmente, el plan cuenta con una inversión relativamente equilibrada en valores de renta variable, instrumentos de deuda e inmuebles. Debido al largo plazo de los pasivos del plan, la junta directiva del fondo de pensiones considera apropiado que una parte razonable de los activos del plan se invierta en valores de renta variable y otra parte en valores de renta fija.
Riesgo de tasa de interés	Una disminución en la tasa de interés aumentará el pasivo del plan, sin embargo, éste se compensará parcialmente por el incremento en el retorno de las inversiones de deuda del plan.
Riesgo de longevidad	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, tanto durante como después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.
Riesgo salarial	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en base a los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 por actuarios independientes. El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	2024	2023	2022
	%	%	%
Descuento de las obligaciones por beneficios proyectados a su valor presente	4.95 a 10.10	5.56 a 9.40	5.83 a 9.50
Incremento de sueldos	1.33 a 4.79	1.33 a 4.79	1.29 a 4.79

En las entidades colombianas, el pasivo corresponde principalmente a las obligaciones legales y extralegales con sus empleados, las cuales son ajustadas al cierre del ejercicio con base en lo dispuesto en los procedimientos legales y las normas laborales en vigor.



De acuerdo con las leyes laborales de cada país en donde la Entidad opera se han registrado las provisiones necesarias para cubrir los montos relativos a los pagos por dichas obligaciones. Los importes reconocidos en los resultados de estos planes de beneficios definidos son:

	2024	2023	2022
Costo laboral	\$ (54,008)	\$ 31,813	\$ 26,184
Costo financiero y otros	40,291	41,926	24,692
Rendimiento esperado de los activos del fondo	28	(41,021)	(35,526)
Trasaso de personal	(94)	-	-
Efecto de liquidación anticipada de las obligaciones	<u>(35,887)</u>	<u>4,079</u>	<u>-</u>
(Ingreso) costo neto del periodo	<u>\$ (49,576)</u>	<u>\$ 36,797</u>	<u>\$ 15,350</u>

El costo del servicio actual y el costo financiero neto del año se incluyen en el gasto de beneficios a empleados en el estado de resultados, tanto en costo de ventas como en gastos de operación. La remediación del pasivo por beneficios definidos neto se incluye en los ORI.

El importe incluido en los estados de posición financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

	2024	2023	2022
Obligación por beneficios definidos	\$ (421,229)	\$ (489,599)	\$ (448,291)
Valor razonable de los activos del plan	<u>366,687</u>	<u>401,241</u>	<u>417,384</u>
(Pasivo) activo neto proyectado	<u>\$ (54,542)</u>	<u>\$ (88,358)</u>	<u>\$ (30,907)</u>

Cambios en el valor presente de los activos del plan en el periodo:

	2024	2023	2022
Valor razonable inicial de los activos del plan	\$ 401,243	\$ 417,384	\$ 450,709
Rendimiento esperado sobre los activos del plan	35,887	41,021	35,526
(Pérdidas) actuariales	(41,760)	(44,761)	(58,126)
Beneficios pagados	<u>(28,683)</u>	<u>(12,403)</u>	<u>(10,725)</u>
Valor razonable final de los activos del plan	<u>\$ 366,687</u>	<u>\$ 401,241</u>	<u>\$ 417,384</u>

Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos en el periodo:

	2024	2023	2022
Valor presente de la obligación por beneficios definidos al inicio del periodo	\$ 489,599	\$ 448,291	\$ 385,861
Ajuste en la Obligación reconocida en Utilidades Retenidas de Ejercicios Anteriores	-	-	4,401
Costo laboral	(54,008)	31,813	26,184
Costo financiero	40,291	41,926	24,692



	2024	2023	2022
Beneficios pagados	(56,822)	(12,403)	(10,725)
Transferencias de personal y otros	(94)	-	-
Efecto de conversión	4,400	(20,640)	(14,667)
Resultados actuariales	(1,439)	612	32,545
Otros	(698)	-	-
Valor presente de la obligación por beneficios definidos al final del periodo	<u>\$ 421,229</u>	<u>\$ 489,599</u>	<u>\$ 448,291</u>

Las principales categorías de los activos del plan, y la tasa de rendimiento esperada para cada categoría al final del periodo sobre el que se informa, son:

	<u>Rendimiento esperado</u>			<u>Valor razonable de los activos del plan</u>		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
	%	%	%			
Instrumentos de capital	10.10	9.4	9.5	\$ 145,138	\$ 143,876	\$ 133,115
Instrumentos de deuda	10.10	9.4	9.5	<u>221,549</u>	<u>257,365</u>	<u>284,269</u>
Rendimiento promedio ponderado esperado	10.10	9.4	9.5	<u>\$ 35,620</u>	<u>\$ 36,435</u>	<u>\$ 35,792</u>

La tasa general esperada de rendimiento representa un promedio ponderado de los rendimientos esperados de las diversas categorías de los activos del plan. La evaluación de los directores sobre los rendimientos esperados se basa en las tendencias de rendimiento históricas y las predicciones de los analistas sobre el mercado para los activos sobre la vida de la obligación relacionada.

El rendimiento actual sobre los activos del plan asciende a \$35,887, \$41,021 y \$35,526 al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, respectivamente.

Las hipótesis actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son la tasa de descuento, el incremento salarial esperado y la mortalidad. Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del periodo que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Si la tasa de descuento es de 0.5% más alta, la obligación por beneficio definido disminuiría en \$20,834.

Si la tasa de descuento es de 0.5% más baja, la obligación por beneficio definido aumentaría en \$45,477.

El análisis de sensibilidad que se presentó anteriormente puede no ser representativo de la variación real de la obligación por beneficios definidos, ya que es poco probable que el cambio en los supuestos se produciría en forma aislada, ya que algunos de los supuestos pueden estar correlacionados.

No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.



No ha habido ningún cambio en el proceso seguido por la Entidad para administrar sus riesgos de períodos anteriores.

Los beneficios a empleados otorgados al personal gerencial clave (y/o directivos relevantes de la Entidad) fueron como sigue:

	2024	2023	2022
Beneficios post retiro	\$ 340	\$ 24,404	\$ 21,242
Beneficios por terminación	<u>61</u>	<u>32</u>	<u>46</u>
Beneficios a corto y largo plazo	<u>\$ 401</u>	<u>\$ 24,436</u>	<u>\$ 21,288</u>

Los beneficios a empleados otorgados al personal gerencial clave y/o directivos relevantes de la Entidad fueron por conceptos de sueldos y honorarios, los cuales ascendieron a \$48,121, \$55,737 y \$54,614 en 2024, 2023, y 2022 respectivamente.

16. Provisiones

Las principales provisiones que se presentan a continuación representan gastos devengados durante 2024, 2023 y 2022, o servicios contratados atribuibles al ejercicio, los cuales se espera sean liquidados en un plazo no mayor a un año. Los montos finales para pagar, así como el calendario de las salidas de los recursos económicos, conllevan una incertidumbre por lo que podrían variar.

A corto plazo:

	2024					
	Saldo inicial	Adiciones	Provisión utilizada	Reclasificación	Efecto de conversión	Saldo al cierre
Por relaciones laborales	\$ 197,621	\$ 4,382,028	\$ (4,391,530)	\$ -	\$ 12,302	\$ 200,421
Por servicios	70,302	388,934	(382,091)	406,287	5,972	489,404
Por insumos o consumibles energéticos	58,008	866,469	(866,366)	-	2,712	60,823
Por otras provisiones (1)	<u>643,837</u>	<u>2,431,418</u>	<u>(2,308,118)</u>	<u>(406,287)</u>	<u>101,537</u>	<u>462,387</u>
	<u>\$ 969,768</u>	<u>\$ 8,068,849</u>	<u>\$ (7,948,105)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 122,523</u>	<u>\$ 1,213,035</u>
	2023					
	Saldo inicial	Adiciones	Provisión utilizada	Reclasificación	Efecto de conversión	Saldo al cierre
Por relaciones laborales	\$ 230,084	\$ 4,352,939	\$ (4,377,800)	\$ -	\$ (7,602)	\$ 197,621
Por servicios	79,446	336,454	(342,833)	-	(2,765)	70,302
Por insumos o consumibles energéticos	64,248	678,943	(683,498)	-	(1,685)	58,008
Por otras provisiones (1)	<u>661,503</u>	<u>4,867,041</u>	<u>(4,812,345)</u>	<u>-</u>	<u>(72,362)</u>	<u>643,837</u>
	<u>\$ 1,035,281</u>	<u>\$ 10,235,377</u>	<u>\$ (10,216,476)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ (84,414)</u>	<u>\$ 969,768</u>
	2022					
	Saldo inicial	Adiciones	Provisión utilizada	Reclasificación	Efecto de conversión	Saldo al cierre
Por relaciones laborales	\$ 202,043	\$ 4,655,393	\$ (4,627,352)	\$ -	\$ -	\$ 230,084
Por servicios	73,506	397,463	(391,523)	-	-	79,446
Por insumos o consumibles energéticos	60,940	908,516	(905,208)	-	-	64,248
Por otras provisiones (1)	<u>594,739</u>	<u>6,349,100</u>	<u>(6,282,336)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>661,503</u>
	<u>\$ 931,228</u>	<u>\$ 12,310,472</u>	<u>\$ (12,206,419)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,035,281</u>

- (1) El rubro “por otros” se integra principalmente por provisiones de servicios varios, provisiones de comisiones sobre ventas, provisiones por contingencias y provisiones para descuento por volumen.



17. Administración de riesgos financieros

La función de Tesorería Corporativa de la Entidad ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales e internacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con las operaciones de la Entidad a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos. Estos riesgos incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario, riesgo en las tasas de interés a valor razonable y riesgo en los precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de la tasa de interés del flujo de efectivo.

La Entidad tiene exposición a riesgos de mercado, de operación y financieros derivados del uso de instrumentos financieros tales como tasa de interés, crédito, liquidez y riesgo cambiario, los cuales se administran en forma centralizada por la tesorería corporativa. La Entidad busca minimizar su exposición a estos riesgos mediante el uso de coberturas con instrumentos financieros derivados. El uso de instrumentos financieros derivados se rige por las políticas de la Entidad, aprobadas por el Consejo de Administración, que establecen los principios de contratación de los mismos. El cumplimiento de estas políticas y límites de exposición son revisados por auditoría interna sobre una base continua.

Las diferentes categorías de instrumentos financieros y sus importes al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, se muestran a continuación:

	2024	2023	2022
Activos financieros:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,070,540	\$ 1,637,540	\$ 1,459,919
A costo amortizado:			
Cuentas por cobrar	2,304,831	2,134,651	2,554,944
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	14,742	29,579	20,933
A valor razonable:			
Instrumentos financieros derivados	322	2,450	12,383
Pasivos financieros:			
A costo amortizado:			
Préstamos con instituciones financieras, otros y deuda a largo plazo	\$ 5,403,575	\$ 6,001,254	\$ 6,222,593
Cuentas por pagar a proveedores	1,708,298	1,252,058	1,397,465
Cuentas por pagar a partes relacionadas	176,134	73,370	48,505
Pasivos por arrendamientos	161,889	111,263	129,338
Instrumentos financieros derivados	4,895	284	1,588

El Consejo de Administración establece y vigila las políticas y procedimientos para medir otros riesgos, los cuales se describen a continuación:

- Administración del riesgo de capital** - La Entidad administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha, mientras que maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estructura de capital de la Entidad se conforma de su deuda neta (principalmente préstamos bancarios y certificados bursátiles detallados en la Nota 13) y de su capital contable (capital emitido, reservas de capital, utilidades acumuladas y participación no controladora). La estructura de capital de la Entidad no está expuesta a ningún tipo de requerimiento de capital.



Nivel de apalancamiento

El nivel de apalancamiento al cierre del ejercicio es el siguiente:

	2024	2023	2022
Deuda	\$ 5,403,575	\$ 6,001,254	\$ 6,222,593
Efectivo y equivalentes de efectivo (incluidos el efectivo y los saldos bancarios en un grupo de disposición mantenido para la venta)	<u>(1,070,540)</u>	<u>(1,637,540)</u>	<u>(1,459,919)</u>
Deuda neta	<u>\$ 4,333,035</u>	<u>\$ 4,363,714</u>	<u>\$ 4,762,674</u>
Patrimonio	<u>\$ 9,273,107</u>	<u>\$ 8,273,661</u>	<u>\$ 9,228,327</u>
Porción de deuda neta a patrimonio	46.7%	52.7%	51.6%

La deuda se define como préstamos a largo y corto plazo (excluyendo derivados y contratos de garantía financiera) como se detalla en la nota 13.

El patrimonio incluye todo el capital y las reservas de la Entidad que se gestionan como capital de su participación controladora.

- b. **Administración del riesgo de tasa de interés** - La Entidad se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés debido a que tiene deuda financiera cuyas tasas están expuestas a fluctuaciones en el mercado.

La Entidad dispone de créditos a corto plazo principalmente para capital de trabajo y en algunos casos se tienen créditos a largo plazo que están destinados a ciertos proyectos cuya conclusión permitirá cubrir sus obligaciones, y en ciertos casos, dependiendo de la proporción de deuda de corto y largo plazos, se contratan coberturas de tasa de interés (contratos swap). Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que se alineen con las tasas de interés y su riesgo relacionado, asegurando que se apliquen las estrategias de cobertura más rentables. Los contratos de cobertura se detallan en la Nota 19.

La exposición de la Entidad por riesgo de tasas de interés se encuentra principalmente en la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) sobre los pasivos financieros y sobre la cartera de clientes. El análisis de sensibilidad que determina la Entidad se prepara periódicamente con base en la exposición neta a las tasas variables de interés sobre la cartera de clientes y pasivos financieros con costo y se prepara un análisis asumiendo el importe del crédito pendiente al final del periodo.

Si las tasas líderes de interés tuvieran un incremento o decremento de 100 puntos base en cada periodo que se informa, y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, la utilidad antes de impuestos de los ejercicios de 2024, 2023 y 2022 hubiera aumentado o disminuido en aproximadamente \$55,810, \$62,794 y \$51,022, respectivamente.

- c. **Administración del riesgo cambiario**

- i. La Entidad realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. La moneda funcional es principalmente el peso mexicano, por lo que se ve expuesta al riesgo cambiario del peso mexicano contra el dólar estadounidense que se presenta en operaciones comerciales y de financiamientos, en algunos casos estas mismas operaciones le dan una cobertura natural, en otros se contratan forwards de moneda que cubren dichas operaciones. Debido a que la Entidad mantiene inversiones en subsidiarias en el extranjero, cuya moneda funcional no es el peso mexicano, se encuentra expuesta a un riesgo de conversión de moneda extranjera. Asimismo, se han contratado activos y pasivos monetarios denominados en diversas monedas, principalmente el dólar estadounidense, euro y real brasileño, por lo que existe una exposición al riesgo cambiario, el cual está cubierto de manera natural con las mismas operaciones del negocio. Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los que la Entidad se encuentra expuesta principalmente, al final del periodo sobre el que se informa, son los siguientes (cifras en miles).



	Pasivos			Activos		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Dólar estadounidense (USD)	USD\$ 55,693	USD\$ 73,720	USD \$ 42,623	USD\$ 110,382	USD\$ 154,925	USD \$ 141,624
Euro (EU)	307	312	-	-	-	-
Peso Boliviano (BOB)	-	1,524	-	-	-	-

Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

La siguiente tabla detalla la sensibilidad de la Entidad a un incremento y decremento de 10% en el tipo de cambio del peso mexicano contra el dólar estadounidense, así como su efecto correspondiente en el resto de las monedas extranjeras. El 10% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de la gerencia, y representa la evaluación de la administración sobre el posible cambio razonable en los tipos de cambio. El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del período con una fluctuación del 10%. El análisis de sensibilidad incluye préstamos externos. Una cifra negativa o positiva, respectivamente, (como se aprecia en el cuadro que sigue) indica un (decremento) o incremento en la utilidad neta que surge de depreciar en un 10% el peso mexicano con respecto al dólar estadounidense (cifras en miles):

	Capital (1)			Pasivos			Activos		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022
USD	USD\$ -	USD\$ -	USD\$ -	USD \$5,569	USD \$7,372	USD \$ 4,262	USD \$11,038	USD \$15,493	USD \$14,162
EU	-	-	-	31	31	-	-	-	-
Peso boliviano	-	-	-	-	152	-	-	-	-

- d. **Administración del riesgo de crédito** - La Nota 4 detalla la exposición máxima de la Entidad al riesgo de crédito y las bases de medición utilizadas para determinar las pérdidas crediticias esperadas.

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Entidad, y se origina principalmente sobre las cuentas por cobrar a clientes y sobre los fondos líquidos. El riesgo de crédito sobre el efectivo y equivalentes de efectivo e instrumentos financieros derivados es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por agencias calificadoras de crédito. La máxima exposición al riesgo crediticio está representada por su saldo en libros. La Entidad otorga crédito principalmente a clientes en México, previa evaluación de su capacidad crediticia, la cual constantemente evalúa y da seguimiento como corresponde según las políticas de crédito explicadas en la Nota 29.

Las cuentas por cobrar a clientes están compuestas por un gran número de clientes distribuidos a través de diversas industrias y áreas geográficas. La evaluación continua del crédito se realiza sobre la condición financiera de las cuentas por cobrar y no existen concentraciones de riesgo de crédito en su base de clientes ya que los saldos de estas cuentas por cobrar se encuentran representadas por aproximadamente 2,825 en 2024, 2,376 clientes en 2023 y 2,371 en 2022 los cuales no representan una concentración de riesgo en lo individual.

La Entidad mantiene garantías crediticias para cubrir sus riesgos de crédito asociados a los activos financieros.

- e. **Administración del riesgo de liquidez** - La tesorería corporativa de la Entidad es la que tiene la responsabilidad final por la gestión de liquidez, quien ha establecido las políticas apropiadas para el control de ésta a través del seguimiento del capital de trabajo, lo que le permite administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazos de la Entidad, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de crédito, monitoreando continuamente los flujos de efectivo (proyectados y reales), y conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.



La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales restantes de la Entidad para sus pasivos financieros no derivados con periodos de reembolso acordados. Los vencimientos contractuales se basan en las fechas en la cual la Entidad deberá hacer cada pago.

Los importes contenidos en la deuda con instituciones de crédito incluyen instrumentos a tasa de interés fija y variable que se detallan en la Nota 13. Si los cambios en las tasas de interés variable difieren de aquellos estimados de tasas de interés determinados al final del período sobre el que se informa, se presenta a valor razonable. La Entidad espera cumplir sus obligaciones con los flujos de efectivo de las operaciones y recursos que se reciben del vencimiento de activos financieros.

Al 31 de diciembre de 2024	Tasa de interés efectiva promedio ponderada	Hasta 1 año	Entre 1 y 3 años	Más de 3 años	Total
	MX 12.8%				
Préstamos con instituciones financieras y otros	BOL 5.0%	\$ 1,194,736	\$ 4,198,841	\$ 9,998	\$ 5,403,575
Cuentas por pagar a proveedores		1,708,298	-	-	1,708,298
Cuentas por pagar a partes relacionadas		176,134	-	-	176,134
Pasivos por arrendamiento		59,209	81,740	20,940	161,889
Instrumentos financieros derivados		4,573	-	-	4,573
Total		\$ 3,142,950	\$ 4,280,581	\$ 30,938	\$ 7,454,469
Al 31 de diciembre de 2023	Tasa de interés efectiva promedio ponderada	Hasta 1 año	Entre 1 y 3 años	Más de 3 años	Total
	MX 13.2%				
	USD 7.2%				
Préstamos con instituciones financieras y otros	BOL 3.9%	\$ 1,488,918	\$ 4,415,699	\$ 96,637	\$ 6,001,254
Cuentas por pagar a proveedores		1,252,058	-	-	1,252,058
Cuentas por pagar a partes relacionadas		73,370	-	-	73,370
Pasivos por arrendamiento		34,424	44,681	32,158	111,263
Instrumentos financieros derivados		(2,165)	-	-	(2,165)
Total		\$ 2,846,605	\$ 4,460,380	\$ 128,795	\$ 7,435,780
Al 31 de diciembre de 2022	Tasa de interés efectiva promedio ponderada	Hasta 1 año	Entre 1 y 3 años	Más de 3 años	Total
	MX 10.6%				
	BOL 3.4%				
	PEN 0.9%				
Préstamos con instituciones financieras y otros		\$ 2,021,438	\$ 4,185,231	\$ 15,924	\$ 6,222,593
Cuentas por pagar a proveedores		1,397,465	-	-	1,397,465
Cuentas por pagar a partes relacionadas		48,505	-	-	48,505
Pasivos por arrendamiento		27,302	47,686	54,350	129,338
Instrumentos financieros derivados		(10,796)	-	-	(10,796)
Total		\$ 3,483,914	\$ 4,232,917	\$ 70,274	\$ 7,787,105

- f. **Riesgo por commodities** - La Entidad mantiene contratos de commodities para cubrir riesgos de fluctuaciones de los precios de ciertos metales.

La exposición a riesgos por estos contratos se mide mediante análisis de sensibilidad. No han existido cambios en la exposición a riesgos o en la manera en que tales riesgos están siendo administrados y medidos.



18. Instrumentos financieros

La siguiente tabla combina información sobre:

- Clases de instrumentos financieros basados en su naturaleza y características;
- Los valores en libros de los instrumentos financieros;
- Valores razonables de los instrumentos financieros (excepto los instrumentos financieros cuando el valor en libros se aproxima a su valor razonable); y
- Niveles de jerarquía de valor razonable de los activos financieros y pasivos financieros para los cuáles se reveló el valor razonable.

Los niveles de jerarquía de valor razonable 1 a 3 se basan en el grado en que el valor razonable es observable:

- Nivel 1: las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de precios cotizados (no ajustados) en mercados activos, para activos o pasivos idénticos;
- Nivel 2: Las mediciones del valor razonable de Nivel 2 son aquellas derivadas de insumos distintos a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, ya sea directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivados de precios); y
- Nivel 3: Las mediciones del valor razonable de Nivel 3 son aquellas derivadas de técnicas de valuación que incluyen entradas para el activo o pasivo que no se basan en datos observables del mercado (entradas no observables).

- a. *Valor razonable de los activos y pasivos financieros de la Entidad que se miden a valor razonable sobre una base recurrente.*

Algunos de los activos y pasivos financieros de la Entidad se valúan a su valor razonable al cierre de cada ejercicio. La siguiente tabla proporciona información sobre cómo se determinan los valores razonables de los activos financieros y pasivos financieros (en particular, la técnica de valuación y los datos de entrada utilizados).

Activos/pasivos financieros	Valor razonable			Jerarquía del valor razonable	Técnicas de valuación y datos de entrada principales	Datos de entrada no observables significativos	Relación de los datos de entrada no observables al valor razonable
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022				
Swaps y Futuros de cobre, níquel y zinc (i)	Pasivos \$4,573	Activos \$2,165	Activos \$ 10,796	Nivel 2	Flujo de caja descontado	N/A	N/A

- (i) Corresponde a instrumentos financieros que después del reconocimiento inicial se miden al valor razonable, agrupados en Niveles que abarcan del 1 al 3 con base en el grado al cual se observa el valor razonable, siendo estos de Nivel 2 que se derivan de indicadores distintos a los precios cotizados, pero que incluyen indicadores que son observables para un activo o pasivo, ya sea directamente a precios cotizados o indirectamente es decir derivados de estos precios. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 no hubo transferencias entre niveles, los tres años correspondieron al Nivel 2.

- b. *Valor razonable de los activos y pasivos financieros que no se miden a valor razonable en forma constante*

El valor razonable de los instrumentos financieros que se presentan abajo ha sido determinado por la Entidad usando la información disponible en el mercado u otras técnicas de valuación que requieren de juicio para desarrollar e interpretar las estimaciones de valores razonables, asimismo utiliza supuestos que se basan en las condiciones de mercado existentes a cada una de las fechas del estado consolidado de situación financiera. Consecuentemente, los montos estimados que se presentan no necesariamente son indicativos de los montos que la Entidad podría realizar en un intercambio de mercado actual. El uso de diferentes supuestos y/o métodos de estimación podrían tener un efecto material en los montos estimados de valor razonable.



Las operaciones abiertas y liquidadas con swaps de cobertura de metales se resumen a continuación:

Instrumento	Nocional Monto	Unidad	Valuación al 31 de diciembre de 2024			(Utilidad) pérdida en liquidación costo de ventas
			Vencimiento	Activo (pasivo)	Utilidad integral	
Swaps Cobre	821	Toneladas	03/01/2025 a 03/09/2025	\$ (4,722)	\$ -	\$ 668
Swaps Zinc	195	Toneladas	03/01/2025 a 03/09/2025	322	226	(573)
Swaps Níquel	18	Toneladas	03/03/2025 a 04/02/2025	(173)	-	93
Total al 31 de diciembre de 2024				<u>\$ (4,573)</u>	<u>\$ 226</u>	<u>\$ 188</u>
Total al 31 de diciembre de 2023				<u>\$ 2,165</u>	<u>\$ 1,516</u>	<u>\$ 707</u>
Total al 31 de diciembre de 2022				<u>\$ 10,796</u>	<u>\$ 7,557</u>	<u>\$ (350)</u>

20. Capital contable

- a. El capital social suscrito y pagado a valor nominal de la Entidad al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 se integra como sigue:

	Número de acciones			Importe		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Capital fijo serie única	18,025,412	18,025,412	18,025,412	\$ 112,265	\$ 112,265	\$ 112,265
Capital variable serie única	568,212,332	568,212,332	568,212,332	4,023,864	4,023,864	4,023,864
Gastos de colocación netos de impuestos diferidos	-	-	-	(45,456)	(45,456)	(45,456)
Actualización hasta 1998	-	-	-	191,199	191,199	191,199
Capital social histórico	<u>586,237,744</u>	<u>586,237,744</u>	<u>586,237,744</u>	<u>\$ 4,281,872</u>	<u>\$ 4,281,872</u>	<u>\$ 4,281,872</u>

El capital social está integrado por acciones ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal.

- b. En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 8 de julio de 2022 se tomó nota que, mediante Asambleas Generales de Accionistas de fechas 25 de abril de 2019 y 15 de julio de 2019, se aprobó, entre otros asuntos, la escisión de la sociedad, y sujeto al surtimiento de efectos de dicha escisión, se aprobó una concentración accionaria ("Split Inverso") de la totalidad de las acciones que integraban el capital social de Elementia, S.A.P.I. de C.V. (hoy Fortaleza Materiales, S.A.B. de C.V.) y de la sociedad resultante de la escisión (Elementia Materiales, S.A.B. de C.V.), con los mismos derechos y características de las acciones existentes, a ser distribuidas entre los accionistas, libres de pago, a un factor de conversión de 1 (una) nueva acción por cada 2 (dos) acciones existentes, sin que dicha concentración accionaria implique un incremento o modificación alguna al capital social.
- c. La utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la reserva legal asciende a \$23,161, respectivamente, cifra que no ha alcanzado el importe requerido.



21. Otros gastos (ingresos)

A continuación, se presenta un análisis de los otros (ingresos) gastos de la Entidad para operaciones continuas:

	2024	2023	2022
Pérdida (ganancia) en venta de inmuebles, maquinaria y equipo	\$ 7,916	\$ (4,400)	\$ (5,399)
Multas, recargos y actualizaciones	7,306	48,160	5,969
(Utilidad) pérdida neta por siniestros	(15,947)	2,521	26,918
Ajustes al valor razonable de propiedades de inversión	(5,656)	(27,292)	(122,171)
Devolución de impuestos	-	(7,296)	(16,596)
Depuración de impuestos no recuperables (IVA)	-	-	33,334
Deterioro de activos	9,743	17,179	344,891
Devolución cheque de demanda colectiva no utilizado	(34,174)	-	-
Otros	<u>(92,009)</u>	<u>(63,922)</u>	<u>(10,926)</u>
	<u>\$ (122,821)</u>	<u>\$ (35,050)</u>	<u>\$ 256,020</u>

22. Saldos y transacciones con partes relacionadas

- a. Las operaciones con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones, fueron como sigue:

	2024	2023	2022
Ingresos por:			
Venta	\$ 108,818	\$ 105,796	\$ 86,831
Venta de activo fijo	-	-	1,426
Servicios Administrativos	170,844	95,028	97,879
Arrendamiento	1,003	8,862	892
Interés	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>69</u>
	<u>\$ 280,665</u>	<u>\$ 209,686</u>	<u>\$ 187,097</u>
Egresos por:			
Compra de materiales	\$ 1,206,635	\$ 1,178,477	\$ 613,877
Intereses	324,696	495,905	403,983
Fletes	217,077	146,696	134,853
Varios	72,619	79,575	42,226
Seguros	64,630	50,736	108,366
Refacciones	8,663	21,115	40,974
Arrendamiento	887	820	697
Comisiones por intermediación	<u>-</u>	<u>18,455</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 1,895,207</u>	<u>\$ 1,991,779</u>	<u>\$ 1,344,976</u>



b. Los saldos por cobrar y por pagar con partes relacionadas son:

	2024	2023	2022
Por cobrar:			
Proyectos Mesoamérica, S.A.	\$ -	\$ 10,305	\$ 151
Metales Diaz, S.A. de C.V.	7,400	3,666	2,643
Red Nacional Última Milla, S.A.P.I. de C.V.	4,187	3,101	3,629
Trituradora y Procesadora de Materiales Santa Anita, S. A. de C. V.	2,029	2,556	2,758
Giant Cement Holding Inc.	483	6,166	4,221
Condumex, S.A. de C.V.	224	2,658	4,788
Desarrollos Industriales Revolución DIR, S. A.	92	369	570
Netafim, S. A.	-	203	914
Desarrollos Industriales Revolución DIR El Salvador, S. A.	150	125	143
Seguros Inbursa, S.A.	-	113	330
Controladora GEK, S.A.P.I. de C.V.	86	86	86
Concretos TPM Fortaleza, S. A. de C. V.	57	57	450
Sears Operadora México, S.A. de C.V.	30	21	32
Mexichem Costa Rica, S.A.	-	5	217
Otros	4	148	1
	<u>\$ 14,742</u>	<u>\$ 29,579</u>	<u>\$ 20,933</u>
Por pagar:			
Giant Cement Holding Inc.	\$ 95,718	\$ 24,915	\$ 7,841
Desarrollos Industriales Revolución DIR, S.A.	22,641	21,348	30,668
Seguros Inbursa, S.A. Grupo Financiero Inbursa	15,138	13,779	2,197
Trituradora y Procesadora de Materiales Santa Anita, S. A de C. V.	30,309	11,678	7,384
Proyectos Mesoamérica, S.A.	11,835	1,568	-
Mexichem Ecuador, S.A.	66	46	216
Mexichem Honduras, S.A.	138	36	-
Mexichem Compuestos, S. A. de C. V.	289	-	-
Mexichem Costa Rica, S. A.	-	-	199
Total a corto plazo	<u>\$ 176,134</u>	<u>\$ 73,370</u>	<u>\$ 48,505</u>



23. Ingresos

	2024	2023	2022
Ingresos:			
Venta de bienes	\$ 17,292,656	\$ 16,470,062	\$ 22,199,119
Otros	<u>361,811</u>	<u>208,676</u>	<u>196,025</u>
Total	<u>\$ 17,654,467</u>	<u>\$ 16,678,738</u>	<u>\$ 22,395,144</u>

24. Costos y gastos de operación por naturaleza

Concepto	2024			
	Costo de ventas	Gastos de venta	Gastos de administración	Total de costos y gastos
Materia prima	\$ 8,097,866	\$ -	\$ -	\$ 8,097,866
Sueldos y salarios	1,605,098	459,019	465,964	2,530,081
Fletes	-	858,616	-	858,616
Reparación y mantenimiento	654,507	9,121	4,779	668,407
Depreciación	590,403	5,906	28,962	625,271
Energía eléctrica	500,268	-	-	500,268
Materiales semiterminados	310,885	-	-	310,885
Aditivos y catalizadores	513,347	-	-	513,347
Servicios externos	158,234	53,018	62,811	274,063
Gas	235,295	-	-	235,295
Material de empaque	195,883	-	-	195,883
Telecomunicaciones y software	-	-	118,875	118,875
Seguros de operación y fianzas	58,041	45,121	5,318	108,480
Publicidad	-	114,507	-	114,507
Maniobras y trasvases	58,659	-	-	58,659
Impuestos y derechos	39,030	20,300	14,151	73,481
Mermas, pérdidas, desperdicios y roturas	66,643	-	-	66,643
Inventario físico	7,491	-	-	7,491
Honorarios	-	642	39,821	40,463
Depreciación por derecho de uso	11,133	28,084	9,314	48,531
Gastos de viaje	-	37,865	13,994	51,859
Amortización	-	2,505	11,447	13,952
Vapor y agua	25,372	-	-	25,372
Maquila	20,209	-	-	20,209
Gastos de importación y exportación	-	13,776	-	13,776
Otros	<u>641,692</u>	<u>82,637</u>	<u>54,397</u>	<u>778,726</u>
Total	<u>\$ 13,790,056</u>	<u>\$ 1,731,117</u>	<u>\$ 829,833</u>	<u>\$ 16,351,006</u>

Concepto	2023			
	Costo de ventas	Gastos de venta	Gastos de administración	Total de costos y gastos
Materia prima	\$ 8,180,119	\$ -	\$ -	\$ 8,180,119
Sueldos y salarios	1,357,304	396,088	422,571	2,175,963
Fletes	-	689,256	-	689,256
Reparación y mantenimiento	584,085	6,824	4,164	595,073
Depreciación	534,654	7,289	27,526	569,469
Energía eléctrica	417,888	-	-	417,888
Materiales semiterminados	396,835	-	-	396,835



2023

Concepto	Costo de ventas	Gastos de venta	Gastos de administración	Total de costos y gastos
Aditivos y catalizadores	287,224	-	-	287,224
Servicios externos	117,176	67,454	58,434	243,064
Gas	211,182	-	-	211,182
Material de empaque	153,293	-	-	153,293
Telecomunicaciones y software	-	-	108,919	108,919
Seguros de operación y fianzas	47,469	47,154	4,222	98,845
Publicidad	-	81,468	-	81,468
Maniobras y trasvases	76,093	-	-	76,093
Impuestos y derechos	34,254	14,737	15,767	64,758
Mermas, pérdidas, desperdicios y roturas	53,910	-	-	53,910
Inventario físico	51,525	-	-	51,525
Honorarios	-	740	47,595	48,335
Depreciación por derecho de uso	11,803	23,861	11,621	47,285
Gastos de viaje	-	27,707	11,042	38,749
Amortización	-	2,479	16,536	19,015
Vapor y agua	18,184	-	-	18,184
Maquila	15,504	-	-	15,504
Gastos de importación y exportación	-	10,004	-	10,004
Otros	<u>1,033,131</u>	<u>58,751</u>	<u>58,054</u>	<u>1,149,936</u>
Total	\$ 13,581,633	\$ 1,433,812	\$ 786,451	\$ 15,801,896

2022

Concepto	Costo de ventas	Gastos de venta	Gastos de administración	Total de costos y gastos
Materia prima	\$ 11,516,603	\$ -	\$ -	\$ 11,516,603
Sueldos y salarios	1,522,797	421,847	448,684	2,393,328
Fletes	-	953,224	-	953,224
Reparación y mantenimiento	723,456	7,540	5,308	736,304
Depreciación	633,933	7,541	23,149	664,623
Aditivos y catalizadores	636,738	-	-	636,738
Materiales semiterminados	617,741	-	-	617,741
Energía eléctrica	512,339	-	-	512,339
Gas	389,646	-	-	389,646
Servicios externos	158,113	67,534	52,391	278,038
Material de empaque	259,515	-	-	259,515
Maniobras y trasvases	132,305	-	-	132,305
Telecomunicaciones y software	-	-	111,479	111,479
Seguros de operación y fianzas	48,332	48,642	4,621	101,595
Publicidad	-	70,883	-	70,883
Impuestos y derechos	33,718	17,164	19,539	70,421
Honorarios	-	1,015	63,744	64,759
Inventario físico	58,059	-	-	58,059
Depreciación por derecho de uso	12,607	12,595	19,922	45,124
Amortización	-	2,465	38,913	41,378
Gastos de viaje	-	25,394	10,341	35,735
Mermas, pérdidas, desperdicios y roturas	32,893	-	-	32,893
Maquila	32,652	-	-	32,652



Concepto	2022			Total de costos y gastos
	Costo de ventas	Gastos de venta	Gastos de administración	
Vapor y agua	18,609	-	-	18,609
Gastos de importación y exportación	-	14,022	-	14,022
Otros	<u>838,733</u>	<u>83,340</u>	<u>64,611</u>	<u>986,684</u>
Total	<u>\$ 18,178,789</u>	<u>\$ 1,733,206</u>	<u>\$ 862,702</u>	<u>\$ 20,774,697</u>

25. Contingencias y compromisos

Compromisos

Frigocel

Al 31 de diciembre de 2024, se tienen contratos celebrados con proveedores para el correcto desarrollo del objeto de la compañía. El monto de los compromisos contraídos por este concepto ascendió aproximadamente a la cantidad de \$397,116,708.

Mexalit Industrial:

Al 31 de diciembre de 2024, se tienen contratos celebrados con los proveedores de insumos para el correcto desarrollo del objeto de la compañía. El monto de los compromisos contraídos por este concepto ascendió aproximadamente a la cantidad de \$339,202,260.

Plycem Costa Rica:

Al 31 de diciembre de 2024, se tienen contratos celebrados con los proveedores de insumos para el correcto desarrollo del objeto de la compañía. El monto de los compromisos contraídos por este concepto ascendió aproximadamente a la cantidad de USD\$16,865,908.

Plycem El Salvador:

Al 31 de diciembre de 2024, se tienen contratos celebrados con los proveedores de insumos para el correcto desarrollo del objeto de la compañía. El monto de los compromisos contraídos por este concepto ascendió aproximadamente a la cantidad de USD\$12,650,221.

Plycem Honduras:

Al 31 de diciembre de 2024, se tienen contratos celebrados con los proveedores de insumos para el correcto desarrollo del objeto de la compañía. El monto de los compromisos contraídos por este concepto ascendió aproximadamente a la cantidad de USD\$10,706,229.

Eternit Colombiana:

- Con fecha 21 de enero de 2021 se celebró un contrato con Codensa SA ESP para la implementación de un parque solar ubicado en Sibaté mismo que surtirá de energía eléctrica a nuestra planta Sibaté. El monto de los compromisos contraídos por este concepto ascendió aproximadamente a la cantidad de USD\$832,931.
- Al 31 de diciembre de 2024, se tienen contratos celebrados con los proveedores de insumos para el correcto desarrollo del objeto de la compañía. El monto de los compromisos contraídos por este concepto ascendió aproximadamente a la cantidad de USD\$1,406,171.
- Al 31 de diciembre de 2024, la Entidad firmó contratos y órdenes de trabajo con partes relacionadas en México y Latinoamérica, los cuales ascendieron aproximadamente a la cantidad de \$180,975,000.



Contingencias

- a. El 13 de septiembre de 2014 nuestras subsidiarias Eternit Colombiana y Eternit Pacífico, junto con otros terceros, fueron vinculadas a un proceso de “Acción Popular”, iniciado 9 años antes por presuntos afectados a causa del crisotilo, que se sigue el juzgado 39 Administrativo de Bogotá en Colombia en contra de la mina que nos proveía de dicha fibra (Minera Bricolsa SAS, antes Minera Las Brisas) y de dos autoridades colombianas por supuesta vulneración al ambiente y equilibrio ecológico por la explotación y comercialización de asbesto por parte de la minera.

El 7 de marzo de 2019 se emitió sentencia de primera instancia mediante la cual se determinó que no hay condena alguna para Eternit, sin embargo, se le ordenó como medida cautelar la colocación de un rótulo y/o autoadhesivo visible de advertencia en sus productos que se fabriquen en Colombia; por lo que Eternit interpuso recurso de reposición contra dicho decreto ya que para la fecha la empresa ya no utilizaba crisotilo como materia prima para la fabricación de sus productos, el cual fue resuelto el 23 de abril de 2019, disponiendo que esta medida le será únicamente aplicable a los productos que Eternit fabrique con cierta materia prima específica. El 24 de enero del 2020 se turnó el asunto para estudio y dictado de sentencia de segunda instancia. Asimismo, en marzo se presentó el recurso de apelación en contra de la sentencia de primera instancia ante el Tribunal Contencioso Administrativo, quien es el órgano colegiado encargado de dictar el fallo, sin embargo, dicho fallo podría ser sujeto de una revisión por el Consejo de Estado, máxima autoridad de lo contencioso administrativo en Colombia y el cual decidiría el asunto, en definitiva.

- b. Existe un proceso iniciado ante el Tribunal Contencioso Administrativo de Cundinamarca, Colombia, consistente en una demanda formulada contra varias entidades públicas y privadas en Colombia, entre ellas Eternit Colombiana, S.A. para que se declare su responsabilidad en los daños a la salud y en la vida supuestamente sufridos por varias personas que actúan como grupo (“Acción de Grupo”) y para que, como consecuencia de esa declaración, se condene a las demandadas a pagar daños y perjuicios.

El 28 de noviembre de 2024, se radicó ante el Consejo de Estado el primer dictamen pericial; el 25 de enero de 2025, se entregó un segundo dictamen pericial ordenado por dicha autoridad. En un litigio de esta naturaleza es difícil anticipar los posibles incrementos en la cuantía de la contingencia (que podría ser significativa), así como, el tiempo de resolución.

- c. Existe un proceso de “Acción de Popular” iniciado por cierta persona física en contra del Ministerio de Salud, Municipio de Sibaté, Gobernación de Cundinamarca, Colombia; que se sigue ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca. A la fecha, estamos en espera de que se emita sentencia de primera instancia.
- d. Existe una demanda laboral en contra de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V., Fortaleza Materiales, S. A. P. I. de C. V. (antes Elementia, S. A. B. de C. V.), Nacobre Servicios Administrativos, S. A. de C.V., Nacional de Cobre S. A. de C. V., Nacional de Cobre Servicios, S. A. de C. V., Productos Nacobre, S. A. de C. V., Grupo Carso, S. A. de C. V., Servicios Industriales Nacobre, S. A. de C. V., IMSS, QRR Fuente de Trabajo. El monto de la demanda es de \$48,713,169 M.N., a la fecha se están desahogando las pruebas ofrecidas por las partes.
- e. Existe una demanda laboral en contra de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V., Fortaleza Materiales, S. A. P. I. de C. V. (antes Elementia, S. A. B. de C. V.), Nacobre Servicios Administrativos, S. A. de C. V., Nacional de Cobre, S. A. de C. V., Nacional de Cobre Servicios, S. A. de C. V., Nacobre, S. A. de C. V., Grupo Carso, S. A. B. de C. V., Servicios Industriales Nacobre, S. A. de C. V., IMSS, QRR Fuente de Trabajo. El monto demandado es de \$90,801,366 M.N., a la fecha se encuentra pendiente que la autoridad emita el acuerdo de admisión de pruebas.
- f. Elementia Materiales mantiene juicios de carácter administrativo mercantil y laboral. Estos procesos son generados en el curso normal del negocio y son comunes en la industria en la cual los negocios participan. En opinión de los funcionarios y abogados de Elementia Materiales, gran parte de estos asuntos se resolverán en forma favorable; en caso contrario, el resultado de los juicios no afectará sustancialmente la situación financiera, ni los resultados de operación de la misma.



26. Información por segmentos

La información por segmentos operativos se presenta con base en el enfoque gerencial y adicionalmente, se presenta información general por área geográfica. Los saldos con subsidiarias se presentan en la columna de otros y eliminaciones.

a. Información analítica condensada por segmento operativo:

Estado consolidado de situación financiera	2024			
	Construsistemas	Metales	Tenedora, otros y eliminaciones	Total consolidado
Activo:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 670,891	\$ 380,010	\$ 19,639	\$ 1,070,540
Cuentas por cobrar	1,001,820	1,302,953	58	2,304,831
Inventarios	2,176,162	1,962,020	-	4,138,182
Total de activos circulantes	5,031,482	3,944,208	(711,749)	8,263,941
Inmuebles, maquinaria y equipo	6,691,110	2,850,048	6,496	9,547,654
Activos por derecho de uso	157,455	4,306	-	161,761
Otros activos	12,386	3,290	-	15,676
Total de activos	12,363,083	7,034,914	237,474	19,635,471
Pasivo:				
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ 1,092,246	\$ 1,120,000	\$ (1,017,510)	\$ 1,194,736
Cuentas por pagar a proveedores	1,088,910	610,246	9,142	1,708,298
Pasivo por arrendamiento financiero	56,659	2,550	-	59,209
Total de pasivos circulantes	2,440,034	2,219,618	63,883	4,723,535
Deuda a largo plazo	-	-	4,208,839	4,208,839
Pasivos por arrendamientos no circulantes	100,926	1,754	-	102,680
Total de pasivo	3,191,261	2,437,317	4,694,461	10,323,039
2023				
Estado consolidado de situación financiera	Construsistemas	Metales	Tenedora, otros y eliminaciones	Total consolidado
Activo:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,054,642	\$ 536,999	\$ 45,899	\$ 1,637,540
Cuentas por cobrar	940,587	1,196,534	(2,470)	2,134,651
Inventarios	1,538,109	1,555,326	-	3,093,435
Total de activos circulantes	4,532,368	3,567,968	(582,046)	7,518,290
Inmuebles, maquinaria y equipo	5,957,900	2,991,533	6,639	8,956,072
Activos por derecho de uso	109,255	4,111	267	113,633
Otros activos	13,010	2,990	-	16,000
Total de activos	10,916,584	6,831,336	108,785	17,856,705
Pasivo:				
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ 9,072	\$ 1,375,000	\$ 104,846	\$ 1,488,918
Cuentas por pagar a proveedores	737,225	496,433	18,400	1,252,058
Pasivo por arrendamiento financiero	30,950	3,171	303	34,424
Total de pasivos circulantes	1,850,883	2,260,819	33,813	4,145,515
Deuda a largo plazo	16,675	-	4,495,661	4,512,336
Pasivos por arrendamientos no circulantes	75,899	940	-	76,839
Total de pasivo	2,983,371	2,435,841	4,125,604	9,544,816



2022

Estado consolidado de situación financiera	2022			
	Construsistemas	Metales	Tenedora, otros y eliminaciones	Total consolidado
Activo:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 777,639	\$ 453,997	\$ 228,283	\$ 1,459,919
Cuentas por cobrar	957,423	1,599,344	(1,823)	2,554,944
Inventarios	2,202,287	1,850,475	-	4,052,762
Total de activos circulantes	4,693,064	4,075,217	98,023	8,866,304
Inmuebles, maquinaria y equipo	5,822,458	3,121,336	6,797	8,950,591
Activos por derecho de uso	122,410	5,500	861	128,771
Otros activos	13,147	2,990	4,025	20,162
Total de activos	10,901,561	7,529,968	624,346	19,055,875
Pasivo:				
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ 27,587	\$ 2,000,000	\$ (6,149)	\$ 2,021,438
Cuentas por pagar a proveedores	1,060,264	328,386	8,815	1,397,465
Pasivo por arrendamiento financiero	23,785	2,731	786	27,302
Total de pasivos circulantes	2,172,768	2,739,718	(80,504)	4,831,982
Deuda a largo plazo	29,508	-	4,171,647	4,201,155
Pasivos por arrendamientos no circulantes	98,587	2,769	680	102,036
Total de pasivo	2,863,998	2,964,765	3,963,847	9,792,610

2024

	2024			
	Construsistemas	Metales	Tenedora, otros y eliminaciones	Total
Ventas netas	\$ 9,012,904	\$ 8,419,527	\$ 222,036	\$ 17,654,467
Costo de ventas	6,357,037	7,418,789	14,230	13,790,056
Gastos de venta	1,301,631	422,734	6,752	1,731,117
Gastos de administración	493,800	197,276	138,757	829,833
Participación de los trabajadores en las utilidades	32,926	18,458	4,058	55,442
Otros (ingresos) gastos	(121,732)	1,669	(2,758)	(122,821)
Utilidad de operación	949,242	360,601	60,997	1,370,840
(Utilidad) pérdida cambiaria - Neta	(54,277)	(56,643)	(159)	(111,079)
Ingresos por intereses	(97,312)	(19,680)	60,988	(56,004)
Gastos por intereses	21,919	169,198	551,132	742,249
Comisiones bancarias y otros gastos financieros	8,847	1,534	9,909	20,290
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	1,070,065	266,192	(560,873)	775,384
Impuestos a la utilidad	270,782	118,197	230,178	619,157
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	799,283	147,995	(791,051)	156,227
Utilidad (pérdida) neta	799,283	147,995	(791,051)	156,227
EBITDA	1,386,549	609,063	67,067	2,062,679
Depreciación, amortización, deterioro y ajuste al valor razonable de propiedades de inversión	438,256	248,462	5,122	691,840



2023

	Construsistemas	Metales	Tenedora, otros y eliminaciones	Total
Ventas netas	\$ 8,267,525	\$ 8,319,567	91,646	\$ 16,678,738
Costo de ventas	6,111,854	7,470,485	(706)	13,581,633
Gastos de venta	1,041,727	384,283	7,802	1,433,812
Gastos de administración	504,615	190,646	91,190	786,451
Participación de los trabajadores en las utilidades	23,651	675	4,947	29,273
Otros gastos (ingresos)	(73,743)	47,291	(8,598)	(35,050)
Utilidad (pérdida) de operación	659,421	226,187	(2,989)	882,619
Pérdida (utilidad) cambiaria - Neta	120,819	115,478	20,891	257,188
Ingresos por intereses	(72,795)	(22,715)	38,041	(57,469)
Gastos por intereses	36,542	227,130	557,978	821,650
Comisiones bancarias y otros gastos financieros	9,427	1,289	15,135	25,851
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	565,428	(94,995)	(635,034)	(164,601)
Impuestos a la utilidad	218,184	(26,728)	192,317	383,773
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	347,244	(68,267)	(827,351)	(548,374)
Utilidad (pérdida) neta	347,244	(68,267)	(827,351)	(548,374)
EBITDA	1,033,163	470,888	4,224	1,508,275
Depreciación, amortización, deterioro y ajuste al valor razonable de propiedades de inversión	373,742	244,701	7,213	625,656

2022

	Construsistemas	Metales	Tenedora, otros y eliminaciones	Total
Ventas netas	\$ 11,367,416	\$ 10,926,724	\$ 101,004	\$ 22,395,144
Costo de ventas	8,071,081	10,104,150	3,558	18,178,789
Gastos de venta	1,292,390	434,700	6,116	1,733,206
Gastos de administración	623,307	181,729	57,666	862,702
Participación de los trabajadores en las utilidades	24,452	1,564	6,783	32,799
Otros gastos (ingresos)	348,593	(85,393)	(7,180)	256,020
Utilidad (pérdida) de operación	1,007,593	289,974	34,061	1,331,628
Pérdida (utilidad) cambiaria - Neta	88,765	36,521	12,191	137,477
Ingresos por intereses	(21,582)	(1,602)	4,219	(18,965)
Gastos por intereses	18,253	187,578	367,214	573,045
Comisiones bancarias y otros gastos financieros	7,849	1,817	5,368	15,034
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	914,308	65,660	(354,931)	625,037
Impuestos a la utilidad	245,488	(6,046)	(773)	238,669
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	668,820	71,706	(354,158)	386,368
Utilidad (pérdida) neta	668,820	71,706	(354,158)	386,368
EBITDA	1,822,312	431,491	51,670	2,305,473
Depreciación, amortización, deterioro y ajuste al valor razonable de propiedades de inversión	814,719	141,517	17,609	973,845



(1) Conciliación del EBITDA

	2024	2023	2022
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 775,384	\$ (164,601)	\$ 625,037
Depreciación y amortización	687,754	635,769	751,125
Ingreso por intereses	(56,004)	(57,469)	(18,965)
Gasto por intereses	742,249	821,650	573,045
(Utilidad) pérdida cambiaria	(111,079)	257,188	137,477
Comisiones bancarias y otros gastos financieros	20,290	25,851	15,034
Ajustes al valor razonable de propiedades de inversión	(5,657)	(27,292)	(122,171)
Deterioro de activo fijo	<u>9,743</u>	<u>17,179</u>	<u>344,891</u>
EBITDA	<u>\$ 2,062,680</u>	<u>\$ 1,508,275</u>	<u>\$ 2,305,473</u>

b. Información general de segmentos por área geográfica:

La Entidad opera en diferentes zonas geográficas y cuenta con canales de distribución en México, Estados Unidos y otros países, a través de plantas industriales, oficinas comerciales o representantes.

La distribución de sus ventas es la siguiente:

	2024	%	2023	%	2022	%
Estados Unidos	\$ 6,378,918	36.13	\$ 5,998,274	35.96	\$ 9,874,489	44.09
Centroamérica	1,202,827	6.81	1,052,910	6.31	1,167,455	5.21
Sudamérica	2,511,508	14.23	2,441,321	14.64	3,304,853	14.76
Resto del mundo	<u>408,465</u>	<u>2.31</u>	<u>352,040</u>	<u>2.11</u>	<u>412,782</u>	<u>1.84</u>
Total exportaciones y extranjeras	10,501,718	59.48	9,844,545	59.02	14,759,579	65.91
México	<u>7,152,749</u>	<u>40.52</u>	<u>6,834,193</u>	<u>40.98</u>	<u>7,635,565</u>	<u>34.09</u>
Ventas netas	<u>\$ 17,654,467</u>	<u>100</u>	<u>\$ 16,678,738</u>	<u>100</u>	<u>\$ 22,395,144</u>	<u>100</u>

27. Aplicación de Normas Internacionales de información financiera nuevas y revisadas

a. Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y modificadas ("IFRS" o "IAS") que son obligatorias para el año en curso

Modificaciones a la IAS 7 Estado de Flujos de Efectivo y a la IFRS 7 Instrumentos Financieros: Información a revelar sobre Acuerdos de Financiamiento de Proveedores.

El Grupo ha adoptado las enmiendas a la IAS 7 y a la IFRS 7 tituladas Acuerdos de Financiamiento de Proveedores por primera vez en el año en curso.

Las modificaciones añaden un objetivo de revelación a la IAS 7 que establece que una entidad está obligada a revelar información sobre sus acuerdos financieros con proveedores que permita a los usuarios de los estados financieros evaluar los efectos de dichos acuerdos sobre los pasivos y flujos de efectivo de la entidad. Además, se modifica la IFRS 7 para añadir los acuerdos de financiamiento de proveedores como ejemplo dentro de los requisitos para revelar información sobre la exposición de una entidad a la concentración del riesgo de liquidez.



Las modificaciones contienen disposiciones transitorias específicas para el primer período anual de presentación de informes en el que el grupo aplica las modificaciones. De acuerdo con las disposiciones transitorias, una entidad no está obligada a revelar:

- Información comparativa de los periodos sobre los que se informa presentados antes del comienzo del ejercicio anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez dichas modificaciones.
- La información requerida por la NIC 7:44H (b)(ii)–(iii) al comienzo del ejercicio anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez dichas modificaciones.

En el año, el Grupo ha aplicado enmiendas a las IFRS emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB por sus siglas en inglés) que son obligatorias para períodos contables que comiencen en o después del 1 de enero de 2024. Su adopción no ha tenido un impacto material en las revelaciones o en los montos reportados en estos estados financieros.

*Modificaciones a la IAS 1
Clasificación de los
Pasivos como Corrientes
o No Corrientes*

El grupo ha adoptado las enmiendas a la IAS 1, publicadas en enero de 2020, por primera vez en el año en curso.

Las modificaciones afectan únicamente la presentación de los pasivos como corrientes o no corrientes en el estado de situación financiera y no el importe o momento de reconocimiento de cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o a la información revelada sobre esas partidas.

Las enmiendas aclaran que la clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes está basada en los derechos que existen al final del periodo sobre el que se informa, especifican que la clasificación no se ve afectada por las expectativas sobre si una entidad ejercerá su derecho a diferir la liquidación de un pasivo, explican que los derechos existen si se cumplen los convenios financieros (covenants) al final del periodo sobre el que se informa, e introducen una definición de "liquidación" para dejar claro que la liquidación se refiere a la transferencia a la contraparte de efectivo, instrumentos de capital, otros activos o servicios.

*Modificaciones a la IAS 1
– (Pasivos no corrientes
con convenios
financieros)*

El grupo ha adoptado las modificaciones a la IAS 1, publicadas en noviembre de 2022, por primera vez en el año en curso.

Las enmiendas especifican que sólo los convenios financieros que una entidad está obligada a cumplir en o antes del final del periodo sobre el que se informa, afectan al derecho de la entidad a diferir la liquidación de un pasivo durante al menos doce meses después de la fecha sobre la que se informa (y por lo tanto deben tenerse en cuenta al evaluar la clasificación del pasivo como corriente o no corriente). Dichos convenios financieros afectan si los derechos existen al final del periodo sobre el que se informa, incluso si el cumplimiento del convenio financiero se evalúa sólo después de la fecha sobre la que se informa (por ejemplo, un convenio financiero basado en la situación financiera de la entidad en la fecha de reporte en el que se evalúa el cumplimiento con fecha posterior a la fecha de reporte).



El IASB también especifica que el derecho a diferir la liquidación de un pasivo durante al menos doce meses después de la fecha sobre la que se informa no se ve afectado si una entidad sólo tiene que cumplir con un convenio financiero después del período sobre el que se informa. Sin embargo, si el derecho de la entidad a diferir la liquidación de un pasivo está sujeto a que la entidad cumpla con los convenios financieros dentro de los doce meses posteriores al período sobre el que se informa, la entidad revelará información que permita a los usuarios de los estados financieros comprender el riesgo de que los pasivos sean reembolsables dentro de los doce meses posteriores al período sobre el que se informa. Esto incluiría información sobre los convenios financieros (incluyendo la naturaleza de los convenios financieros y cuándo se requiere que la entidad los cumpla), el importe en libros de los pasivos relacionados y los hechos y circunstancias, si los hubiere, que indiquen que la entidad puede tener dificultades para cumplir con los convenios financieros.

*Enmiendas a la IFRS 16
Arrendamientos – Pasivo
por arrendamiento en
una venta y
arrendamiento posterior*

El grupo ha adoptado las enmiendas a la IFRS 16 por primera vez en el año en curso.

Las enmiendas a la IFRS 16 añaden requisitos de valuación posteriores para las transacciones de venta y arrendamiento posterior que satisfacen los requisitos de la IFRS 15 Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes que se contabilizarán como una venta. Las modificaciones exigen que el vendedor-arrendatario determine "pagos de arrendamiento" o "pagos de arrendamiento revisados" de manera que el vendedor-arrendatario no reconozca una ganancia o pérdida relacionada con el derecho de uso retenido por el vendedor-arrendatario, después de la fecha de inicio.

Las enmiendas no afectan a la ganancia o pérdida reconocida por el vendedor-arrendatario en relación con la terminación parcial o total de un contrato de arrendamiento. Sin estos nuevos requisitos, un vendedor-arrendatario puede haber reconocido una ganancia sobre el derecho de uso que retiene únicamente debido a una nueva medición del pasivo por arrendamiento (por ejemplo, después de una modificación del arrendamiento o un cambio en el plazo del arrendamiento) aplicando los requisitos generales de la IFRS 16. Este podría haber sido particularmente el caso en un arrendamiento posterior que incluye pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o tasa.

Como parte de las enmiendas, el IASB modificó un Ejemplo Ilustrativo en la IFRS 16 y agregó un nuevo ejemplo para ilustrar la medición posterior de un activo por derecho de uso y pasivo por arrendamiento en una transacción de venta y arrendamiento posterior con pagos variables de arrendamiento que no dependen de un índice o tasa. Los ejemplos ilustrativos también aclaran que el pasivo que surge de una transacción de venta y arrendamiento posterior que califica como una venta aplicando la IFRS 15 es un pasivo por arrendamiento.

Un vendedor-arrendatario aplicará las modificaciones retroactivamente de acuerdo con la IAS 8 a las transacciones de venta y arrendamiento posteriores celebradas después de la fecha de aplicación inicial, que se define como el comienzo del período anual sobre el que se informa en el que la entidad aplicó por primera vez la IFRS 16.



Normas IFRS emitidas que aún no son efectivas

A la fecha de autorización de estos estados financieros, el Grupo no ha aplicado las siguientes IFRS nuevas y revisadas que han sido emitidas, pero no son aún efectivas.

<i>Enmiendas a la IAS 21</i>	<i>Falta de intercambiabilidad</i>
<i>IFRS 18</i>	<i>Presentación y Revelaciones en los Estados Financieros</i>

La administración de la Entidad no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros, excepto como se indica a continuación:

Enmiendas a la NIC 21 Los Efectos de las Variaciones en los Tipos de Cambio referente a Falta de Intercambiabilidad

Las enmiendas especifican cómo evaluar si una moneda es intercambiable y cómo determinar el tipo de cambio cuando no lo es.

Las enmiendas establecen que una moneda es intercambiable con otra moneda cuando una entidad es capaz de obtener la otra moneda dentro de un marco de tiempo que permite una demora administrativa normal y a través de un mecanismo de mercado o cambio en el que una transacción de cambio crearía derechos y obligaciones exigibles.

Una entidad evalúa si una moneda es intercambiable con otra moneda en una fecha de medición y para un propósito específico. Si una entidad no es capaz de obtener más que una cantidad insignificante de la otra moneda en la fecha de medición para el propósito especificado, la moneda no es intercambiable a la otra moneda.

La evaluación de si una moneda es intercambiable por otra depende de la capacidad de la entidad para obtener la otra moneda y no de su intención o decisión de hacerlo.

Cuando una moneda no es intercambiable con otra moneda en una fecha de medición, se requiere que la entidad estime el tipo de cambio de esa fecha. El objetivo de una entidad al estimar el tipo de cambio es reflejar la tasa a la que tendría lugar una transacción ordenada en la fecha de medición entre participantes del mercado en las condiciones económicas prevalecientes.

Las modificaciones no especifican cómo una entidad estima el tipo de cambio al contado para cumplir este objetivo. Una entidad puede utilizar un tipo de cambio observable sin ajuste u otra técnica de estimación. Ejemplos de un tipo de cambio observable incluyen:

- Un tipo de cambio al contado para un propósito distinto de aquel para el cual una entidad evalúa la intercambiabilidad.
- El primer tipo de cambio al que una entidad puede obtener la otra moneda para el propósito especificado después de que se restablezca la intercambiabilidad de la moneda (primer tipo de cambio subsiguiente).

Una entidad que utilice otra técnica de estimación podrá utilizar cualquier tipo de cambio observable incluidos los tipos de cambio de transacciones en mercados o mecanismos de cambio que no creen derechos y obligaciones exigibles y ajustar ese tipo de cambio, según sea necesario, para cumplir con el objetivo establecido anteriormente.

Cuando una entidad estima un tipo de cambio al contado debido a que una moneda no es intercambiable con otra moneda, se requiere que la entidad revele información que permita a los usuarios de sus estados financieros comprender cómo el hecho de que la moneda no sea intercambiable a otra moneda afecta, o se espera que afecte, el rendimiento financiero, la posición financiera y los flujos de efectivo de la entidad.



Las enmiendas añaden un nuevo apéndice como parte integrante de la IAS 21. El apéndice incluye orientación para la aplicación de los requisitos introducidos por las enmiendas. Las enmiendas también añaden nuevos Ejemplos Ilustrativos que acompañan a la IAS 21, que ilustran cómo una entidad podría aplicar algunos de los requisitos en situaciones hipotéticas basadas en los hechos limitados presentados.

Además, el IASB realizó modificaciones consecuentes a la IFRS 1 para alinearse con la IAS 21 revisada y hacer referencia a ella para evaluar la intercambiabilidad.

Las modificaciones son efectivas para los períodos de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025, y se permite su aplicación anticipada. No se permite a una entidad aplicar las modificaciones de forma retroactiva. En su lugar, se requiere que una entidad aplique las disposiciones transitorias específicas incluidas en las enmiendas.

Los administradores de la compañía prevén que la aplicación de estas modificaciones puede tener un impacto en los estados financieros consolidados del grupo en periodos futuros.

IFRS 18 Presentación Información a Revelar en los Estados Financieros

La IFRS 18 sustituye a la IAS 1, manteniendo sin cambios muchos de los requisitos de la IAS 1 y complementándolos con nuevos requisitos. Además, algunos párrafos de la IAS 1 se han trasladado a la NIC 8 y a la IFRS 7. Adicionalmente, el IASB ha realizado modificaciones menores a la IAS 7 y a la IAS 33 Ganancias por Acción.

La IFRS 18 introduce nuevos requisitos para:

- Presentar categorías específicas y subtotales definidos en el estado de pérdidas y ganancias
- Proporcionar información sobre las medidas de desempeño definidas por la gerencia (MPM) en las notas a los estados financieros.
- Mejorar la agregación y desagregación.

Se requiere que una entidad aplique la IFRS 18 para los ejercicios anuales sobre los que se informa que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose una aplicación anticipada. Las enmiendas a la IAS 7 y a la IAS 33, así como las enmiendas a la IAS 8 revisada y a la IFRS 7, entran en vigor cuando una entidad aplica la IFRS 18. La IFRS 18 requiere una aplicación retroactiva con disposiciones transitorias específicas.

La administración de la Entidad no prevé que la aplicación de estas modificaciones puede tener un impacto en los estados financieros consolidados del grupo en periodos futuros.

28. Principales políticas contables

a. *Declaración de cumplimiento*

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el IASB.

b. *Bases de preparación*

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados y las propiedades de inversión que se valúan a su valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. *Costo histórico*

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.



ii. **Valor razonable**

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y/o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16 *Arrendamiento*, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 *Inventarios* o el valor en uso de la IAS 36 *Deterioro de activos*.

Las principales políticas contables adoptadas, se mencionan a continuación.

c. **Negocio en Marcha**

La administración tiene una expectativa razonable al momento de aprobar los estados financieros de que la Entidad tiene recursos adecuados para continuar en operación por el futuro previsible. Por lo que continuará considerando una base contable de negocio en marcha al preparar sus estados financieros.

d. **Bases de consolidación de estados financieros**

Los estados financieros consolidados incluyen los de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V. y los de las sus subsidiarias sobre las que tiene control.

El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la entidad invertida,
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Entidad reevalúa de forma anual si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto en una participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.



Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Entidad y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de ORI se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados a transacciones entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación, pueden medirse inicialmente a su valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida.

La elección de la medida se realiza adquisición por adquisición. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Los resultados de cada componente de otros resultados integrales son atribuidos a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras. El total de estados de resultados integrales de las subsidiarias se atribuye a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras, aunque esto resulte en que haya un déficit en las participaciones no controladoras.

Todos los saldos y operaciones entre partes relacionadas se han eliminado en la consolidación.

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora.

Los importes previamente reconocidos en ORI relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IFRS 9 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.



La participación de Elementia Materiales en el capital social de sus principales subsidiarias al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 se muestra a continuación.

País y entidad	2024	2023	2022	Actividad
México:				
Mexalit Industrial, S.A de C. V. y Subsidiarias (Mexalit Industrial)	96.95%	96.95%	96.95%	Fabricación y comercialización de productos de fibrocemento para la industria de la construcción
Distribuidora Promex, S.A. de C.V. y Subsidiarias (Promex)	100%	100%	100%	Inversión en acciones y la comercialización de productos de fibrocemento y tubería de concreto.
Compañía Mexicana de Concreto Pretensado Comecop, S.A. de C.V. (Comecop)	95.99%	95.99%	95.99%	Fabricación y comercialización de tubería de concreto.
Nacional de Cobre, S.A. de C.V. (Nacobre)	100%	100%	100%	Fabricación de productos de cobre para la industria de la construcción
Operadora de Inmuebles Elementia, S.A. de C.V. (Operadora)	99.99%	99.99%	99.99%	Arrendamiento de activos.
Frigocel, S. A. de C. V. (Frigocel)	100%	100%	100%	Fabricación y distribución de productos de plástico.
Colombia:				
Eternit Colombiana, S. A. de C. V. (Colombiana)	94.84%	94.84%	94.84%	Comercialización de productos para la industria de la construcción y metales.
Estados Unidos de América:				
Elementia USA, Inc. Y Subsidiarias	100%	100%	100%	Comercialización de productos para la industria de la construcción y metales.
Costa Rica y América Central				
The Plycem Company, Inc. Y Subsidiarias (Plycem y subsidiarias)	100%	100%	100%	Inversión en acciones de Entidades en Centroamérica y a la producción de sistemas de construcción livianos (construsistemas) en Latinoamérica.
Perú:				
Industrias Fibraforte, S.A. (Fibraforte)	100%	100%	100%	Fabricación de coberturas ligeras de polipropileno y policarbonato.
Ecuador:				
Eternit Ecuatoriana, S.A. (Ecuatoriana)	100%	100%	100%	Fabricación y comercialización de productos de fibrocemento.



e. ***Información por segmento***

Los segmentos operativos son reportados de manera consistente con los reportes internos elaborados para proveer información al Comité Directivo, quien es el responsable de asistir al Consejo de Administración, por lo que se considera a éste el órgano que toma las decisiones estratégicas para la asignación de recursos y la evaluación de los segmentos operativos sobre la plataforma establecida de Gobierno Corporativo.

f. ***Efectivo y equivalentes de efectivo***

En el estado de posición financiera, el efectivo y balances en bancos comprenden el rubro de Efectivo y equivalentes de efectivo. El efectivo consiste principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo o con vencimiento de hasta tres meses a partir de la fecha de adquisición y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor.

El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en los resultados del periodo. Los equivalentes de efectivo están representados por inversiones en mesas de dinero y fondos de inversión y se reconocen a valor razonable, el cual es similar a su valor nominal.

g. ***Instrumentos financieros***

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

h. ***Activos financieros***

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.



Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- La Entidad puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en ORI si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y
- La Entidad podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de ORI si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior).

(i) *Costo amortizado y método de interés efectivo*

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas (PCE), a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las PCE, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida.

El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de ORI. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito (ver debajo).



Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos en resultados (ganancias) y son incluidos en el concepto de ingresos por intereses en el estado consolidado de resultados integrales.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un instrumento financiero derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento designado como cobertura y es efectivo).

Ganancias y pérdidas cambiarias

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa. Específicamente;

Para los activos financieros medidos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida “comisiones bancarias y otros gastos financieros”;

- Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de ORI que no son parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias en el costo amortizado del instrumento de deuda se reconocen en resultados en la partida de “comisiones bancarias y otros gastos financieros”. Otras diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones;
- Para los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida de “(utilidad) pérdida cambiaria”; y
- Para los instrumentos de capital medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales, las diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones.

Véase Nota 29k la política de contabilidad de coberturas respecto al reconocimiento de las diferencias cambiarias donde el componente de riesgo de una moneda extranjera para un activo financiero designado como un instrumento de cobertura de riesgo de una moneda extranjera.

Deterioro de activos financieros

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas por PCE en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o a valor razonable a través de ORI, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales, así como en contratos de garantía financiera. El monto de las PCE se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.



La Entidad reconoce PCE de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. La PCE en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de Condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La PCE de por vida representa las PCE que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la PCE a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

(ii) *Incremento significativo en el riesgo de crédito*

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio reconocimiento.

Al realizar esta evaluación, la Entidad considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Entidad, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones principales de la Entidad.

En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

- Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;
- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el periodo de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;



- Un cambio adverso existente o esperado en las condiciones regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

Independientemente del resultado de la evaluación anterior, la Entidad supone que el riesgo de crédito en un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de más de 30 días, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable que demuestre lo contrario.

A pesar de lo anterior, la Entidad asume que el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo en la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo de crédito bajo si:

- (1) El instrumento financiero tiene un riesgo de incumplimiento bajo,
- (2) El deudor tiene una notoria capacidad de cumplir sus obligaciones de flujos contractuales de efectivo en el corto plazo, y
- (3) Cambios adversos en condiciones económicas y de negocios en el largo plazo pueden reducir la habilidad de que el deudor pueda cumplir con sus obligaciones contractuales de efectivo, pero no sucederá necesariamente.

La Entidad considera que un activo financiero tiene bajo riesgo de crédito cuando el activo tiene una calificación crediticia externa de “grado de inversión” de acuerdo a la definición globalmente aceptada, o en caso de que no haya una calificación externa disponible, que el activo tenga una calificación interna “realizable”. Realizable significa que la contraparte tiene una fuerte posición financiera y no hay montos pasados pendientes.

Para los contratos de garantía financiera, la fecha en que la Entidad se convierte en parte del compromiso irrevocable se considera la fecha del reconocimiento inicial a los efectos de evaluar el deterioro del instrumento financiero.

Al evaluar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial de los contratos de garantía financiera, la Entidad considera los cambios en el riesgo de que el deudor especificado incurra en impago del contrato.

La Entidad monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.

(iii) *Definición de incumplimiento*

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.



(iv) *Activos financieros con deterioro crediticio*

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

- a. Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;
- b. El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido (ver (ii) arriba);
- c. Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;
- d. Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera; o
- e. La extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

(v) *Política de bajas*

La Entidad da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

(vi) *Medición y reconocimiento de PCE*

La medición de las PCE es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente.

En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Entidad de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la PCE se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original.

Si la Entidad ha medido la provisión para pérdidas para un instrumento financiero en una cantidad igual a la PCE de por vida en el período del informe anterior, pero determina en la fecha de presentación actual que ya no se cumplen las condiciones para la PCE de por vida, la Entidad mide el margen de pérdida en una cantidad igual a PCE a 12 meses en la fecha de reporte actual, excepto por los activos para los cuales se utilizó el enfoque simplificado.



La Entidad reconoce una ganancia o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden a valor razonable a través de ORI, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en ORI se acumulan en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado de situación financiera.

Baja de activos financieros

La Entidad da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, o cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo a otra entidad. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad y continúa controlando el activo transferido, la Entidad reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los montos que deba pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.

Al darse de baja un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados. Además, al darse de baja una inversión en un instrumento de deuda clasificado como a valor razonable a través de ORI, la ganancia o pérdida acumulada previamente registrada en la reserva de revaluación de inversiones se reclasifica a utilidad o pérdida.

En contraste, en la baja de una inversión en un instrumento de capital que la Entidad eligió en el reconocimiento inicial para medir a valor razonable a través de ORI, la ganancia o pérdida acumulada previamente registrada en la reserva de revaluación de inversiones no se reclasifica a utilidad o pérdida, sino que se transfiere a utilidades acumuladas.

i. *Pasivos financieros y capital*

- i. *Clasificación como deuda o capital* - Los instrumentos de deuda y de capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de acuerdo con el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital.
- ii. *Instrumentos de capital* - Un instrumento de capital es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Entidad se reconocen por los recursos recibidos, netos de los costos directos de emisión.

La recompra de los instrumentos de capital propios de la Entidad se reconoce y se deduce directamente en el capital. No se reconoce ninguna utilidad o pérdida en la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de capital propios de la Entidad.

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

Sin embargo, los pasivos financieros que surgen cuando una transferencia de un activo financiero no califica para la baja o cuando se aplica el enfoque de participación continua, y los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad, se miden de acuerdo con las políticas contables específicas que se detallan a continuación.

Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o a valor razonable a través de resultados.



Sin embargo, los pasivos financieros que surgen cuando una transferencia de un activo financiero no califica para la baja o cuando se aplica el enfoque de participación continua, y los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad, se miden de acuerdo con las políticas contables específicas que se detallan a continuación.

Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados a valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o cuando sea apropiado, un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

Ganancias y pérdidas cambiarias

Para los pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y se miden al costo amortizado al final de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se determinan con base en el costo amortizado de los instrumentos.

Estas ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales para pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada. Para aquellos que están designados como un instrumento de cobertura para una cobertura de riesgo de moneda extranjera, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en ORI y se acumulan en un componente separado del capital contable.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final del período sobre el que se informa. Para los pasivos financieros que se miden a valor razonable a través de resultados, el componente de moneda extranjera forma parte de las ganancias o pérdidas del valor razonable y se reconoce en utilidad o pérdida para los pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada.

Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Entidad intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero.

De manera similar, la Entidad considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente del valor presente descontado de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros del pasivo antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación en otros ingresos.



j. ***Instrumentos financieros derivados***

La Entidad participa en una variedad de instrumentos financieros derivados para gestionar su exposición a riesgos de valor de algunos de los productos que vende, incluidos los contratos a plazo de precios de metales. Los detalles adicionales de los instrumentos financieros derivados se revelan en la Nota 19.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Entidad tenga tanto el derecho legal, así como la intención de compensar los flujos de manera simultánea.

Un derivado se presenta como un activo no circulante o un pasivo no circulante si el vencimiento restante del instrumento es a más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de reporte. Otros derivados se presentan como activos o pasivos circulantes.

k. ***Contabilidad de coberturas***

La Entidad designa todos sus instrumentos financieros derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de mercado de algunas mercancías que comercializa como coberturas de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Entidad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura.

Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Entidad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Entidad realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Entidad ajusta la razón de cobertura de la relación de cobertura (es decir, rebalanza la cobertura) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

La Entidad designa el cambio total en el valor razonable de un contrato de forwards (es decir, incluyendo los elementos del forward) como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos forward, si la Entidad espera que una parte o la totalidad de la pérdida acumulada en el costo de la reserva de cobertura no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Nota 19 establece los detalles de los valores razonables de los instrumentos derivados utilizados con fines de cobertura.



Coberturas de valor razonable

El cambio en el valor razonable de los instrumentos de cobertura calificados se reconoce en resultados, excepto cuando el instrumento de cobertura cubre un instrumento de capital designado a valor razonable a través de ORI, en cuyo caso se reconoce en ORI.

El importe en libros de una partida cubierta que aún no se ha medido al valor razonable se ajusta por el cambio en el valor razonable atribuible al riesgo cubierto con una entrada correspondiente en resultados. Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de ORI, el valor en libros no se ajusta ya que se encuentra a su valor razonable, pero la ganancia o pérdida de cobertura se reconoce en utilidad o pérdida en lugar de ORI. Cuando la partida cubierta es un instrumento de capital designado a valor razonable a través de ORI, la ganancia o pérdida de cobertura permanece en ORI para que coincida con la del instrumento de cobertura.

Cuando las ganancias o pérdidas de cobertura se reconocen en resultados, se reconocen en la misma línea que la partida cubierta.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde).

Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. El ajuste del valor razonable al valor en libros de la partida cubierta que surge del riesgo cubierto se amortiza a resultados a partir de esa fecha.

A la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha realizado transacciones de coberturas de valor razonable.

Coberturas de flujo de efectivo

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en ORI y se acumulan en el rubro de la reserva de cobertura de flujos de efectivo, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura.

La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados, y se incluye en el ítem de la línea "pérdida (ganancia) por valuación de instrumentos financieros derivados".

Las cantidades previamente reconocidas en ORI y acumuladas en el capital se reclasifican a utilidad o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida, en la misma línea que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en ORI y acumuladas en el capital se eliminan del capital y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta ORI. Además, si la Entidad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce.

La suspensión se contabiliza prospectivamente. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en ORI y acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo en ese momento permanece en el capital y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción pronosticada, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a utilidad o pérdida.



1. ***Inventarios y costo de ventas***

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y valor neto de realización. Se valúan a través de costos promedio incluyendo el costo de materiales, gastos directos y una porción apropiada de costos indirectos fijos y variables, que se incurren en la transformación de estos.

La Entidad revisa el valor en libros de los inventarios, ante la presencia de algún indicio de deterioro que llegara a indicar que su valor en libros pudiera no ser recuperable, estimando el valor neto de realización, cuya determinación se basa en la evidencia más confiable disponible al momento en que se hace la estimación del importe en que se espera realizarlos. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados de finalización y los costos en que se incurre en la comercialización, venta y distribución.

El deterioro se registra si el valor neto de realización es menor que el valor en libros. Los indicios de deterioro que se consideran son, entre otros, obsolescencia, baja en los precios de mercado, daño y compromisos de venta en firme.

m. ***Inmuebles, maquinaria y equipo - Neto***

Los inmuebles, maquinaria y equipo se registran al costo de adquisición, menos la depreciación acumulada o pérdidas por deterioro acumuladas.

Los inmuebles que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro o administración, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Entidad.

Dichos inmuebles se clasifican a las categorías apropiadas de inmuebles, maquinaria y equipo cuando estén completas para su uso planeado. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

La depreciación de los edificios, maquinaria y equipo es reconocida en resultados.

Los terrenos no se deprecian.

Un elemento de inmuebles, maquinaria y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de inmuebles, maquinaria y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en resultados.

La depreciación se reconoce para dar de baja el costo o la valuación de los activos, (distintos a las propiedades en construcción) menos su valor residual, sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. La depreciación se calcula conforme al método de línea recta, como se muestra a continuación:

	% tasa promedio de depreciación	
	2024	2023
Edificios y construcciones	30 y 60	30 y 60
Maquinaria y equipo	10 a 30	10 a 30
Mobiliario y equipo de oficina	10	10
Equipo de cómputo	3	3
Equipo de transporte	4	4



n. ***Propiedades de inversión***

Las propiedades de inversión son aquellas mantenidas para arrendamiento y/o ganancias de capital mediante la apreciación de su valor en el tiempo (incluyendo propiedades en construcción para tal propósito). Las propiedades de inversión son valuadas a su valor razonable determinado mediante avalúos, realizados por valuadores independientes. Las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable de la propiedad de inversión se incluyen en el periodo en que se originan en la cuenta de “otros gastos (ingresos) Neto” en el estado de resultados.

Las propiedades de inversión adquiridas y las mejoras se registran al costo de adquisición, incluyendo los costos de transacción relacionados con la adquisición de activos.

Una propiedad de inversión se elimina al momento de la disposición o cuando se retira permanentemente del uso y no se esperan beneficios económicos futuros de la disposición.

Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja de la propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos netos por disposición y el valor en libros del activo) se incluye en el estado de resultados en el periodo en que la propiedad se elimina.

o. ***Activos intangibles y otros activos***

1. ***Activos intangibles adquiridos de forma separada***

Los activos intangibles con vida útil indefinida adquiridos de forma separada se reconocen al costo de adquisición menos la amortización y la pérdida acumulada por deterioro.

La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada.

La vida útil estimada y el método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

2. ***Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios***

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo inicial será su valor razonable en la fecha de adquisición.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconocerá a su costo menos la amortización y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

3. ***Baja de activos intangibles***

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición.

Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, medido como la diferencia entre los ingresos netos y el valor en libros del activo, se reconocen en resultados cuando el activo sea dado de baja.



p. ***Deterioro activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil***

Al final de cada periodo, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (de haber alguna). Cuando el activo no genera flujos de efectivo independientes de otros activos, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan a la Entidad más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso.

Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) éste se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en los resultados del ejercicio.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconocerá inmediatamente en el resultado del ejercicio.

q. ***Crédito mercantil***

El crédito mercantil es inicialmente reconocido y medido como establece la Nota 29r. *Combinación de negocios*.

El crédito mercantil no se amortiza, pero se revisa por deterioro al menos anualmente.

A los efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Entidad (o grupos de unidades generadoras de efectivo) que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación. Las unidades generadoras de efectivo a las que se ha asignado crédito mercantil se analizan por deterioro anualmente, o con mayor frecuencia cuando hay un indicio de que la unidad puede estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que el valor en libros de la unidad, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier fondo de comercio asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad a prorrata sobre la base del valor en libros de cada activo en la unidad. Una pérdida por deterioro reconocida para el crédito mercantil no se revierte en un período posterior.

Al disponer de una unidad generadora de efectivo, el monto atribuible del deterioro se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida en la disposición.



La política de la Entidad por crédito mercantil que surge de la adquisición de una asociada se describe posteriormente.

r. ***Combinación de negocios***

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Entidad, menos los pasivos incurridos por la Entidad con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Entidad a cambio del control sobre la empresa adquirida a la fecha de adquisición. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- i. Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12 *Impuestos a la utilidad* y IAS 19 *Beneficios a los empleados*, respectivamente;
- ii. Pasivos o instrumentos de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Entidad celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la IFRS 2 *Pagos basados en acciones* a la fecha de adquisición; y
- iii. Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la IFRS 5 *Activos no Circulantes Conservados para Venta y Operaciones Discontinuas* que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revaluación el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados como una ganancia por compra a precio de ganga.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Entidad en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de medición se realiza en cada transacción.

Otros tipos de participaciones no controladoras se miden a valor razonable o, cuando aplique, con base en a lo especificado por otra IFRS.

Cuando la contraprestación transferida por la Entidad en una combinación de negocios incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el 'periodo de medición' (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.



El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente.

La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. Otra contraprestación contingente que se clasifique como un pasivo se vuelve a medir en fechas de informe posteriores, reconociendo la correspondiente ganancia o pérdida en el estado de resultados.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Entidad en la empresa adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en ORI se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Entidad reporta montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición (ver arriba) o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

s. **Arrendamientos**

La Entidad evalúa, en su calidad de arrendatario, si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Las tasas incrementales se determinan mensualmente y dependen del término del contrato, moneda del país y la fecha de inicio del arrendamiento. La tasa incremental se determina con base en una serie de datos de entrada, incluyendo el riesgo de tasas basado en la tasa de bonos gubernamentales, el ajuste del riesgo del país, un ajuste por riesgo de crédito basado en bonos de rendimiento, y el ajuste específico de una entidad basado en el perfil de riesgo de esa Entidad.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente cierto de ejercer las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

La Entidad no realizó ninguno de los ajustes mencionados en los periodos presentados.



El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Si la Entidad incurren en una obligación surgida de costos de desmantelar y remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

La Entidad aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de inmuebles y equipo.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa, no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en gastos de operación en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales (ver Nota 7).



Como expediente práctico, la IFRS 16 permite no separar los componentes que no se consideran arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes que no se consideran arrendamientos asociados, como un solo contrato. La Entidad no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes adicionales de arrendamiento o que no se consideran arrendamiento, la Entidad asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio de venta independiente agregado para todos los componentes que no se consideran arrendamiento.

t. ***Conversión de estados financieros de subsidiarias extranjeras***

Para consolidar los estados financieros de subsidiarias extranjeras o nacionales cuya moneda funcional es diferente al peso mexicano (moneda de presentación), los estados financieros de las entidades se convierten a pesos mexicanos, considerando las siguientes metodologías:

Las operaciones extranjeras cuya moneda de registro y funcional es la misma, convierten sus estados financieros a la moneda de presentación utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos; 2) histórico para el capital contable y 3) el de la fecha de devengamiento para los ingresos, costos y gastos. Los efectos de conversión se registran en el capital contable.

Las operaciones nacionales y extranjeras cuya moneda de registro es diferente a la moneda funcional, convierten sus estados financieros de la moneda de registro a la moneda funcional, utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos monetarios; 2) histórico para activos no monetarios, pasivos no monetarios y capital contable y 3) el de la fecha de devengamiento para los ingresos, costos y gastos, excepto los que provienen de partidas no monetarias que se convierten al tipo de cambio histórico de la partida no monetaria; los efectos de conversión, se registran en la utilidad (pérdida) cambiaria.

Posteriormente, para convertir los estados financieros de la moneda funcional a la moneda de presentación, se utilizan los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos; 2) histórico para el capital contable y 3) el de la fecha de devengamiento para todos los ingresos, costos y gastos. Los efectos de conversión se registran en el capital contable

La moneda funcional y de registro de la Entidad y todas sus subsidiarias es el peso mexicano, excepto por estas subsidiarias cuyas monedas de registro y/o funcional son diferentes:

Subsidiaria	Moneda de registro	Moneda funcional	Moneda informe
Eternit Colombiana	Peso colombiano Dólar	Peso colombiano Dólar	Peso mexicano
Elementia USA y subsidiarias	estadounidense Dólar	estadounidense Dólar	Peso mexicano
Plycem y subsidiarias	estadounidense	estadounidense	Peso mexicano
Industrias Fibraforte	Soles Dólar	Soles Dólar	Peso mexicano
Eternit Ecuatoriana	estadounidense	estadounidense	Peso mexicano
Duralit Bolivia	Peso Boliviano	Peso Boliviano	Peso mexicano

Por lo tanto, dichas subsidiarias se consideran como una operación extranjera bajo IFRS.

Al preparar los estados financieros de las subsidiarias, las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la entidad (moneda extranjera) son registradas utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones.

En la venta de una operación extranjera (es decir, venta de toda la participación de la Entidad en una operación extranjera, o una disposición que involucre una pérdida de control en la subsidiaria que incluya una operación extranjera, pérdida parcial de control conjunto sobre una entidad controlada conjuntamente que incluya una operación extranjera, parcial de la cual el interés retenido se convierte en un instrumento financiero; todas las diferencias en tipo de cambio acumuladas en capital relacionadas con esa operación atribuibles a la Entidad se reclasifican a los resultados.



Adicionalmente en la disposición parcial de una subsidiaria que incluye una operación extranjera, la Entidad volverá a atribuir la participación proporcional del importe acumulado de las diferencias en cambio reconocidas en otros resultados integrales a las participaciones no controladoras en esa operación extranjera y no se reconocen en resultados. En cualquier otra disposición parcial de una operación extranjera (es decir, de asociadas o entidades controladas conjuntamente que no involucre una pérdida de influencia significativa o control conjunto) la Entidad reclasificará a resultados solamente la participación proporcional del importe acumulado de las diferencias en cambios.

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y al valor razonable de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre del periodo de reporte. Las diferencias de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales.

u. ***Beneficios a los empleados***

Beneficios a empleados por terminación y retiro

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las mediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en ORI en el período en el que ocurren. Las mediciones reconocidas en ORI se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. Costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el período de la modificación al plan.

Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Las nuevas mediciones del pasivo (activo) por beneficios definidos neto (incluido las ganancias y pérdidas actuariales, rendimiento de los activos del plan, los cambios en el efecto del techo del activo).

La Entidad presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto o un ingreso según la partida en gastos de operación. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de posición financiera representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Entidad. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Entidad ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Entidad reconoce los costos de reestructuración relacionados.



Beneficios a los empleados a corto plazo y otros beneficios a largo plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencia por enfermedad en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Entidad espera hacer relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

Participación de los trabajadores en las utilidades (“PTU”)

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta de 2014, al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 9 de la misma Ley.

A los empleados se les debe pagar el 10% de las utilidades de la empresa de acuerdo con lo establecido en el marco legal vigente.

Sólo cuando este monto supere los 90 días (tres meses) de salario del trabajador, se establecen como límite máximo para el pago de la PTU 90 días de salario, salvo que la PTU promedio pagada por la empresa a los trabajadores según su categoría en los últimos tres años sea mayor a 90 días, entonces invariablemente se debe pagar dicho monto promedio, ya que este monto es más beneficioso para el trabajador.

v. ***Impuestos a la utilidad***

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

1. *Impuestos a la utilidad causados*

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (“ISR”) y se registra en los resultados del año en que se causa.

El impuesto causado se basa en la utilidad fiscal del año. La utilidad fiscal difiere de la utilidad neta como es reportada en resultados porque excluye componentes de ingresos o gastos que son acumulables o deducibles en otros años y excluye componentes que nunca serán acumulables o deducibles. Los pasivos de la Entidad por los impuestos causados son calculados usando las tasas de impuestos que se han decretado al final del periodo de reporte.

Una provisión es reconocida para aquellos asuntos en los que la determinación del impuesto es incierta, pero es considerada probable que exista una salida futura de fondos para una autoridad fiscal. Las provisiones son valuadas a la mejor cantidad que se espera se vuelva pagadera. La evaluación está basada en el juicio de expertos fiscales, apoyada por las experiencias previas de la Entidad en ese tipo de actividades y en algunos casos basados en la consulta de un especialista independiente de impuestos.



2. *Impuestos a la utilidad diferidos*

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales.

El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los impuestos diferidos son calculados a la tasa(s) que se espera que estén vigentes en el período en el que el pasivo o activo por impuestos diferidos sea realizado basado en las leyes y tasas que hayan sido promulgadas o sustantivamente promulgadas a la fecha de reporte.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal exigible que permita compensar los activos por impuestos corrientes contra los pasivos por impuestos corrientes y cuando se relacionan con los impuestos a la utilidad recaudados por la misma autoridad tributaria y la Entidad tiene la intención de liquidar sus activos y pasivos por impuestos corrientes en una base neta.

3. *Impuestos causados y diferidos*

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en ORI o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.



4. *Incertidumbre en el tratamiento de impuesto a la utilidad*

La Entidad revisa si hay alguna posición fiscal incierta, y en caso de existir, la cuantifica utilizando el monto más probable o el método de valor esperado, dependiendo de cuál predice mejor la resolución de la incertidumbre.

w. ***Provisiones***

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de algunos o de todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

1. Garantías

Las provisiones para el costo esperado de obligaciones por garantías por la venta de bienes se reconocen a la fecha de la venta de los productos correspondientes, de acuerdo con la mejor estimación de la administración de los desembolsos requeridos para liquidar la obligación de la Entidad.

2. Pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se valúan inicialmente a sus valores razonables, en la fecha de adquisición. Al final de los periodos de reporte subsecuentes, dichos pasivos contingentes se valúan al monto mayor entre el que hubiera sido reconocido de conformidad con la IAS 37 y el monto reconocido inicialmente menos la amortización acumulada reconocida de conformidad con la IFRS 15.

A la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha reconocido pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios.

x. ***Transacciones en moneda extranjera***

Al preparar los estados financieros de cada entidad, las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la Entidad (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada periodo, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha. Las partidas no monetarias registradas a valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable.

Las partidas no-monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.



Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos en moneda extranjera de la Entidad se expresan en pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del periodo, a menos que éstos fluctúen en forma significativa durante el periodo, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones. Las diferencias en tipo de cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en otros resultados integrales y son acumuladas en el capital contable (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

y. ***Estados consolidados de flujos de efectivo***

La Entidad reporta flujos de efectivo por actividades de operación utilizando el método indirecto, por medio del cual la utilidad (pérdida) consolidada se ajusta por los efectos de transacciones de naturaleza distinta al efectivo; también se considera cualquier diferimiento o acumulación pasada o futura de entradas o salidas de efectivo y partidas de ingresos o gastos asociados con los flujos de efectivo por actividades de inversión o financiamiento.

Los intereses pagados y los intereses y dividendos recibidos generalmente se clasifican como actividades de financiamiento e inversión, respectivamente.

z. ***Reconocimiento de ingresos***

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes o servicios en el curso normal de operaciones, lo cual ocurre cuando se ha transferido el control a los clientes a cambio de la contraprestación a la cual la Entidad considera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios. Los ingresos se presentan netos de devoluciones, rebajas y descuentos.

Venta de bienes

La Entidad cuenta con 2 segmentos: metales y fibrocemento:

Metales. – El segmento tiene como principal objetivo la manufactura y venta de tubos, barras, sólidos, placa, alambre, soldadura de cobre y de sus aleaciones con otros metales.

Fibrocemento. – El segmento tiene como principal objetivo la manufactura, fabricación y venta de productos de fibrocemento y materiales para la construcción.

Por las ventas de bienes de cada segmento, los ingresos son reconocidos en un punto en el tiempo cuando el control de los bienes ha sido transferido, siendo en el momento en que los bienes han sido transportados a la locación específica del cliente.

Una cuenta por cobrar es reconocida por la Entidad cuando los bienes son entregados al cliente ya que representa el punto en el tiempo en el que el derecho de consideración se convierte en incondicional, ya que solo el paso del tiempo es requerido para que venza el pago.

La Entidad mantiene acuerdos comerciales con sus principales clientes que se han establecido a través de contratos formales para asegurar el volumen de ventas durante el año.

De acuerdo con estos contratos, si el cliente cumple sus objetivos en un periodo determinado, recibe un descuento. La Entidad realiza su mejor estimación con base en evaluaciones periódicas del cumplimiento de objetivos.



Prestación de servicios

La Entidad provee servicios de fletes e instalaciones de algunos de sus productos. Estos servicios son reconocidos como una obligación de desempeño que se satisface a lo largo del tiempo. El ingreso es reconocido por estos servicios a lo largo del tiempo de su prestación. Los pagos por servicios no son realizados por el cliente hasta que los servicios están completos, por lo tanto, el activo es reconocido en el periodo en que los servicios son desarrollados.

Los ingresos descritos anteriormente cumplen con las condiciones descritas en la IFRS 15 para el reconocimiento de los ingresos y se cumple con lo siguiente:

- Se identifica el contrato, o contratos, con el cliente.
- Se identifican las obligaciones a cumplir en el contrato.
- Se determina el precio de la transacción.
- Se asigna el precio de la transacción entre las diferentes obligaciones a cumplir en el contrato.
- Los ingresos se reconocen conforme la Entidad satisface cada una de las obligaciones a cumplir.

aa. *Utilidad (pérdida) por acción*

La utilidad (pérdida) básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta (pérdida) consolidada de la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio y la utilidad (pérdida) básica por acción ordinaria por operaciones discontinuadas se calcula dividiendo el resultado por operaciones discontinuadas entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

29. Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres

En la aplicación de las políticas contables descritas en la Nota 29, la administración de la Entidad realiza juicios, estimaciones y supuestos sobre algunos importes de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos correspondientes se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las revisiones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo de la revisión y periodos futuros si la revisión afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

Los juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre al aplicar las estimaciones efectuadas a la fecha de los estados financieros consolidados, y que tienen un riesgo significativo de derivar en un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente periodo financiero son como sigue:

a. *Juicios críticos al aplicar las políticas contables*

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

- *Incremento significativo en el riesgo crediticio*

Como se explica en la Nota 29h (ii), la PCE se mide en una asignación equivalente a 12 meses de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 1, o la vida total de la pérdida esperada por la vida total para los activos de la etapa 2 o 3. Un activo se cambia a la etapa 2 cuando el riesgo de crédito ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial. La IFRS 9 no define qué constituye un incremento significativo en el crédito de riesgo.



Para evaluar si el riesgo de crédito ha incrementado significativamente la Entidad toma como consideración información prospectiva cuantitativa y cualitativa.

- *Eventos contingentes*

La Entidad está sujeta a transacciones o eventos contingentes sobre los cuales utiliza juicio profesional en el desarrollo de estimaciones de probabilidad de ocurrencia, los factores que se consideran en estas estimaciones son la situación legal actual a la fecha de la estimación y la opinión de los asesores legales.

- *Tasa de descuento y renovaciones en contratos de arrendamiento*

La administración define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan.

La Entidad participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente.

La administración estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos. La administración utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria.

b. *Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones*

A continuación, se discuten los supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

Cálculo de la PCE

Cuando se mide la PCE la Entidad usa información razonable, que se basa en los supuestos de los futuros movimientos de los diferentes indicadores económicos y cómo estos indicadores económicos afectarán a otros.

La pérdida esperada es una estimación de la pérdida esperada por impago. Se basa en la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales y aquellos que los acreedores esperan recibir, tomando en consideración los flujos de efectivo de las mejoras crediticias.

La probabilidad de pérdida constituye un dato clave para medir la PCE. La probabilidad de pérdida es un estimado de la probabilidad dado un horizonte de tiempo, su cálculo el cual incluye datos históricos y supuestos esperados de las condiciones del futuro.



Procesos de medición y asignación del valor razonable

Algunos de los activos y pasivos de la Entidad son medidos a valor razonable para propósito de reporte financiero.

Al estimar el valor razonable de un activo o pasivo, la Entidad usa los datos observables del mercado en la medida que estén disponibles. Cuando los resultados del nivel 1 no estén disponibles, la entidad contrata a valuadores externos para establecer una técnica de valuación apropiada.

Estimaciones de deterioro de inventarios

La Entidad utiliza estimaciones para determinar las estimaciones de deterioro de inventarios. Los factores que considera la Entidad en las estimaciones de deterioro de inventarios son los volúmenes de producción y venta y los movimientos en la demanda de algunos productos.

Deterioro de activos de larga duración

El valor en libros de los activos no circulantes se revisa por deterioro en caso de que existan situaciones o cambios en las circunstancias que indiquen que el valor en libros no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede de su valor de recuperación y se encuentra deteriorado.

Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos, la Entidad requiere de efectuar estimaciones del valor en uso asignado a sus inmuebles, maquinaria y equipo, crédito mercantil, activos intangibles y otros activos, así como a las unidades generadoras de efectivo, en el caso de ciertos activos. Los cálculos del valor en uso requieren que la Entidad determine los flujos de efectivo futuros que generan las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Entidad utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios, y volúmenes de producción y venta.

Valuación de instrumentos financieros derivados

La Entidad usa técnicas de valuación para sus instrumentos financieros derivados, que incluyen información que no siempre se basa en un mercado observable, para estimar el valor razonable de ciertos instrumentos financieros. La Nota 19 muestra información detallada sobre los supuestos clave considerados en la determinación del valor razonable de sus instrumentos financieros derivados, así como análisis detallados de sensibilidad sobre esos supuestos.

La administración de la Entidad considera que las técnicas de valuación y los supuestos utilizados son apropiados para determinar el valor razonable de sus instrumentos financieros derivados.

Tasa de descuento utilizada para determinar el valor en libros de la obligación por beneficios definidos de la Entidad

La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida con base en las tasas de bonos gubernamentales al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para los bonos que se deben de incluir sobre la población de la que se deriva la curva de rendimiento. Los criterios más importantes que consideran para la selección de los bonos incluyen el término de los bonos en comparación con el término de la obligación.



Provisiones

La Entidad evalúa periódicamente las estimaciones de sus provisiones de los segmentos. Dichas provisiones se basan en la evaluación de precios de mercado y sobre los costos de producción en cada uno de los segmentos operativos. La Entidad actualiza mensualmente sus estimaciones de provisiones.

Recuperación de activos de impuestos a la utilidad diferidos

La Entidad prepara proyecciones para propósitos de determinar si las utilidades fiscales futuras serán suficiente para recuperar los beneficios de los activos de impuestos a la utilidad diferidos reconocidos de diferencias temporales deducibles, así como de pérdidas y otros créditos fiscales. Se utilizan una gran cantidad de supuestos al preparar las proyecciones y la Entidad considera que éstos son razonables.

30. Aprobación de los estados financieros

Los estados financieros consolidados adjuntos al 31 de diciembre de 2024 fueron aprobados por la Lic. María de Lourdes Barajas Flores el 21 de marzo de 2025, así como por el Consejo de Administración y el Comité de Auditoría de la Entidad, consecuentemente los estados financieros consolidados no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea Ordinaria de la Entidad jurídica, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores y la Ley General de Sociedades Mercantiles.

* * * * *



**Elementia Materiales, S. A. P. I.
de C. V.**

Declaración del auditor externo
independiente conforme al
artículo 37 de la CUAE al 31 de
diciembre de 2024



Tomas Espinosa Braniff Céspedes
Presidente del Comité de Auditoría
Elementia Materiales S. A. P. I. de C. V.

Estimado Tomas Espinosa Braniff Céspedes

En los términos del artículo 37 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las Entidades y Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de Estados Financieros Básicos (las "Disposiciones"), en mi carácter de auditor externo independiente de los estados financieros básicos consolidados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2024 de Elementia Materiales S. A. P. I. de C. V., manifiesto lo siguiente:

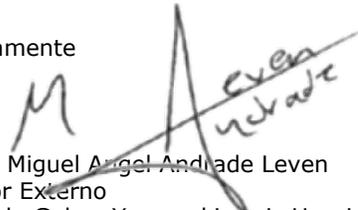
- I. Declaro que cumplo con los requisitos señalados en los artículos 4 y 5 de las disposiciones, así como que soy contador público titulado (o licenciado en contaduría pública) con título expedido por la Secretaría de Educación Pública, con certificado emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. número 9115 expedido el 1 de abril de 2005 (renovado el 30 de abril de 2024). Asimismo, cuento con Número de Registro 15039 en la Administración General de Auditoría Fiscal Federal ("AGAFF") del Servicio de Administración Tributaria ("SAT") expedido el 23 de octubre de 2001. Por otra parte, Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C. (el "Despacho") cuenta con número de registro 7433 en la AGAFF del SAT expedido el 30 de enero de 2003.
- II. Declaro que desde la fecha en que se prestan los servicios de auditoría externa, durante el desarrollo de la auditoría externa y hasta la emisión de nuestro Informe de Auditoría Externa de fecha 21 de marzo de 2025, así como de las fechas de los comunicados y opiniones requeridos conforme a lo señalado en el artículo 15 de las Disposiciones, cumplo con los requisitos a que se refieren los artículos 4 y 5 de las Disposiciones, así como que el Despacho se ajusta a lo previsto en los artículos 6, 9 y 10, en relación con el artículo 14 de las Disposiciones.
- III. Declaro que el Despacho cuenta con evidencia documental de la implementación del sistema de control de calidad a que se refiere el artículo 9 de las Disposiciones y participa en un programa de evaluación de calidad que se ajusta a los requisitos que se contemplan en el artículo 12 de las Disposiciones.

Informo que fue mi segundo año como auditor externo independiente y he realizado la auditoría de Estados Financieros Básicos consolidados de Elementia Materiales S. A. P. I. de C. V. y que Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C. ha prestado durante 4 años de servicios de auditoría externa a Elementia Materiales S. A. P. I. de C. V.

Mediante este documento, manifiesto mi consentimiento expreso para proporcionar a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores la información que esa nos requiera a fin de verificar el cumplimiento de los requisitos mencionados.

Asimismo, el Despacho se obliga a conservar la información que ampare el cumplimiento de los requisitos mencionados en este manifiesto, físicamente o través de imágenes en formato digital, en medio ópticos o magnéticos, por un plazo mínimo de cinco años contados a partir de que se concluya la auditoría de Estados Financieros Básicos consolidados de la Emisora al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2024.

Atentamente


C.P.C. Miguel Angel Andrade Leven
Auditor Externo
Socio de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited
28 de abril de 2025

* * * * *



**Elementia Materiales,
S. A. P. I. de C. V.**

Manifestación del auditor externo
independiente conforme al
artículo 39 de las disposiciones
por los años terminados al 31 de
diciembre de 2024 y 2023



Manifestación de consentimiento para la inclusión en el Reporte Anual el Informe de Auditoría Externa y de revisión de la Información del Informe Anual

Al Presidente del Comité de Auditoría de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V.

En los términos del Artículo 39 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las Entidades y Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, publicadas en el Diario Oficial de la Federación ("DOF") del 26 de abril de 2018 y sus modificaciones posteriores (las "Disposiciones") y del Artículo 84 Bis de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores publicadas en el DOF del 19 de marzo de 2003 y sus modificaciones posteriores (la "Circular Única de Emisoras"), en nuestro carácter de auditores externos independientes de los estados financieros básicos consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024 y 2023 de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V., manifestamos lo siguiente:

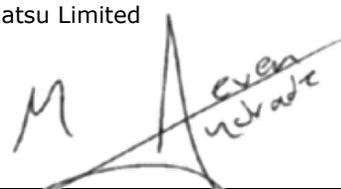
- I. Que expresamos nuestro consentimiento para que la Emisora incluya en el reporte anual, el Informe de Auditoría Externa que al efecto emitimos.
- II. Lo anterior en el entendido de que previamente nos cercioramos de que la información contenida en los Estados Financieros Básicos consolidados incluidos en el reporte anual, así como cualquier otra información financiera comprendida en dichos documentos cuya fuente provenga de los mencionados Estados Financieros Básicos consolidados o del Informe de Auditoría Externa que presentamos coincide con la auditada, con el fin de que dicha información sea hecha del conocimiento público.

Atentamente,

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Román Ángeles Escobar
Representante legal
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025



C.P.C. Miguel Angel Andrade Leven
Auditor Externo
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025

* * * * *



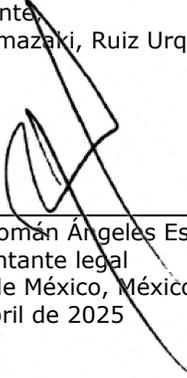
Leyenda del apoderado de la Firma y del Auditor Externo, la cual es requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de la Circular Única de Emisoras

El suscrito manifiesta, bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V. y Subsidiarias (la "Emisora") al 31 de diciembre de 2024 y 2023, y por los años que terminaron en esas fechas, que contiene el presente Reporte Anual, fueron dictaminados con fecha 21 de marzo de 2025 y 22 de marzo de 2024, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría.

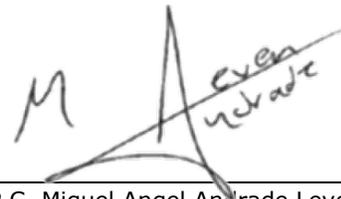
Asimismo, manifestamos que hemos leído el presente Reporte Anual y, basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tenemos conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados, señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este Reporte Anual, o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, los suscritos no fuimos contratados para realizar, y no realizamos, procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la otra información contenida en el Reporte Anual que no provenga de los estados financieros consolidados dictaminados.

Atentamente,
Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.



C.P.C. Román Ángeles Escobar
Representante legal
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025



C.P.C. Miguel Angel Andrade Leven
Auditor Externo
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025

* * * * *



**Elementia Materiales,
S. A. P. I. de C. V.**

Manifestación del auditor externo
independiente conforme al
artículo 39 de las disposiciones
por el año terminado al 31 de
diciembre de 2022



Manifestación de consentimiento para la inclusión en el Reporte Anual el Informe de Auditoría Externa y de revisión de la Información del Informe Anual

Al Presidente del Comité de Auditoría de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V.

En los términos del Artículo 39 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las Entidades y Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, publicadas en el Diario Oficial de la Federación ("DOF") del 26 de abril de 2018 y sus modificaciones posteriores (las "Disposiciones") y del Artículo 84 Bis de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores publicadas en el DOF del 19 de marzo de 2003 y sus modificaciones posteriores (la "Circular Única de Emisoras"), en nuestro carácter de auditores externos independientes de los estados financieros básicos consolidados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022 de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V., manifestamos lo siguiente:

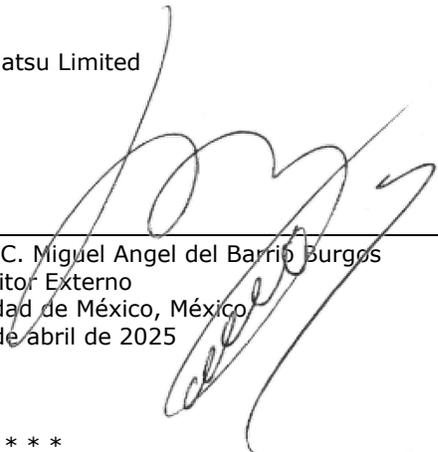
- I. Que expresamos nuestro consentimiento para que la Emisora incluya en el reporte anual, el Informe de Auditoría Externa que al efecto emitimos.
- II. Lo anterior en el entendido de que previamente nos cercioramos de que la información contenida en los Estados Financieros Básicos consolidados incluidos en el reporte anual, así como cualquier otra información financiera comprendida en dichos documentos cuya fuente provenga de los mencionados Estados Financieros Básicos consolidados o del Informe de Auditoría Externa que presentamos coincide con la auditada, con el fin de que dicha información sea hecha del conocimiento público.

Atentamente,

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Román Ángeles Escobar
Representante legal
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025



C.P.C. Miguel Angel del Barrio Burgos
Auditor Externo
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025

* * * * *



Leyenda del apoderado de la Firma y del Auditor Externo, la cual es requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de la Circular Única de Emisoras

El suscrito manifiesta, bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V. y Subsidiarias (la "Emisora") al 31 de diciembre de 2022, y por el año que terminó en esa fecha, que contiene el presente Reporte Anual, fueron dictaminados con fecha 27 de marzo de 2023, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría.

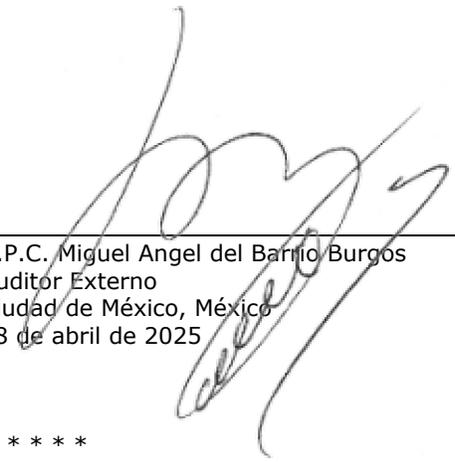
Asimismo, manifestamos que hemos leído el presente Reporte Anual y, basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tenemos conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados, señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este Reporte Anual, o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, los suscritos no fuimos contratados para realizar, y no realizamos, procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la otra información contenida en el Reporte Anual que no provenga de los estados financieros consolidados dictaminados.

Atentamente,
Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.



C.P.C. Román Ángeles Escobar
Representante legal
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025



C.P.C. Miguel Angel del Barrio Burgos
Auditor Externo
Ciudad de México, México
28 de abril de 2025

* * * * *



**INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE AUDITORÍA DE ELEMENTIA MATERIALES,
S.A.P.I. DE C.V.**

Abril 2024 – abril 2025

Ciudad de México, a 23 de abril de 2025.

Al Consejo de Administración de Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V.

En mi carácter de Presidente del Comité de Auditoría (el “Comité”) de Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V. (la “Sociedad” o “Elemat”), informo lo siguiente:

Durante el periodo que abarca este informe se llevaron a cabo sesiones del Comité en las siguientes fechas: 25 de julio y 10 de octubre de 2024, así como el 21 de febrero y 23 de abril de 2025 a las cuales, asistieron los miembros del Comité, Auditores Externos e Internos y los funcionarios de Elemat que fueron requeridos.

Las actividades y resoluciones acordadas fueron documentadas en las actas respectivas.

Me permito rendir el informe de actividades correspondiente como sigue:

I. Operaciones con partes relacionadas

Se revisaron las operaciones con partes relacionadas verificando que se llevaran a cabo de acuerdo con las políticas previamente aprobadas por el Comité y no se observaron movimientos atípicos.

II. Evaluación del Sistema de Control Interno

Hemos revisado las evaluaciones realizadas por Auditoría Interna, Auditoría Externa y la Dirección General, monitoreando el Sistema de Control Interno en Elemat para el cumplimiento de los objetivos de la Administración y brindar una seguridad razonable para prevenir o detectar errores e irregularidades materiales en el curso normal de sus operaciones.

III. Evaluación de la función de Auditoría Interna

El Comité se ha mantenido atento a las necesidades del área de Auditoría Interna para que cuente con los recursos humanos y materiales necesarios para el adecuado desempeño de su función. Al respecto, se dio seguimiento a los programas de trabajo y actividades establecidas durante el ejercicio 2024.

Los miembros del Comité se han reunido con el Director de Auditoría Interna sin la presencia de otros funcionarios de la empresa para recibir y discutir la información que se ha considerado conveniente.

IV. Evaluación del desempeño de Auditoría Externa.

Se utilizaron los servicios de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte) como Auditores Externos de la Sociedad. Los honorarios correspondientes al ejercicio 2023 fueron debidamente revisados y aprobados.

Se recibieron por parte del Auditor Externo los Estados Financieros Dictaminados al 31 de diciembre de 2024.

Asimismo, se evaluaron las labores de los Auditores Externos Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte) y del Socio encargado, las cuales se consideraron satisfactorias. Los señores Auditores Externos confirmaron su independencia.

V. Información Financiera

Los Estados Financieros de la Sociedad correspondientes a cada periodo trimestral y de manera acumulada se discutieron durante las sesiones del Comité con los ejecutivos responsables de su elaboración y revisión sin que existieran observaciones graves a la información presentada.

De la misma manera, se revisaron y discutieron los Estados Financieros Dictaminados correspondientes al ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2023, respecto de los cuales el Comité recomendó su aprobación.

VI. Hechos Significativos

Este Comité: (i) fue informado de los avances de la oferta pública de adquisición de acciones iniciada por la Elemat.; (ii) fue informado sobre el programa de certificados bursátiles de corto plazo y certificados bursátiles (CEBURES) de largo plazo bajo la modalidad de programa dual y los avances en el trámite para su autorización; y (iii) fue informado sobre la estrategia de pasivos intercompañías, así como los proyectos intercompañías y con partes relacionadas y las necesidades de financiamiento.

En sesión del 25 de julio de 2024, fue informado al Comité sobre la necesidad de reclasificar contablemente el saldo de la reserva para recompra de acciones de la Sociedad con impacto en el saldo de las utilidades acumuladas, y aprobado para su recomendación al Consejo de Administración.

VII. Informe del Director General

Se recibió y aprobó el informe del Director General en relación a las actividades del ejercicio 2024.

VIII. Reporte Legal

Periódicamente se recibió el reporte de los abogados respecto del estatus que guardan los asuntos y litigios.

IX. Relevantes Temas Fiscales.

Periódicamente se presentó el estatus de los relevantes temas fiscales en materia de juicios y auditorias en curso, su estatus y contingencias estimadas, los impactos de las mismas y las acciones planteadas.

Se presentaron los temas fiscales que incluyen: (i) ISR retenido en el extranjero pendiente de acreditar; (ii) fusión de Mexalit Industrial; (iii) los saldos a favor de impuestos; (iv) pérdidas fiscales por amortizar; (v) intereses no deducibles; y (vi) reserva del activo por ISR Diferido.

Particularmente se recomendó al Consejo de Administración un análisis profundo de las contingencias fiscales de Nacobre, la revisión con especialistas de las acciones a tomar y la evaluación y cálculo de de las reservas contables adecuadas y suficientes, en su caso.

X. Tecnologías de la Información.

Periódicamente se presentó el informe sobre los proyectos de Tecnologías de la Información para la Sociedad, el estatus de estos, las principales actividades llevadas a cabo y los beneficios de cada uno de los proyectos.

XI. Propuesta

De acuerdo con el trabajo realizado, se recomienda al Consejo de Administración que someta los Estados Financieros Dictaminados de Elemat, por el año social terminado el 31 de diciembre de 2024, a la aprobación de la Asamblea de Accionistas.

Atentamente,

[RÚBRICA]

Tomás Espinosa Braniff Céspedes
Presidente del Comité de Auditoría
Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V.

**INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE AUDITORÍA DE ELEMENTIA MATERIALES,
S.A.P.I. DE C.V.**

Abril 2023 – abril 2024

Ciudad de México, a 11 de abril de 2024.

Al Consejo de Administración de Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V.

En mi carácter de Presidente del Comité de Auditoría (el "Comité") de Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V. (la "Sociedad" o "Elemat"), informo lo siguiente:

Durante el periodo que abarca este informe se llevaron a cabo sesiones del Comité en las siguientes fechas: 8 de mayo, 18 de julio y 12 de octubre de 2023, así como el 15 de febrero de 2024; a las cuales, asistieron los miembros del Comité, Auditores Externos e Internos y los funcionarios de Elemat que fueron requeridos.

Las actividades y resoluciones acordadas fueron documentadas en las actas respectivas.

Me permito rendir el informe de actividades correspondiente como sigue:

I. Operaciones con partes relacionadas

Se revisaron las operaciones con partes relacionadas verificando que se llevaran a cabo de acuerdo con las políticas previamente aprobadas por el Comité y no se observaron movimientos atípicos.

II. Evaluación del Sistema de Control Interno

Hemos revisado las evaluaciones realizadas por Auditoría Interna, Auditoría Externa y la Dirección General, monitoreando el Sistema de Control Interno en Elemat para el cumplimiento de los objetivos de la Administración y brindar una seguridad razonable para prevenir o detectar errores e irregularidades materiales en el curso normal de sus operaciones.

III. Evaluación de la función de Auditoría Interna

El Comité se ha mantenido atento a las necesidades del área de Auditoría Interna para que cuente con los recursos humanos y materiales necesarios para el adecuado desempeño de su función. Al respecto, se dio seguimiento a los programas de trabajo y actividades establecidas durante el ejercicio 2023.

Los miembros del Comité se han reunido con el Director de Auditoría Interna sin la presencia de otros funcionarios de la empresa para recibir y discutir la información que se ha considerado conveniente.

IV. Evaluación del desempeño de Auditoría Externa.

Se utilizaron los servicios de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte) como Auditores Externos de la Sociedad. Los honorarios correspondientes al ejercicio 2023 fueron debidamente revisados y aprobados.

Se recibieron por parte del Auditor Externo los Estados Financieros Dictaminados al 31 de diciembre de 2023.

Asimismo, se evaluaron las labores de los Auditores Externos Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte) y del Socio encargado, las cuales se consideraron satisfactorias. Los señores Auditores Externos confirmaron su independencia.

Los miembros del Comité se han reunido con el Auditor Externo sin la presencia de los funcionarios de la empresa, y se obtuvo colaboración plena para recibir información adicional sobre los asuntos tratados en los casos en los que les fue solicitado.

V. Información Financiera

Los Estados Financieros de la Sociedad correspondientes a cada periodo trimestral y de manera acumulada se discutieron durante las sesiones del Comité con los ejecutivos responsables de su elaboración y revisión sin que existieran observaciones graves a la información presentada.

De la misma manera, se revisaron y discutieron los Estados Financieros Dictaminados correspondientes al ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2023, respecto de los cuales el Comité recomendó su aprobación.

VI. Hechos Significativos

Este Comité: (i) fue informado del avance en el proyecto de Control Interno; (ii) fue informado de los avances de la oferta pública de adquisición de acciones iniciada por la Elemat.; y (iii) fue informado sobre el programa de certificados bursátiles de corto plazo y certificados bursátiles de largo plazo bajo la modalidad de programa dual y los avances en el trámite para su autorización.

Mediante sesión de fecha 18 de julio de 2023, se informó sobre la estrategia de pasivos intercompañías, así como los proyectos intercompañías y con partes relacionadas y las necesidades de financiamiento.

Asimismo, en sesión de fecha 18 de julio de 2023, se sometió a consideración del Comité la ampliación del programa de certificados bursátiles para las gestiones conducentes ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con lo cual los miembros del Comité estuvieron de acuerdo.

En sesión de fecha 15 de febrero de 2024, se informó sobre el estatus de: (i) la Oferta Pública de Adquisición; (ii) el Programa de certificados bursátiles (CEBURES), avances en el trámite; (iii) la Estrategia de pasivos intercompañías; y (iv) los Vencimientos de Deuda.

VII. Políticas Contables

Se revisaron las principales políticas contables seguidas por Elemat, en términos de la información recibida con motivo de nuevas regulaciones.

Las políticas y criterios contables y de información seguidas por Elemat se consideran adecuados y suficientes.

VIII. Informe del Director General

Se recibió y aprobó el informe del Director General en relación a las actividades del ejercicio 2023.

IX. Reporte Legal

Periódicamente se recibió el reporte de los abogados respecto del estatus que guardan los asuntos y litigios.

X. Relevantes Temas Fiscales.

Periódicamente se presentó el estatus de los relevantes temas fiscales en materia de juicios y auditorias en curso, su estatus y contingencias estimadas, los impactos de las mismas y las acciones planteadas.

Se presentaron los temas fiscales que incluyen: (i) ISR; (ii) la pérdida fiscal por amortizar; y (iii) saldos a favor de impuestos.

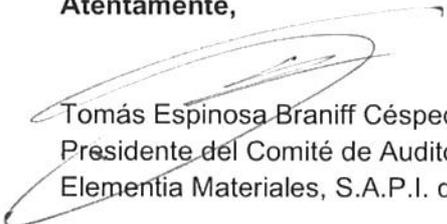
XI. Tecnologías de la Información.

Periódicamente se presentó el informe sobre los proyectos de Tecnologías de la Información para la Sociedad, el estatus de estos, las principales actividades llevadas a cabo y los beneficios de cada uno de los proyectos.

XII.Propuesta

De acuerdo con el trabajo realizado, se recomienda al Consejo de Administración que someta los Estados Financieros Dictaminados de Elemat, por el año social terminado el 31 de diciembre de 2023, a la aprobación de la Asamblea de Accionistas.

Atentamente,



Tomás Espinosa Braniff Céspedes
Presidente del Comité de Auditoría
Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V.

**INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE AUDITORÍA DE ELEMENTIA MATERIALES,
S.A.P.I. DE C.V.
Abril 2022 – abril 2023**

Ciudad de México, a 12 de abril de 2023.

Al Consejo de Administración de Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V.

En mi carácter de Presidente del Comité de Auditoría (el "Comité") de Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V. (la "Sociedad" o "Elemat"), informo lo siguiente:

Durante el periodo que abarca este informe se llevaron a cabo sesiones del Comité en las siguientes fechas: 06 de abril de 2022, 28 de abril de 2022, 18 de julio de 2022, 27 de octubre de 2022 y 8 de febrero de 2023; a las cuales, asistieron los miembros del Comité, Auditores Externos e Internos y los funcionarios de Elemat que fueron requeridos. Adicionalmente se adoptaron resoluciones unánimes fuera de sesión con fecha 7 de septiembre de 2022.

Las actividades y resoluciones acordadas fueron documentadas en las actas respectivas.

Me permito rendir el informe de actividades correspondiente como sigue:

I. Operaciones con partes relacionadas

Se revisaron las operaciones con partes relacionadas verificando que se llevaran a cabo de acuerdo con las políticas previamente aprobadas por el Comité y no se observaron movimientos atípicos.

II. Evaluación del Sistema de Control Interno

Hemos revisado las evaluaciones realizadas por Auditoría Interna, Auditoría Externa y la Dirección General, monitoreando el Sistema de Control Interno en Elemat para el cumplimiento de los objetivos de la Administración y brindar una seguridad razonable para prevenir o detectar errores e irregularidades materiales en el curso normal de sus operaciones.

III. Evaluación de la función de Auditoría Interna

El Comité se ha mantenido atento a las necesidades del área de Auditoría Interna para que cuente con los recursos humanos y materiales necesarios para el adecuado desempeño de su función. Al respecto, se dio seguimiento a los programas de trabajo y actividades establecidas durante el ejercicio 2022.

Los miembros del Comité se han reunido con el Director de Auditoría Interna sin la presencia de otros funcionarios de la empresa para recibir y discutir la información que se ha considerado conveniente.

IV. Evaluación del desempeño de Auditoría Externa.

Se utilizaron los servicios de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte) como Auditores Externos de la Sociedad. Los honorarios correspondientes al ejercicio 2022 fueron debidamente revisados y aprobados.

Se recibieron por parte del Auditor Externo los Estados Financieros Dictaminados al 31 de diciembre de 2022.

Asimismo, se evaluaron las labores de los Auditores Externos Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte) y del Socio encargado, las cuales se consideraron satisfactorias. Los señores Auditores Externos confirmaron su independencia.

Los miembros del Comité se han reunido con el Auditor Externo sin la presencia de los funcionarios de la empresa, y se obtuvo colaboración plena para recibir información adicional sobre los asuntos tratados en los casos en los que les fue solicitado.

V. Información Financiera

Los Estados Financieros de la Sociedad correspondientes a cada periodo trimestral y de manera acumulada se discutieron durante las sesiones del Comité con los ejecutivos responsables de su elaboración y revisión sin que existieran observaciones graves a la información presentada.

De la misma manera, se revisaron y discutieron los Estados Financieros Dictaminados correspondientes al ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2022, respecto de los cuales el Comité recomendó su aprobación.

VI. Hechos Significativos

Este Comité: (i) fue informado del avance en el proyecto de Control Interno; y (ii) fue informado de los avances de la oferta pública de adquisición de acciones iniciada por la Elemat.

Mediante sesión de fecha 06 de abril de 2022, el Comité resolvió opinar favorablemente respecto de los ajustes al financiamiento para el fondeo de la Oferta Pública de Adquisición, las Modificaciones al ECA celebrado por TPM con Santander y respecto del informe de otros financiamientos.

Mediante resoluciones unánimes de fecha 7 de septiembre de 2022, el Comité resolvió opinar favorablemente respecto de la contratación de un financiamiento por hasta US\$27 millones con Banco Inbursa.

VII. Políticas Contables

Se revisaron las principales políticas contables seguidas por Elemat, en términos de la información recibida con motivo de nuevas regulaciones.

Las políticas y criterios contables y de información seguidas por Elemat se consideran adecuados y suficientes.

VIII. Informe del Director General

Se recibió y aprobó el informe del Director General en relación a las actividades del ejercicio 2022.

IX. Reporte Legal

Periódicamente se recibió el reporte de los abogados respecto del estatus que guardan los asuntos y litigios.

X. Propuesta

De acuerdo con el trabajo realizado, se recomienda al Consejo de Administración que someta los Estados Financieros Dictaminados de Elemat, por el año social terminado el 31 de diciembre de 2022, a la aprobación de la Asamblea de Accionistas.

Atentamente,



Tomás Espinosa Braniff Céspedes
Presidente del Comité de Auditoría
Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V.